

**Factores influyentes en la sostenibilidad del proyecto comunitario producción y comercialización de ají en el municipio de Puerto Nare - Antioquia, Colombia**

**Lis Leydy Mejía Zapata**  
2018

Universidad de Manizales  
Caldas

Maestría en Desarrollo Sostenible y Medio Ambiente cohorte XVII modalidad virtual

Copyright © 2018 por Lis Leydy Mejía Zapata. Todos los derechos reservados.

## **Dedicatoria**

A mi madre: Irma Zapata Gomez, por su guía y ejemplo maravilloso. A mi esposo, Fredy Vasquez, por su amor y su apoyo. A la memoria de mi padre Luis Enrique Mejía.

A mis sobrinos por el amor genuino cada vez más grande y profundo.

A la empresa Cementos Argos y a sus líderes por abrirme las puertas desde el respeto y la confianza, enseñándome que es posible cumplir sueños que transforman vidas.

## **Agradecimientos**

Agradezco a las siguientes personas e instituciones por su contribución al enriquecimiento de esta investigación.

**Doctora Marleny Cardona Acevedo**  
Directora de Línea de Desarrollo Social y Humano  
Universidad de Manizales

**Asociación de Productores y Comercializadores de Ají**  
Puerto Nare-Antioquia, Colombia

**Cementos Argos**  
Zona Noroccidente - Planta Nare

**Adriana Maria Obando**  
Trabajadora Social  
Universidad Pontificia Bolivariana

## Resumen

El interés para desarrollar la presente investigación surge a partir de tener un acercamiento con el Proyecto Comunitario Producción y Comercialización de Ají en el Municipio de Puerto Nare, conociendo que es una iniciativa enmarcada en el Programa de Reintegración y Desarrollo Comunitario en el Departamento de Antioquia. Por lo tanto, a través de una convocatoria que Argos hizo con la USAID y OIM (Organización Internacional para las Migraciones) nace este proyecto, para convertirlo en una estrategia de desarrollo local que pudiera elevar el nivel de generación de ingresos en la región y en especial mejorar las condiciones de vida de las familias vulnerables y en proceso de la reincorporación de desmovilizados a la vida civil. Sin embargo, se encuentra que el proyecto producción y comercialización de Ají no alcanzó el objetivo propuesto, atravesado diferentes dificultades en su ejecución, lo que llevó a su culminación definitiva.

El diseño metodológico se fundamenta desde un paradigma con enfoque mixto, que según el autor Roberto Hernandez Sampieri en el Libro Metodología de la Investigación, consisten en la integración sistemática de los métodos cuantitativo y cualitativo en un solo estudio con el fin de obtener una “fotografía” más completa del fenómeno, puede decirse que surgieron por la complejidad de algunos fenómenos: las relaciones humanas, las enfermedades o el universo, y hermenéutico descriptivo, el cual hace énfasis en las dimensiones subjetivas dentro de las ciencias sociales como un ámbito relacionado con las formas en que los individuos representan su realidad social. En este sentido, la investigación Factores Influyentes En La Sostenibilidad Del Proyecto Comunitario Producción Y Comercialización de Ají, se orienta desde un enfoque hermenéutico que permita conocer todos los sucesos que destacan la participación de los actores más relevantes dentro del programa, los beneficiarios, dado que son ellos los principales creadores de su realidad social.

Como resultado de este proceso investigativo, se consolida una propuesta inicial garantizando la sostenibilidad de los proyectos de intervención social, estos deben ser dirigidos a través de una metodología integral participativa que involucre a todos los actores relevantes del mismo, definiendo un rol, estableciendo responsabilidades y que contemple

los siguientes pasos: identificación del problema real, diagnóstico de las comunidades participantes que dé cuenta de su cultura, prioridades, debilidades, fortalezas, generación de alianzas estratégicas, seguimiento constante y evaluación de indicadores.

**Palabras Claves:** Reintegración, Desarrollo Comunitario, Factores, Participación, Beneficiarios, Ingresos, Proyecto Productivo, Sostenibilidad.

## **Abstract**

The interest to develop the present investigation arises from having an approach with the Community Project Production and Commercialization of Chili in the Puerto Nare Municipality, knowing that it is an initiative framed in the Program of Reintegration and Community Development in the Department of Antioquia, co-financed in its entirety through an inter-institutional cooperation agreement by the private company Argos, the International Organization for Migration-IOM and the United States Agency for International Development USAID, with the purpose of converting it into a local development strategy that could raise the level of income generation in the region and improve the living conditions of vulnerable families and in the process of reincorporation into civilian life. However, it is found that the production and commercialization project of Aji did not reach the proposed objective, crossed different difficulties in its execution, which led to its definitive completion.

The methodological design is based on a paradigm with a mixed approach, which according to the author Roberto Hernandez Sampieri in the Research Methodology Book, consists of the systematic integration of quantitative and qualitative methods in a single study in order to obtain a "photograph" "More complete of the phenomenon, can be said to have arisen because of the complexity of some phenomena: human relations, diseases or the universe, and descriptive hermeneutics, which emphasizes the subjective dimensions within the social sciences as an area related to the ways in which individuals.

As a result of this investigative process, an initial proposal is consolidated guaranteeing the sustainability of social intervention projects, these must be directed through a comprehensive participatory methodology that involves all the relevant stakeholders, defining a role,

establishing responsibilities, and that includes the following steps: identification of the real problem, diagnosis of the participating communities that account for their culture, priorities, weaknesses, strengths, generation of strategic alliances, constant monitoring and evaluation of indicators.

**Keywords:** Reintegration, Community Development, Factors, Participation, Beneficiaries, Income, Productive Project, Sustainability



## Tabla de Contenido

Introducción; **Error! Marcador no definido.**

Descripción del problema2

Objetivo general4

Objetivos específicos4

Justificación5

Factores relevantes de la investigación6

Factor Social-Cultural6

Factor Ambiental6

Factor Científico6

Factor Político7

Marco teórico8

Marco referencial17

Aspectos generales del municipio de Puerto Nare20

Límites:20

Materiales y métodos21

Resumen de la metodología24

Resultados25

Priorización de Necesidades de la Población Beneficiaria del Proyecto Ají25

Caracterización de los/a beneficiarios del proyecto Ají30

Beneficiarios/as proyecto de Ají30

Consideraciones finales proyecto Ají33

Anexos41

Anexo N° 1. Encuesta41

Anexo N° 2. Guía de entrevista semiestructurada42

Bibliografía44

## Lista de tablas

**¡Error! Marcador no definido.**

Tabla 2. Presupuesto. **¡Error! Marcador no definido.**

## Lista de gráficas

Figura 1. Resumen de la metodología.....	13
Figura 2. Beneficiarios del proyecto productivo Ají.....	13
Figura 3. Aspectos relevantes proyecto Ají.....	14
Figura 4. Ají participación en diseño de los proyectos sociales.....	16
Figura 5. Cumplimiento de funciones beneficiarios/as proyecto Ají.....	16
Figura 6. Grupo familiar proyecto Ají.....	17
Figura 7. Años de participación en proyecto de Ají.....	17
Figura 8. Cumplimiento de funciones beneficiarios /as proyecto Ají.....	18

## Introducción

El interés para desarrollar la presente investigación surge a partir de tener un acercamiento con el Proyecto Comunitario Producción y Comercialización de Ají en el municipio Puerto Nare, conociendo que es una iniciativa enmarcada en el Programa de Reintegración y Desarrollo Comunitario en el Departamento de Antioquia, cofinanciado en su totalidad a través de convenio de cooperación interinstitucional por la empresa privada Argos, la Organización Internacional para las Migraciones-OIM y la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional USAID, con el propósito de convertirlo en una estrategia de desarrollo local que pudiera elevar el nivel de generación de ingresos en la región y mejorar las condiciones de vida de las familias vulnerables y en proceso de reincorporación a la vida civil. Sin embargo, se encuentra que el proyecto producción y comercialización de Ají no alcanzó el objetivo propuesto, atravesado diferentes dificultades en su ejecución, lo que llevó a su culminación definitiva.

La Política Nacional de Reintegración Colombiana, con su objetivo de construir un camino hacia la paz, se fundamenta en tres pilares relevantes: La transformación de los combatientes desmovilizados a ciudadanos, el fortalecimiento de las bases comunitarias y la promoción de la reconciliación nacional. La estrategia de reconciliación consiste en intervenir dos actores principales, la población desmovilizada y la comunidad. En este sentido, apoya, forma y sensibiliza a la población desmovilizada con el fin de empoderarla para que haga parte de y aproveche las oportunidades que ofrece la civilidad para alcanzar una vida digna. Asimismo, promueve la convivencia, la reconciliación y el desarrollo social y comunitario de las comunidades receptoras en aras de maximizar sus capacidades de absorción.

En síntesis, es un compromiso de toda la sociedad; para el caso del municipio Puerto Nare en el Departamento de Antioquia, se gestó el proyecto comunitario Producción y Comercialización de Ají, en el marco del fortalecimiento de los lazos de buena vecindad con la población en proceso de reintegración, garantizando el mejoramiento de su calidad de vida. Sin embargo, se articuló

Sociedad Civil, Comunidad Internacional y Sector Privado, dejando de lado el Gobierno local, quién como principal garante debe liderar, coordinar y gestionar. A partir de esto, se da apertura a la pregunta que guía esta investigación, encaminada a conocer qué factores han influido durante el diseño y ejecución del proyecto producción y comercialización de Ají en el municipio Puerto Nare, para que no haya alcanzado la meta propuesta.

Es así, como el objetivo general de este trabajo investigativo consistió en identificar los factores que han influido durante la ejecución del proyecto Producción y Comercialización de Ají en el Municipio Puerto Nare, para que no haya alcanzado la sostenibilidad propuesta. De igual forma, se diseñaron unos objetivos específicos en relación a analizar los aspectos culturales, sociales, económicos y normativos que caracterizan a los actores directos del proyecto, priorizando las necesidades de formación y relacionamiento de la población beneficiaria e indagando sobre la dinámica desempeñada por los beneficiarios dentro del proyecto productivo. Proponiendo finalmente, unos lineamientos estratégicos de intervención integral participativa, aplicable a proyectos sociales que garanticen su sostenimiento y contribuya al bienestar de sus participantes.

### **Descripción del problema**

En el municipio de Puerto Nare, las empresas asentadas en la región como Ecopetrol, Mansarovar, Argos y EPM, desde su marco de Responsabilidad Social Empresarial, entendida esta como “la capacidad de respuesta que tiene una empresa o una entidad, a los efectos e implicaciones de sus acciones sobre los diferentes grupos con los que se relaciona (Stakeholders)”<sup>1</sup>, realizan actividades orientadas a la satisfacción de las necesidades y expectativas de sus miembros, de la sociedad y de quienes se benefician de su actividad comercial, así como también, al cuidado y prevención del entorno; diseñando y ejecutando proyectos dentro del programa de Gestión Social, actuando bajo líneas de intervención como la

---

1

GARCÍA PERDIGUERO, Tomas, La responsabilidad social de las empresas y los nuevos desafíos de la gestión empresarial, Editorial universidad de valencia.

educativa, comunitaria, infraestructura, vivienda y la generación de proyectos productivos. Se reconoce que la empresa tiene dentro de sus líneas de intervención consolidados varios proyectos de inversión social en el territorio, que aporta al fortalecimiento de la economía local y empoderamiento de las comunidades de influencia. Sin embargo para este caso no se tuvo presente una metodología acorde a la cultura, expectativas y saberes de la comunidad, debido a que no se tuvo en cuenta que los habitantes del área de influencia del proyecto tienen aspectos sociales y culturales diferentes, es decir la mayoría de los beneficiarios han sido pescadores y dentro de los factores que generaron problemas de sostenibilidad del proyecto se encuentra principalmente la falta de evaluación de las actividades económicas principales de los habitantes, reconociendo que esta es una zona que se ha dedicado a la actividad ganadera y a la minería.

Es así, como en el año 2010, bajo la línea de intervención de proyectos productivos, el sector privado gesta como una iniciativa enmarcada en el Programa de Reintegración y Desarrollo Comunitario en el Departamento de Antioquia, cofinanciado en su totalidad a través de convenio de cooperación interinstitucional entre Cementos Argos, la Organización Internacional para las Migraciones-OIM y la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional USAID, El Proyecto Comunitario Producción y Comercialización de Ají ubicado en el municipio Puerto Nare-Antioquia. Es importante tener en cuenta que la mayoría de beneficiarios han sido pescadores y los factores de la no sostenibilidad del proyecto son el resultado de una evaluación, es decir que no se analizó que la actividad económica principal de la zona es la ganadería y la minería. De igual manera, no se realizaron estudios previos a la tierra para establecer si era apta para la producción de ají y es primordial traer a colación, que este proyecto se enmarcó en un diagnóstico de sostenibilidad de un proyecto de producción en una zona de conflicto.

Con el propósito de convertirlo en una estrategia de desarrollo local que pudiera elevar el nivel de generación de ingresos en la región y mejorar las condiciones de vida de las 38 familias vulnerables y en proceso de reincorporación a la vida civil, que participaron como beneficiarios directos del proyecto productivo.

Sin embargo, al momento de iniciar el trabajo de investigación, se encontró que el proyecto producción y comercialización de Ají no había alcanzado el objetivo propuesto, atravesado diferentes dificultades en su ejecución, lo que llevó a la culminación definitiva.

Con la finalización del proyecto, a presente y futuro se pueden generar las siguientes consecuencias:

- Materialización de riesgos en el marco del conflicto armado en Puerto Nare
- Afectación a la economía local por bajos ingresos
- Fortalecimiento de cadenas de pobreza

De acuerdo a lo anterior, la pregunta que guio esta investigación, estaba orientada a conocer ¿Qué factores habían influido durante el diseño y ejecución del proyecto producción y comercialización de Ají en el Municipio Puerto Nare, para que no hubiera alcanzado las metas propuestas?

### **Objetivo general**

- Identificar los factores que han influido durante la ejecución del proyecto Producción y Comercialización de Ají en el Municipio Puerto Nare, para que no haya alcanzado la sostenibilidad propuesta.

### **Objetivos específicos**

- Considerar los aspectos culturales, sociales, económicos y normativos que caracterizan a los actores directos del proyecto Producción y Comercialización de Ají en Puerto Nare.
- Priorizar las necesidades reales de la población beneficiaria del proyecto Producción y Comercialización de Ají en Puerto Nare.

- Investigar cual ha sido la dinámica desempeñada por los beneficiarios dentro del proyecto productivo.
- Sugerir algunos lineamientos que orienten la intervención en proyectos productivos comunitarios, desde una metodología integral participativa que fomente el aprendizaje.

## **Justificación**

La cuestión del impacto en los proyectos sociales, ha sido sin duda, motivo de investigación en la sociedad debido a su importancia, dado que facilita la evaluación del proceso realizado y sus respectivos aportes en al ámbito institucional y comunitario.

Desde lo anterior, el propósito esencial de este trabajo investigativo radicó en realizar una exploración de tipo Mixto desde el desarrollo local, que facilitará el trabajo en equipo, triangulación de datos, teorías y métodos para una adecuada triangulación epistemológica; que facilitara la identificación de los factores influyentes durante la ejecución del proyecto Producción y Comercialización de Ají en el municipio Puerto Nare, para que no haya alcanzado la sostenibilidad propuesta, a pesar de contar con un alivio financiero y el respaldo del sector privado.

Del mismo modo, en el marco de la investigación, fue factible realizar acercamientos participativos con la población beneficiaria del proyecto Ají, fortalecimiento, el relacionamiento y los lazos de confianza, dado que aquí el investigador apalancado en la Línea de Desarrollo Social y Humano jugó un papel importante, ya que a través de su experiencia se pudo influir en la debida reconstrucción de estrategias que apuntaran a optimizar el desarrollo de futuros proyectos, redundando en una mejor calidad de vida para la comunidad en general. En este orden de ideas, es de resaltar que la Línea Desarrollo Social y Humano, permitió dar una mirada más crítica y reflexiva a este trabajo, con una postura ética y política definida que aportará a que el cambio sea posible, apuntando a la construcción de proyectos societarios diferentes.



Finalmente, se consideró oportuno trabajar este tema, porque se pudo hacer un aporte al sector privado, donde se ejecutó la investigación, a la comunidad del municipio de Puerto Nare, a los y las beneficiarias del proyecto productivo de forma directa e indirecta, puesto que los resultados obtenidos se socializaron para reevaluar la metodología utilizada e iniciar un plan de oportunidades que permita hacer el análisis, evaluación y control de los riesgos a todos los niveles que puedan limitar el desarrollo de futuros proyectos sostenibles.

## **Factores relevantes de la investigación**

### **Factor Social-Cultural**

- Profundización en temas claves como la importancia democrática de los actores sociales en el diseño de los programas o proyectos donde participan.
- Evaluación de impacto social como propósito (Huella socioeconómica).
- Análisis de comportamientos, cultura, costumbres y tradiciones que se hacían presentes en cada uno de los participantes del proyecto productivo y la manera como influían para el desarrollo del mismo.

### **Factor Ambiental**

- Resaltar las bondades del clima de Puerto Nare y las características topográficas pertinentes para la producción de Ají Tabasco.
- Documentar lecciones aprendidas.
- Cuidado del medio ambiente como faceta importante dentro del proyecto: técnicas de protección ambiental en actividades agrícolas como industriales dentro de la cadena de ají procesado.

### **Factor Científico**

- Consolidación de una metodología integral participativa, que fortalezca los proyectos productivos comunitarios desde un aprendizaje generativo, aprendizaje basado en problemas, aprendizaje por descubrimiento, aprendizaje contextualizado y aprendizaje del conocimiento.

- Manejo Social del Riesgo: En el marco del proyecto Producción y Comercialización de Ají, es relevante, en este y futuros programas, disponer de sistemas de protección social bien diseñados, a la luz del Manejo Social del Riesgo como estrategia para reducir la pobreza.

### **Factor Político**

- Análisis de la forma como el Estado lidera y gestiona las alianzas necesarias para el cumplimiento de los objetivos del programa Reintegración Social y Económica
- Alcance de la estrategia de reconciliación que consiste en intervenir dos actores principales, la población desmovilizada y la comunidad vs la práctica.

Para el desarrollo del proyecto se requirió utilizar semilla de Ají Tabasco, que crece en una plantación tipo arbusto que llega aproximadamente a los 2 metros de altura y es de la familia de las solanáceas, perteneciente al Estado mexicano de Tabasco.

Para poder llevar a cabo el cultivo de estas semillas, fue necesaria la utilización de predios otorgados por el Grupo Argos ubicados en el corregimiento de Puerto Serviez del municipio de Puerto Boyacá, con una extensión de 12 hectáreas. En el trabajo de campo se halla que en la planeación del proyecto no se contempló que los beneficiarios no tenían conocimientos previos sobre la producción de ají, tal como lo expresó Nazario Mosquera Presidente de la Asociación de Ajiceros de Puerto Nare.

*“Para nosotros como personas en proceso de reincorporación a la vida civil fue una muy buena noticia por parte de Argos saber que nos vincularían en un proyecto, donde trabajaríamos y garantizaríamos el sustento para nuestras familias, pero nosotros desde el inicio no sabíamos muy bien de que se trataba. Cuando nos informaron que sería produciendo ají nos asustamos un poco porque ninguno había tenido esa experiencia y el fuerte en la región es la pesca”*

Información obtenida en el trabajo de campo realizado con los beneficiarios de la Asociación de Productores de Ají de Puerto Nare

La principal actividad desarrollada por estos habitantes ha sido la pesca y la minería, por lo que se hacía necesario establecer un diagnóstico o una línea base de la parte social, económica y cultural para determinar las acciones de la mejor manera, planificando correctamente las actividades y todos los procesos necesarios para la ejecución de este proyecto de producción. De igual manera, careciendo de un trabajo propicio de planificación, también fue un error de grandes proporciones el no haber realizado estudios previos a la tierra para saber si era apta para la producción de ají. Teniendo en cuenta que el eje central del proyecto es la agricultura y que la semilla no es endémica de la región, es primordial evaluar las características del suelo, establecer todas las propiedades fisicoquímicas y microbiológicas para determinar la factibilidad del cultivo del ají tabasco. Hizo falta todo un proceso de planificación para evitar costos adicionales y que el proyecto fuera completamente insostenible.

Hay que tener en cuenta que un proyecto productivo es el conjunto de actividad interrelacionadas y que tiene un principio y un fin, está limitado por el presupuesto, recursos, etc y tiene por objetivo buscar la rentabilidad económica y obtener ganancias.

### **Marco teórico**

La Política Nacional de Reintegración Social y Económica de Colombia –PRSE (Reintegración, 2008) es un plan de Estado y de Sociedad con visión de largo plazo, que busca promover la incorporación efectiva del desmovilizado con voluntad de paz y de su familia a las redes sociales del Estado y a las comunidades receptoras. La política busca asegurar la superación de su condición a través de: a) la integración de la oferta social y económica del Estado; b) el acompañamiento para incrementar la probabilidad de que las intervenciones mejoren las condiciones de calidad de vida de la población desmovilizada y de sus familias; y c) la construcción de un marco de corresponsabilidad que por un lado, apoye al desmovilizado a regresar y convivir constructivamente en su entorno familiar y comunitario, y por el otro, lo

comprometa a él y a sus dependientes con la superación de su situación y la permanencia en la legalidad.

Para ello, el Estado Colombiano, a través de su Política de Reintegración: Construcción de un camino hacia la Paz, busca que la población desmovilizada y sus familias accedan a educación, salud y al mercado laboral, promoviendo la capacitación o apoyando el emprendimiento y a mecanismos escalonados de promoción social efectivos. Es decir, que la población en proceso de reintegración pueda generar y proteger los activos que promuevan su desarrollo personal y social. (Herrera, 2008)

En concordancia a lo expuesto, la Política Nacional de reintegración se fundamenta en tres pilares (Reintegración, 2008): la transformación de los combatientes desmovilizados a ciudadanos, el fortalecimiento de las bases comunitarias y la promoción de la reconciliación nacional. La estrategia de reintegración consiste en intervenir dos actores principales, la población desmovilizada y las comunidades. En este sentido, se incentiva el compromiso de todos.

Gobierno: Generar un entorno propicio para el desarrollo integral, liderar, coordinar y gestionar.

Sociedad Civil: Acompañar y complementar iniciativas públicas y privadas.

Comunidad Internacional: Verificar el proceso y contribuir con experiencia (talento) y recursos.

Sector Privado: Integrar la estrategia de responsabilidad social a la estrategia de negocio.

La Política Nacional de Reintegración Social y Económica de Colombia – PRSE, <sup>2</sup>busca una reintegración económica, a través de la generación de habilidades en el desmovilizado para que sea autosuficiente y compita en igualdad de condiciones en el mercado laboral con el resto de los

colombianos, crea oportunidades de negocios rentables que vinculan al sector privado. Para el caso del municipio Puerto Nare y remitiéndonos a la empresa privada que hace presencia en la zona (Argos), el aminoramiento de la pobreza y el logro de inclusión social, han jugado un papel importante para que actualmente se hable y se promueva la norma de Responsabilidad Social en la empresa, ya que el objetivo es crear desarrollo, no solo económico sino social y humano; por ello, se diseñan programas que en lo posible generen un impacto positivo donde se ejecutan.

Ubicándonos en el caso de la población en condición de reintegración a la vida civil en el municipio de Puerto Nare, el sector privado, de la mano de la sociedad civil y la comunidad internacional, jalonan recursos e integran esfuerzos para el desarrollo del Proyecto Productivo Ají, entendido este como el diseño, propósito o pensamiento de hacer algo. Se trata de la ordenación de un conjunto de actividades, que, combinando recursos humanos, materiales, financieros y técnicos, se realizan con el propósito de conseguir un determinado objetivo o resultado.

No obstante, a pesar de tener una ruta “Clara” con el programa de Reintegración y hacer alianza interinstitucional para garantizar el desarrollo y sostenimiento del proyecto Produccion y Comercialización de Ají en Puerto Nare, los resultados no fueron los mejores. En efecto, se consultó que según el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural de la Republica de Colombia, el objetivo de las alianzas para el apoyo de Proyectos Productivos, es incrementar la competitividad y el desarrollo empresarial de las comunidades rurales pobres, de manera sostenible, a través de alianzas orientadas por la demanda del sector privado comercializador.

Sin embargo, de acuerdo a los antecedentes de la zona (Programas de intervención social), en Puerto Nare, se han iniciado alrededor de 12 iniciativas para la generación de ingresos de beneficio comunitario y en su mayoría han fracasado y son suspendidos antes de las fechas establecidas. Dentro de los más relevantes encontrados en el Boletín de Acciones Sostenibles de Cementos Argos-Planta Nare, se encuentran los siguientes: Tres Proyecto de Produccion de peces en estanque, Tres Proyectos de huertas caseras, Un Proyecto de confecciones, Dos proyectos de cría de cerdos, Tres Proyectos denominados galpones de pollo. (Nare, 2009-2015)

En este orden de ideas, fue loable analizar la manera como se concibió dentro del proyecto Producción y Comercialización de Ají, el concepto de Sostenibilidad desde su formulación, dado que, en revisión a las fuentes secundarias de los proyectos anteriores de referencia, se identificó que se soportaron bajo la teoría de Desarrollo del modelo de crecimiento elaborado por Smith y desarrollado por Malthus, el cual tenía un sustrato esencialmente agrarista. Consideraban, en esencia, todo proceso de crecimiento económico posible con el solo hecho de explotar la tierra, y aseguraban que mientras hubo tierras libres la humanidad pudo crecer sin ningún límite (Ocampo, 2001). Los individuos podían así obtener con su trabajo el producto suficiente para su subsistencia y para el mantenimiento de su familia. Sin dar lugar a la teoría de Desarrollo Sostenible propuesta en 1987 por la Comisión Brundtland (Colombia, 2018), que nos invita a concebir la idea del desarrollo sostenible y la necesidad de integrar medio ambiente y desarrollo.

Esta posición, dio lugar a entender, que todos los proyectos productivos pensados y formulados desde esta mirada netamente agraria con visión de crecimiento económico como foco central, limitaron la importante interrelación que debe existir entre el medio ambiente con los procesos de Desarrollo, comprendiendo que en la actualidad no es posible hablar de sostenibilidad bajo el modelo dominante de la naturaleza; la invitación luego de estas experiencias es a retomar nuevos paradigmas que pongan al mismo nivel, el cuidado genuino del medio ambiente en este tipo de iniciativas productivas, la generación de ingresos y las actitudes de los seres humanos como principales garantes del proceso. En este sentido, cobró relevancia el aporte de (Anon, 2005), relacionándolo directamente con la forma como se vivió la consolidación del Proyecto ají, el cual careció de una mirada profunda que ilustrara que el paradigma ambiental exige ver al desarrollo como algo intrínseco a la propia esencia del medio ambiente. Esa visión conduce a actuar sobre cualquier esfera económica y social, desde un enfoque en el que la naturaleza y el medio ambiente se consideran como factores estratégicos del Desarrollo. Dado que, para este caso, el desafío mayor radicaba en atender de manera integrada la situación de pobreza que viven los beneficiarios del Proyecto Ají, sumado a la discriminación de la Sociedad por su condición de desmovilizado y, por otro lado, los retos planteados por los problemas medioambientales al rededor del mismo.

En sintonía con lo expuesto, cabe mencionar el aporte del autor (Pichs, 2002), concibe el desarrollo como un proceso armónico, donde la explotación de los recursos, la dirección de las inversiones, la orientación del cambio tecnológico y las transformaciones institucionales deben corresponderse con las necesidades de las generaciones presentes y futuras. Así, se presenta el desarrollo como un proceso que requiere un progreso global, tanto en materia económica y social como en los órdenes ambiental y humano. Y así como lo dice Dourojeanni (2000), el desarrollo sostenible tiene tres objetivos fundamentales: el crecimiento económico, la equidad (social, económica y ambiental) y la sostenibilidad ambiental. Punto quizá trascendental en los Resultados que tuvo el Proyecto Ají y las demás iniciativas productivas, donde es evidente que no se concibió su sostenibilidad en equilibrio con todas sus dimensiones.

En este sentido, el aporte de Souza (2001), a esta investigación fue fundamental, entendiendo que, la sostenibilidad implica ir más allá de la racionalidad instrumental y económica para subordinarlas a la racionalidad comunicativa. Bajo la racionalidad instrumental, los problemas complejos se reducen a una dimensión técnica, de manera que las soluciones técnicas eficientes los puedan resolver; por su parte, la racionalidad económica reduce los problemas complejos a requerimientos de abastecimiento-demanda, de manera que las soluciones relacionadas con el mercado competitivo los puedan resolver. Se asume que, en el mundo, como una red de relaciones entre todas las formas de vida, la racionalidad comunicativa convierte los problemas complejos en problemas antropogénicos que emergen de la interacción humana.

De ello se infiere que, si la sostenibilidad es una propiedad emergente de la interacción humana, las soluciones sostenibles surgirán únicamente a través del aprendizaje social, en un proceso interactivo por medio del cual los actores claves de dicho proceso de desarrollo se comprometen a llevar adelante acciones concertadas.

Por lo anterior, se consideró viable encaminar la investigación hacia la identificación de los factores determinantes durante la ejecución del proyecto Producción y Comercialización de Ají, influyentes en su permanencia. Para esto, se consultaron los aportes de Tomas G. Perdiguero<sup>3</sup> en

su documento Responsabilidad Social de las Empresas: Metodología del Observatorio de Responsabilidad Social de las Empresas, profundizando en temas claves como la importancia democrática de los actores sociales en el diseño de los programas o proyectos donde participan, evitando así la puesta en marcha de iniciativas insostenibles que se realizan en el marco de diagnósticos simples que no responden a las necesidades y/o expectativas del grupo de interés seleccionado. Este punto, se consideró vital en este proceso investigativo, dado que, sin la participación activa de los actores sociales beneficiados, en el diseño de los proyectos es casi imposible garantizar su sostenibilidad, dado que, son ellos quienes dan cuenta de sus necesidades reales y de la forma más adecuada para abordarla. Es decir, es menester otorgarles voz y fortalecer sus capacidades, identificando entre todos los actores posibles oportunidades.

A lugar entonces, al aporte del autor (Cruz, 2003), quién indica que el fortalecimiento de los esfuerzos hacia el desarrollo, refuerza el significado e importancia del sector agropecuario, la familia rural, su impacto sobre la seguridad alimentaria y su contribución a la conservación de la agrobiodiversidad y al manejo sostenible de los recursos naturales. Ello presupone profundas transformaciones en el modo de relacionarnos con la naturaleza y entre nosotros, de manera que se garantice un desarrollo justo y equitativo de la sociedad, dentro de límites ecológicos. Es decir, que el desarrollo agropecuario sostenible está fuertemente vinculado a la interpretación que se haga del ecosistema sobre el cual crece y a la aplicación consecuente de los conceptos adecuados en su manejo y así lograr que el desarrollo de proyectos productivos sea compatible con la sostenibilidad desde un enfoque necesariamente participativo. Ya que, la metodología participativa agrupa las formas en que se interrelacionan la teoría y la práctica, la acción y la participación. Con ella se obtienen las suficientes evidencias empíricas para garantizar la validez científica de la investigación, y asume como premisa que todo el proceso debe ser realizado por los miembros del grupo o colectivo afectado, lo que significa que todo análisis o decisión es producto o resultado del consenso entre ellos.

---



Equivalentemente, se retoma el valioso aporte del documento <sup>4</sup>Manejo Social del Riesgo: Un nuevo marco conceptual para la Protección Social y más allá, de la Red de Desarrollo Humano del Banco Mundial, que hace especial hincapié en la necesidad de diseñar instrumentos de manejo del riesgo, donde se protege la subsistencia básica y al mismo tiempo se promueve la disposición de asumir riesgos. Se centra específicamente en los pobres, ya que son los más vulnerables a los riesgos y habitualmente carecen de instrumentos adecuados para manejarlos, lo que les impide involucrarse en actividades más riesgosas, pero a la vez de mayor rentabilidad, que les permitiría salir gradualmente de la pobreza crónica. De acuerdo a lo anterior, ubicándonos en el marco del proyecto Producción y Comercialización de Ají, es relevante, en este y futuros programas, disponer de sistemas de protección social bien diseñados, a la luz del Manejo Social del Riesgo como estrategia para reducir la pobreza.

En este orden de ideas, se ahonda sobre la planeación estratégica de la línea de categorías, ya que constituye una fase significativa del proceso investigativo y da cuenta del propósito del investigador y también de la teoría que orienta el estudio. Por lo tanto, se plantearon las siguientes categorías:

Impacto: (Ander-Egg, 2013), entendido como el cambio en el resultado de un proceso (producto). Este cambio también puede verse en la forma como se realiza el proceso o las prácticas que se utilizan y que dependen, en gran medida, de la persona o personas que las ejecutan.

Proyectos Productivos: <sup>5</sup>Entendido por proyecto productivo todo proceso (o acción estratégica), encaminada a conseguir un objetivo previamente fijado, con unos recursos económicos y temporalmente limitados a los que la finalidad es desarrollar una actividad de tipo económico

---

4

Tomado de: Serie de Documentos de Discusión sobre la Protección Social, Manejo Social del Riesgo: Un nuevo marco conceptual para la Protección Social - Banco Mundial, Roberto Holzmann, Steen Jorgensen, febrero del 2000

5

Disponible en: [http://www.codesarrollo-cideal.org/ambitos\\_proyectos.php](http://www.codesarrollo-cideal.org/ambitos_proyectos.php)

fundamentalmente caracterizada por la creación de productos (bienes y/o servicios). A partir de esta categoría se identificó la percepción que tienen los beneficiarios del proyecto y como ha influido su cultura en la ejecución del mismo.

Necesidades de formación: En sentido general, educación intelectual, afectiva, social y cívica de un ser humano.

Dinámica de los beneficiarios: A partir de esta categoría se hace un análisis de las diferentes dinámicas que se dan en los equipos de trabajo conformado dentro del proyecto, los roles y funciones que se ejercen por parte de los y las beneficiarios y de las empresas que acompañan el proceso.

Grupos Humanos; es muy significativo analizar esta categoría, dado que consiente visualizar las diferentes relaciones que se tejen entre los y las beneficiarias a través de la convivencia y comunicación.

Comportamiento: de acuerdo a esta categoría, se identificó la cultura, costumbres y tradiciones que se hacían presentes en cada uno de los participantes del proyecto productivo y la manera como influían para el desarrollo del mismo.

Para hacer una revisión más profunda de este proyecto, se requiere tener en cuenta el concepto de cadena productiva. Esta se refiere a todas las etapas comprendidas en la elaboración, distribución y comercialización de un bien o servicio hasta su consumo final. Es así como la cadena productiva se puede analizar desde todos los factores de producción (Césaire, 2009).

Teniendo en cuenta que actualmente existen grandes exigencias normativas en el ámbito ambiental, se hace necesario que las empresas y los diferentes proyectos que se vayan a ejecutar cumplan con el marco legal tan amplio que existe a nivel nacional. Hay que tener presente que Colombia es uno de los países que más regulaciones ambientales tiene en Latinoamérica, pero también hay que analizar que es muy poco lo que se pone en marcha, sin embargo, para que las empresas puedan ser competentes en la actualidad, se hace necesario que los procesos, productos

y servicios que se manejan tengan un sello ecológico, que acredite a la organización como una institución comprometida con el medio ambiente e igualmente con la parte social. Por lo tanto, existen muchos mecanismos o herramientas fundamentales que facilitan este trabajo. La preocupación es conservar y proteger los recursos naturales, lo cual se puede lograr a través de la implementación de Planes de Manejo Ambiental. Estos son documentos indispensables que contienen una serie de actividades, las cuales deben ser desarrolladas de tal medida que permitan prevenir, mitigar, corregir o compensar los impactos ambientales. Esto teniendo en cuenta que la ejecución de un determinado proyecto se generan efectos adversos sobre el medio ambiente y sobre la misma sociedad. Las actividades o estrategias para minimizar los impactos surgen después de la identificación y evaluación de impactos ambientales y sociales, a través de una matriz que permite calificarlos. Los planes de manejo ambiental contienen los objetivos del pma, los datos generales de la organización, el marco legal, la política ambiental, los objetivos y metas ambientales, la descripción del área de influencia, la identificación y evaluación de impactos ambientales, sistema de indicadores, los programas y estrategias para el manejo de los impactos y la administración del plan de manejo ambiental (Tunjuelito, 2009)

Es importante hacer mención que los proyectos y empresas a parte de presentar el plan de manejo ambiental requiere del diseño y ejecución de estudios de impacto ambiental, que es el documento presentado ante la autoridad ambiental competente para establecer la viabilidad del proyecto, por lo tanto, de forma paralela se tienen que presentar también los planes de compensación, que de igual manera deben ser evaluados. Estos planes se deben presentar cuando no es posible mitigar, prevenir o corregir, por ello se convierte en una herramienta valiosa para resarcir los efectos negativos que se presentan en la ejecución de un proyecto o en los procesos de una empresa. Se puede lograr la compensación mediante la restauración de ecosistemas equivalentes a los afectados, es decir, estas acciones están encaminadas a lograr conseguir condiciones similares a la línea base, por ello es necesario hacer un diagnóstico de la situación actual, para lograr conseguir que el entorno pueda adquirir propiedades similares al estado inicial en el que se encontraba. Es de esta forma como se presentan los términos de referencia para diseñar planes o proyectos de compensación ambientales y sociales. Se debe presentar la introducción, la descripción de los impactos que se deben compensar, descripción

del proyecto y de las acciones que se propusieron para poder ejecutar las compensaciones, tipo de acciones propuestas para lograr la compensación, cronograma de actividades, estándares de desempeño a través del uso de indicadores, se debe diseñar un programa de monitoreo, un análisis de riesgos y medidas de contingencia, se debe establecer un marco legal y finalmente el presupuesto (Naturales, 2016).

Hay que hacer uso de un concepto que ha empezado a ser implementado en los últimos años y que ha permitido obtener muchos beneficios en campo colombiano. Se trata de la concepción de unidades agrícolas familiares que ha sido de grandes usos en el país y que han requerido de unas etapas de maduración y aceptación de la comunidad. Esta fue creada con el fin de dar solución a los diferentes problemas asociados con la pobreza, la inequidad y el desempleo. De esta manera, esto ha sido un proceso estructurado y organizado, que quiere entrelazar varias características con la tecnología, el talento humano y otras variables que se hacen fundamentales. Básicamente el funcionamiento de la unidad familiar agrícola está basado en aquella que hace uso de la mano de obra del propietario de una determinada parcela y su respectiva familia como esposa, hijos y demás miembros del núcleo familiar. La labor desempeñada por el grupo parental, a través de los procesos productivos agrícolas son suficientes para poder suplir las necesidades básicas de la familia. El interés principal es crear ventajas competitivas a través de la combinación de los factores de producción, generando rentabilidad a las familias campesinas, creando un fondo de reposición que permita que se afiance en el tiempo y sea sostenible, adicionalmente se espera que el grupo familiar pueda capitalizar y formar su patrimonio obteniendo grandes beneficios (Determinación de las Unidades Agrícolas Familiares (UAF) para el Departamento del Cauca, 2013).

### **Marco contextual**

Según el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural de la Republica de Colombia, el objetivo de las alianzas para el apoyo de Proyectos Productivos, es incrementar la competitividad y el desarrollo empresarial de las comunidades rurales pobres, de manera sostenible, a través de alianzas orientadas por la demanda del sector privado comercializador.

El proyecto Producción y Comercialización de Ají, se desarrolla en el municipio Puerto Nare en el departamento de Antioquía hace cinco años. De acuerdo a los antecedentes de la zona, en este municipio, se han iniciado alrededor de 12 iniciativas productivas (proyectos) para el beneficio comunitario y en su mayoría han fracasado y son suspendidos antes de las fechas establecidas.

Retomando un poco de historia de Puerto Nare, se menciona que la segunda actividad económica era la pesca, principalmente en los ríos ya mencionados y en el río Grande de la Magdalena. Dado el tipo de actividad que desempeñaban, este grupo de personas eran nómadas, en época de subienda se iban y hasta cuando no acabara no regresaban al pueblo, para prepararse para la nueva “suba”, volverse a ir y así sucesivamente. Era un tipo de vida caracterizado por poca estabilidad y períodos cíclicos claramente evidenciados.

Dado que los pobladores eran en su mayoría pescadores, cuenta la historia que los administradores, reclutaban a los trabajadores parándose a la orilla del río y llamando a los pescadores para ofrecerles trabajo. Muchos accedían y trabajaban un lapso de tiempo, pero apenas llegaba la subienda dejaba todo tirado, cogían su atarraya y se perdían río arriba. Muy típica y artesanal la situación, pero no era adecuada si se quería sacar adelante esa industria.<sup>6</sup>

Correspondió entonces a la empresa ir creando una infraestructura habitacional y social que invitara al trabajador a cambiar definitivamente su actividad laboral, se radicara en la región y tuviera como meta trabajar por mucho tiempo en Inmarco (nombre dado a la región de manera espontánea por sus pobladores en alusión a “Industria Marmolera colombiana”). Fue así como la empresa se convirtió en líder de la región donde no había una presencia real del Estado, representado en el municipio. Desde ese tiempo, hasta el presente ha participado activamente en la construcción del pueblo, a través de inversión social, como construcción de la iglesia, cementerio, carreteras, escuelas, ancianato y el apoyo a la economía del pueblo a través de la compra de insumos para sus procesos.

---

<sup>6</sup> Información Obtenida de Generalidades del Municipio de Puerto Nare, Antioquía, Estudio para el Mejoramiento de la Calidad de Vida de Ocho Comunidades del Área de Influencia de Cementos del Nare S.A, Pág.17-105

En 2012, las instituciones que cofinanciaban el proyecto Producción y Comercialización de Ají en Puerto Nare, lo suspendieron temporalmente mientras se hacía una propuesta de mejoramiento que permitiera al mismo tiempo identificar posibles razones del no cumplimiento de objetivos. Dentro de los hallazgos se encontró: que el clima y permisos para cultivar ocasionaron un retraso en el proyecto, que al inicio del proyecto se dio una deserción considerable por parte de los beneficiarios, quienes se encargaban de cultivar la tierra, luego del proceso de dejación de las armas y reincorporación a la vida civil. Asimismo, se evidenció que existía una insuficiente formación técnica por parte de los participantes del proyecto y este a su vez no contaba con el respaldo de la administración municipal de Puerto Nare.

Con el presente trabajo investigativo, se pudo ir más allá de la caracterización de los beneficiarios directos del proyecto Ají. Tomando fuerza la importancia de la revisión de todos los aspectos desde el estado del arte y tener un estatus real de los limitantes internos y externos que condicionaron el adecuado desarrollo del proyecto hasta llevarlo a su suspensión.

El campo es uno de los elementos más importantes que tienen los países y por lo tanto deben ser la base de la economía, sin embargo, hay que decir con claridad que los campesinos son el gremio más desprotegido por el gobierno y el más afectado por el conflicto armado. De esta manera, se necesita que los agricultores puedan fortalecer su inteligencia emocional y afianzar los valores morales, para que haya un equilibrio y pueda haber un mayor éxito en la consecución de los objetivos, a través de sus proyectos productivos. Para que los proyectos agrícolas sean exitosos se requiere por lo tanto que sean financiados por parte de alguna agencia de desarrollo, no obstante, el cultivo de ají tabasco en la región del Magdalena Medio a pesar de ser una iniciativa de gran envergadura que logró ser financiada por varias instituciones, no logró lo que se encontraba presupuestado. Es importante mencionar que los beneficiarios del proyecto ají tabasco debieron juntar sus propios recursos para realizar una inversión inicial, porque de esta manera ellos iban a poder tener un mayor sentido de pertenencia y dar un mayor valor al proyecto, por el esfuerzo económico que debieron haber realizado, quizás fue una de las situaciones que generaron el poco compromiso de los actores sociales en el logro de los objetivos del proyecto (Rúa). El tema está en la necesidad que hay de cambiar la mentalidad de las

personas, que puedan apropiarse de un proyecto, que haya un equipo de trabajo bien conformado para que todos vayan encaminados por el mismo sendero hacia un único objetivo, a pesar que los beneficiarios no tenían conocimiento sobre el tema, era necesario que existiera amor propio por la labor realizada, para alcanzar el éxito.

## **Aspectos generales del municipio de Puerto Nare**

### **Límites:**

El municipio de Puerto Nare se encuentra en una zona de piso térmico cálido, con una extensión total: 660 Km<sup>2</sup>, altura sobre nivel del mar: 125, máxima altura: 700 metros sobre el nivel del mar; su temperatura oscila entre 28 y 32 °C, distancia a Medellín 192 Km. Con una población 23.000 habitantes, distribuidos así: 7500 cabecera municipal, 10000 La Sierra y el resto en la zona rural, erigido municipio a partir del 1° de enero de 1968, mediante la Ordenanza 7 de noviembre 1967, con una longitud norte 6° 7' 0'' y una longitud occidental 1° 0' 0''. Sus límites son; Norte, Con los municipios de Caracolí y Puerto Berrio, Oriente, Departamento de Boyacá, Sur, Municipio de Puerto Triunfo y Occidente, Municipios de San Luís y San Carlos División Municipal.<sup>7</sup>

El municipio de Puerto Nare está conformado territorialmente por la Cabecera Municipal, los corregimientos de La Sierra, La Pesca y La Unión, y 23 veredas, de las cuales la gran mayoría tiene relación directa con la Cabecera Municipal o con otros municipios como San Luís o Puerto Triunfo.

El municipio se caracteriza por la explotación minero extractiva de minerales y de metales preciosos como el oro. Todas estas actividades anteriormente mencionadas se han realizado a cielo abierto. La extracción del material calcáreo se lleva a cabo en la vereda Canteras a orillas del cañón del río Samaná y en Caño Seco, el cual se encuentra ubicado en la vía que comunica al

---

<sup>7</sup> Información Obtenida de Generalidades del Municipio de Puerto Nare, Antioquía, Estudio para el mejoramiento de la calidad de vida de ocho comunidades del área de influencia de Cementos del Nare S.A, Pág.17-105

municipio de San Carlos con el municipio de Puerto Nare. La extracción aurífera se ha venido ejecutando en la vereda La Mina, en un sector ubicado en la vía que comunica al municipio de Puerto Nare con Puerto Berrio y en otros sectores como en el río Samaná donde se ha llevado a cabo la actividad minera, a través de la implementación de dragas, retroexcavadoras y bateas. En pequeñas proporciones se ha desarrollado la minería bajo tierra, porque la gran mayoría se realiza a cielo abierto, deteriorando los cuerpos de agua con el uso de sustancias químicas como el mercurio y el cianuro. Adicionalmente, las retroexcavadoras y las dragas han deteriorado el curso normal del río, afectando la calidad del mismo y generando deforestación, lo que ha contribuido a la erosión del cauce. De igual forma la comunidad históricamente se ha dedicado a la pesca, teniendo en cuenta que el municipio tiene una gran riqueza en cuerpos de agua, está rodeado por el río Magdalena, Samaná, Nus, Nare, Caño San Pablo y la Ciénaga La India. Estos cuerpos de agua han solventado las necesidades de cientos de familias de la población, que, desde la época de los españoles, han sobrevivido con esta actividad. Esto significa por lo tanto que nunca antes habían desarrollado proyectos relacionados con la producción de ají, debido a que la extracción de oro, material calcáreo, material para construcción, entre otros en conjunto con la pesca, han sido las principales actividades para el sustento de las familias del municipio de Puerto Nare, por lo tanto, son personas con poca o nula experiencia en el tema.

La mayor parte del territorio está extendido en el sector medio del valle del río Magdalena, hacia el occidente se encuentran unos accidentes orográficos que corresponden a la cordillera central; siendo su mayor altitud más destacada el Alto de El Prodigio con 1.250 m. sobre el nivel del mar.

## **Materiales y métodos**

Por la naturaleza de la investigación, se enmarca en un diseño descriptivo, dado que, se logra identificar cada uno de los rasgos que caracteriza el problema establecido en el contexto de estudio, la explicación de la relación causal efecto del problema.



El enfoque de la investigación es hermenéutico por la esencia fenomenológica del estudio, se accede a la recolección de una información que es procesada estadísticamente y categóricamente; esta estrategia da la posibilidad de hacer el ejercicio interpretativo de la información, a través de la recolección y análisis de información, que se realizan mediante datos cuantitativos y cualitativos para llegar a meta inferencias más allá de las estadísticas y más allá de las categorías cuantitativas.

Su enfoque se ubica en la línea de Desarrollo social porque el estudio no solo se limita a establecer la esencia materia del objeto de conocimiento, sino su trascendencia e impacto social con un propósito: Identificar Factores Influyentes en la Sostenibilidad del Proyecto Comunitario Producción y Comercialización de Ají y a su vez proponer la consolidación de una metodología integral participativa que involucre a todos los actores relevantes del mismo, y de futuros proyectos.

Tipo de Investigación: es una investigación de tipo mixto, dado que, tal como lo indica Sampieri “El enfoque mixto es como un matrimonio, dos paradigmas distintos, pero en la práctica son complementarios”, diagnostico descriptiva. La información se recoge a través de tres instrumentos sugeridos en el libro Metodología de la Investigación<sup>8</sup>, en primera instancia y durante todo el proceso investigativo se hizo una Observación Directa; esta es una técnica adecuada para todos los procesos investigativos, ya que permite tener un registro de todos los sucesos que ocurren durante la investigación, mediante la observación de los diferentes acontecimientos, además, permite al investigador recopilar pequeños e importantes detalles que aportan al logro de los objetivos propuestos. Permitió analizar los comportamientos de cada uno de los participantes, la forma de comunicarse y sus expresiones frente al proyecto.

En este mismo orden, se empleó la entrevista Semiestructurada; porque se basa en una guía de asunto o preguntas y el entrevistador tiene la libertad de introducir preguntas adicionales para

precisar conceptos u obtener mayor información sobre los temas deseados (es decir, no todas las preguntas están predeterminadas). En igual sentido, se diseñó y aplicó la Encuesta, que sintetizó la información necesaria sobre el proyecto, lo beneficiarios, nivel de escolaridad, necesidades, salud, economía, vivienda y percepción frente a las instituciones de cofinancian y guían la ejecución del proyecto; también se utilizó dentro del proceso revisión de fuentes secundarias.

Esta investigación, permite a quien investiga, hacer un acercamiento a la naturaleza descriptiva del problema, estudiando la caracterización de un conjunto social, sus valores, sus creencias, sus motivaciones, sus anhelos, sus formas de interacción social para llevar a comprender el sentido de las acciones de unos actores y llegar a construir un conocimiento. Es descriptiva porque a partir de la identificación de los rasgos que caracterizan el problema, se explica la naturaleza de cada uno de ellos y su interrelación como elementos constituyentes de una fenomenología problémica.

Definitivamente, y como lo expresa Miriam Prada Duran, en su Modulo Métodos y Técnicas de investigación, “La observación y la interpretación son inseparables, resulta inconcebible que una se obtenga en total aislamiento de la otra. Por eso, el proceso Hermenéutico se aplica correctamente a cualquier otra forma que pueda tener un significado, como el comportamiento en general, las formas no verbales de conducta, los sistemas culturales, las organizaciones sociales y los sistemas conceptuales o filosóficos<sup>9</sup>.

Este paradigma “Hermenéutico”, desarrollado a partir de los planteamientos de autores como W. Dilthey o M. Weber<sup>10</sup>, ya que, de acuerdo a sus características, permite un idealismo ontológico, un objeto de estudio activo, una concepción dinámica de la realidad y la historia, un punto de vista interno de la realidad, un proceso investigativo de carácter descriptivo, comprensivo e interpretativo, que se construye a través de la interacción con el otro. Y a su vez comprende un

---

9

PRADA DURAN, Miriam, MODULO MÉTODOS Y TÉCNICAS DE INVESTIGACIÓN, Pág.88 FUNDACIÓN UNIVERSITARIA LUIS AMIGÓ FACULTAD DE EDUCACIÓN 2003

10

CALVENTUSI SALVADOR, Joan; ACERCA DE LA RELACIÓN ENTRE EL FUNDAMENTO EPISTEMOLÓGICO Y EL ENFOQUE METODOLÓGICO EN LA INVESTIGACIÓN SOCIAL: LA CONTROVERSIA “CUALITATIVOS”, Pág. 5

Construccionismo atribuido a Piaget, quien define que “a través de los procesos de asimilación y acomodación, construimos nuevos conocimientos a través de la experiencia”.

Finalmente, este paradigma comprende un Construccionismo, que, puesto en acción, se relaciona con el aprendizaje significativo, y posee unas variaciones particulares que fueron de gran ayuda para este proceso, como lo son: aprendizaje generativo, aprendizaje basado en problemas, aprendizaje por descubrimiento, aprendizaje contextualizado y aprendizaje del conocimiento. A partir de la utilización de estas variaciones se identificaron las causas que impedían el cumplimiento de los objetivos propuestos en el proyecto productivo Ají en Puerto Nare, y que por ende obstaculizaban el logro del impacto en la comunidad en proceso de reintegración a la vida civil.

### Resumen de la metodología

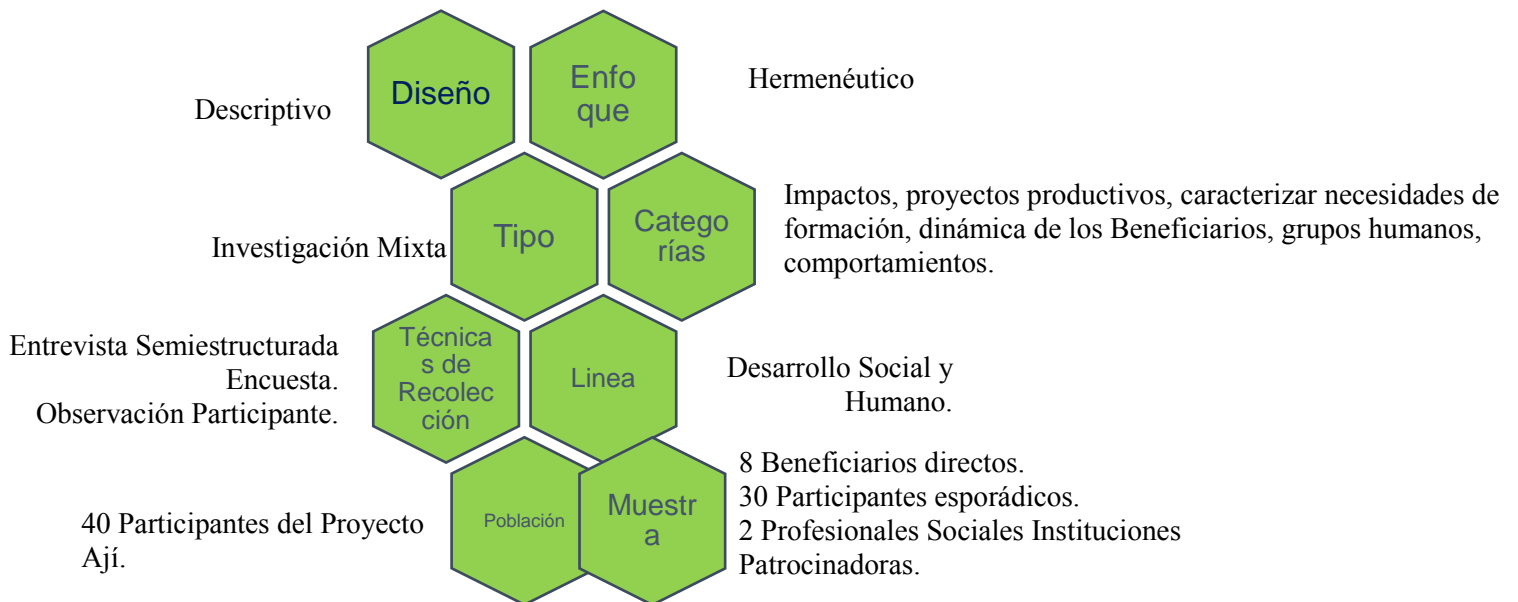


Figura1. Resumen de la metodología.

## Resultados

Después de la aplicación de las diferentes técnicas de recolección de información, se procedió a hacer una reflexión crítica y objetiva de los datos obtenidos; y es aquí donde se refleja la pertinencia de la buena utilización de los diferentes medios seleccionados para la recopilación de la información.

### Priorización de Necesidades de la Población Beneficiaria del Proyecto Ají

Se logró priorizar las necesidades de la población beneficiaria a través de la aplicación de 38 encuestas a los actores directos del proyecto.

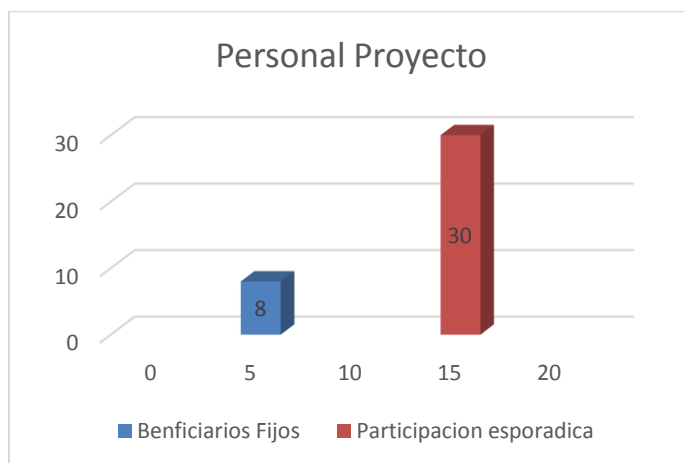


Figura 2. Beneficiarios del proyecto productivo Ají.

Es importante resaltar, que la aplicación de las encuestas y las entrevistas, se hizo en las viviendas de cada uno de los beneficiarios/a, porque ellos así lo solicitaron, argumentando que les ocasionaba mayor tranquilidad para responder.

Las encuestas aplicadas a los beneficiarios del proyecto, constaban de ocho preguntas, unas intencionadas a recoger datos generales como nombre, edad, sexo, tiempo en el proyecto,

funciones y necesidades, y otras como la pregunta número siete (7), Mencione los aspectos que considera relevantes para el buen funcionamiento del proyecto?, estaba orientada a identificar según los beneficiarios/a que aspectos consideraban necesarios para que el proyecto continuaran su funcionamiento y siguieran impactando positivamente.

La gráfica 2 da cuenta de los datos encontrados.

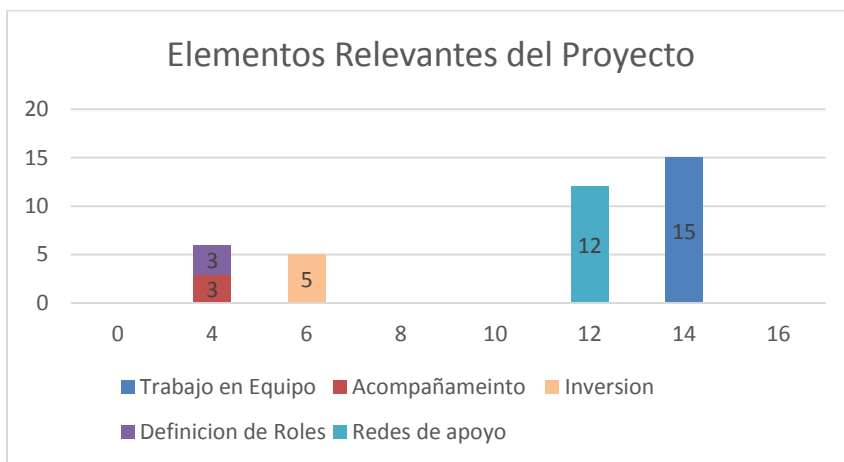


Figura 3. Aspectos relevantes proyecto Ají.

En este estudio se encontró, que para el personal del proyecto de Ají que participó de las encuestas, los elementos más relevantes a intervenir para que el proyecto funcione y continúe impactando positivamente en la comunidad, es en primer lugar fortalecer el trabajo en equipo por parte de los beneficiarios/as, pues ellos argumentan que a la hora de relacionarse han tenido muchas dificultades y esto ha repercutido en el desarrollo del proyecto.

*“A lo largo del proyecto nosotros como beneficiarios hemos tenido problemas en la comunicación, nos cuesta ponernos de acuerdo en muchas actividades, sabemos que para que todo proceso o tarea funcione debemos colaborar y trabajar unidos, pero es muy complicado*

*para nosotros porque muchos no nos conocíamos y estamos en una actividad nueva y hay presiones”<sup>11</sup>*

Igualmente, al preguntarle a la profesional encargada de la ejecución de este proyecto (OIM), sobre la forma como se relacionan los/as beneficiarios, ella argumentó lo siguiente:

*“También ha habido dificultades con eso, si se les dificulta trabajar en equipo, nosotros hicimos al principio las primeras capacitaciones que se dictaron. Fueron las capacitaciones psicosociales donde elaboro mucho ese tema, el trabajo en equipo, igualmente nosotros hacemos un acompañamiento permanente en eso, en la necesidad de trabajar en equipo de estar juntos”<sup>12</sup>*

Este aspecto da cuenta, que posiblemente las dificultades por las que ha atravesado este proyecto, se debe principalmente, a que no hay una afinidad entre los beneficiarios a la hora de ocuparse en el cultivo de ají, dado a que se les dificulta el trabajo en equipo como lo expresó la Profesional Social que los acompaña.

En un segundo plano, se encontró en los datos de las encuestas, que también los beneficiarios/as manifiestan que hacen falta redes de apoyo, pues para que un proyecto de esta magnitud funcione es necesario el aporte de diferentes instituciones de la región, en este caso de la Alcaldía Municipal, como lo expreso la coordinadora de gestión social de Cementos Argos que inició el proyecto, en la entrevista:

*“El acompañamiento de la alcaldía es muy importante para la ejecución de los proyectos, pero no han tenido una participación activa”<sup>13</sup>*

---

<sup>11</sup> Información obtenida a través de entrevista a beneficiaria proyecto producción de ají

12

Información obtenida a través de entrevista a la Profesional Social de la Organización Internacional para las Migraciones OIM

13

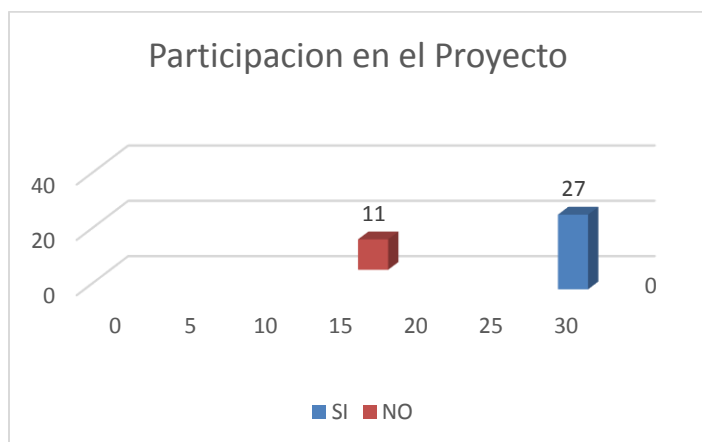
Profesional Desarrollo Sostenible Cementos Argos – Planta Nare, programa Gestión Social

En un último lugar se encuentra como elemento importante, la inversión económica para el proyecto, pues como lo expresaron en las encuestas, si bien es cierto que Cementos Argos ha apoyado económicamente al proyecto de ají, es fundamental que la alcaldía municipal se involucre y colabore a los/as beneficiarios con algunas carencias que tienen actualmente, como el transporte para desplazarse hasta el cultivo. Y finalmente, en esta priorización de aspectos a fortalecer en Ají, se halló el acompañamiento social, que si bien ha sido bueno en todo el proceso hace falta mejorar la comunicación entre beneficiarios/as e instituciones.

Para efectos de lo anterior, se encontró que, en la planeación del proyecto, no se realizó un diagnóstico participativo previo antes de diseñarlo, como lo argumentó la trabajadora social de Cementos Argos – Planta Nare, encargada del programa de Gestión Social. Lo que ha influenciado para que se haya presentado atrasos en el cumplimiento de los objetivos.

*“En el proyecto de ají no se hizo un diagnóstico...creo que es allí donde flaqueamos, porque se diseñó un proyecto netamente agrícola y la cultura de la comunidad de Puerto Nare no es agrícola”*

Esto muestra la importancia de los diagnósticos sociales participativos a la hora de diseñar un proyecto social, asimismo, donde gane preeminencia la voz del usuario y se vinculen en el diseño de los sistemas de protección social, ya que es la comunidad quien logra dar cuenta de sus necesidades reales y de la forma de intervenirlas. La grafica 3, refleja los resultados de la pregunta número ocho, donde los beneficiarios expresan si consideran que deben ser tenidos en cuenta en el diseño de los proyectos que ejecutaran.

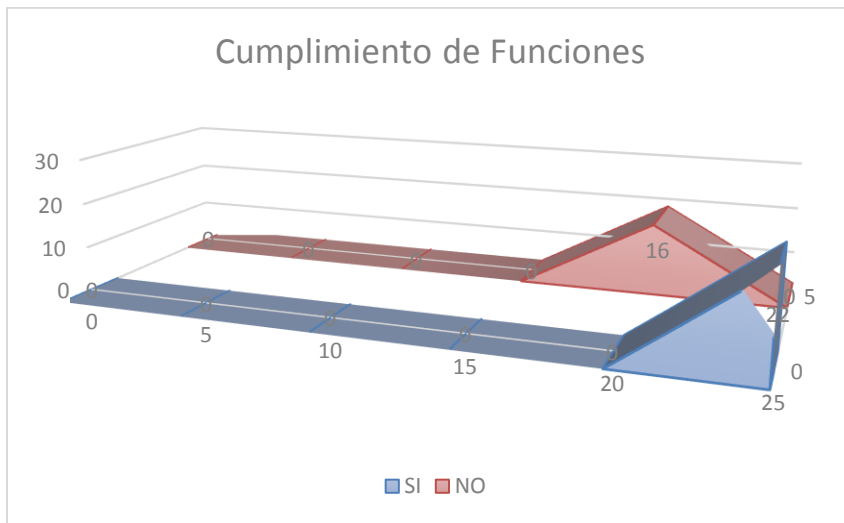


Gráfica 4. Ají participación en diseño de los proyectos sociales.

Estos resultados, dan cuenta de que para la mayoría de los/as beneficiarios del proyecto de ají, es necesario que a la hora de diseñar un proyecto de corte social se tenga en cuenta la participación de los actores que se beneficiaran del mismo, para identificar su viabilidad, y si es acorde a las necesidades y expectativas de los/as beneficiario de acuerdo a su cultura. Con esto se pretende que los proyectos que se formulen impacten positivamente.

En este orden de ideas, y mediante la aplicación de las encuestas a los/as actores con relación directa al proyecto de Ají, se halló que veintidós de los treinta y ocho encuestados, afirman haber cumplido con las funciones asignadas durante el tiempo de ejecución del proyecto, y dieciséis testifican que su nivel de responsabilidad con las actividades que se les asignaban no fue la más correcta, dado a que no se sentían motivados con el cultivo ya que su cultura no es agrícola y se les dificultaba realizar diferentes labores. Por tanto, es necesario reevaluar la forma como se ha venido trabajando este proyecto desde su diseño, pues no contó con un diagnostico participativo previo, que permitiera identificar a tiempo las características culturales de cada uno de sus usuarios y/o beneficiarios, realizando así, un proyecto netamente agrícola que hasta la fecha no cumple con los objetivos planeados. Ver gráfica N 4.





Gráfica 5. Cumplimiento de funciones beneficiarios/as proyecto Ají.

### **Caracterización de los/a beneficiarios del proyecto Ají**

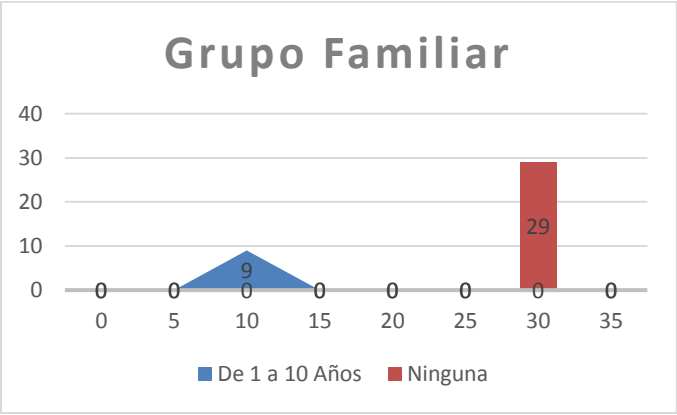
Uno de los objetivos fundamentales de este estudio investigativo es realizar una caracterización de los/a beneficiarios del proyecto Ají, con el fin de identificar información relevante que aporte de solución a las dificultades que se presentan actualmente. Las personas que aceptaron participar de este estudio fueron 38.

### **Beneficiarios/as proyecto de Ají**

El proyecto de Ají, cuenta con ocho (38) beneficiarios actualmente, en general son personas vulnerables y desmovilizadas del conflicto armado.<sup>14</sup> Los beneficiarios del proyecto de ají, están en edades entre los veintidós y los cincuenta y ocho años. Igualmente, de los treinta y ocho encuestados, nueve tienen familiares en el proyecto y veintinueve no tienen ningún familiar que participe en ají. Obsérvese gráfica 5.

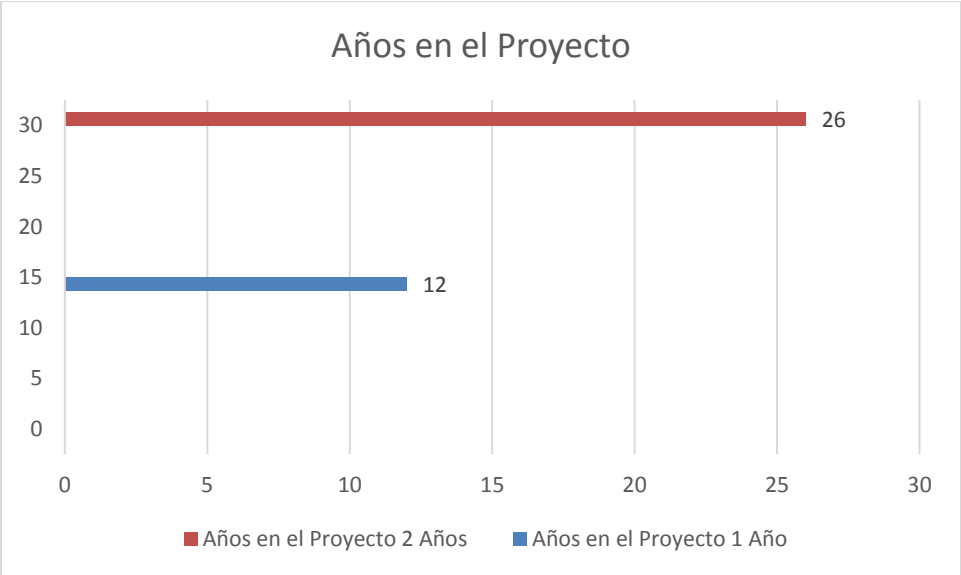
14

Información proporcionada por la Coordinadora del programa de Gestión Social de la Empresa Cementos Argos – Planta Nare.



Gráfica 6. Grupo familiar proyecto Aji.

Por otra parte, al indagar sobre el tiempo de participación que llevan los/as beneficiarios en el proyecto de Ají, se encontró que veintiséis llevan dos años vinculados desde que se conformaron como asociación, y doce llevan solo un año dado que entraron en remplazo de personas que decidieron por diferentes razones no continuar el proceso. La gráfica 6 da cuenta de los datos hallados en la encuesta aplicada.



Gráfica 7. Años de participación en proyecto de Ají

En cuanto a su nivel de escolaridad, según información concedida por la trabajadora social de la OIM quien se encarga del acompañamiento de este proyecto, el 60% de los/a beneficiarios tiene primaria, un 30% son analfabetas y el 10% restante tienen bachillerato. En consecuencia, esto arroja una probabilidad alta, que el bajo nivel de escolaridad que poseen los/a usuarios de este proyecto ha influido también para que el funcionamiento del mismo sea regular, dado que en la formulación no se tuvo en cuenta el factor educativo de estas personas, lo que ha repercutido en su desarrollo y evolución. Aquí se resalta una vez más la importancia que cobra el diagnóstico social participativo.

Seguidamente, se encontró que la mayoría de los beneficiarios/a también se dedican a otras actividades aparte del cultivo de Ají, dado que este no les proporciona los ingresos suficientes para los gastos de sus hogares; entre las actividades que desempeñan esta la pesca y algunos son ayudantes de construcción de obra; por su parte las mujeres se dedican a las labores del hogar ya que son amas de casa en su totalidad.

De acuerdo al cumplimiento de las funciones que les fueron asignadas dentro del proyecto a cada uno de los/a beneficiarios, veintidós manifiestan haber cumplido con ellas a cabalidad puesto que consideran una muy buena oportunidad para aprender sobre las labores agrícolas y por ende obtener una ayuda económica, sin embargo, dieciséis revelan que no han cumplido bien con sus labores, dado que las tareas del campo no les gustan y se les dificulta realizar algunas cosas.

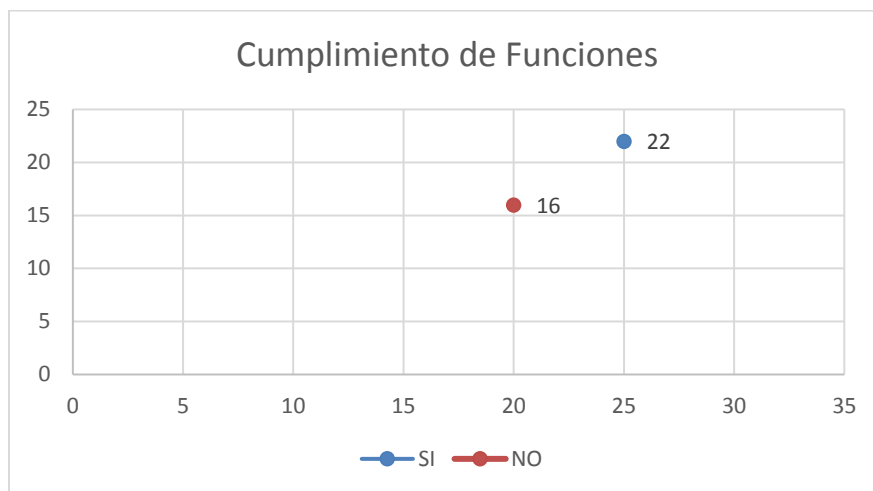
*“Desde que inicio el proyecto y nosotros como actores en proceso de reincorporación a la vida civil decidimos dejar las armas e iniciar una nueva vida cultivando Ají, sabíamos que teníamos un compromiso con las actividades y por eso nos asignaron diferentes roles, de acuerdo a lo que mejor sabíamos hacer, la mayoría cumplimos porque nos interesa que el proyecto no fracase y mantenernos en él, pero sabemos que a otros no les interesa o no están motivados y no cumplen en el día a día con sus deberes y eso afecta el trabajo de todos”<sup>15</sup>*

---

<sup>15</sup> Información obtenida a través de acercamiento en trabajo de campo con la beneficiaria del proyecto ají, la Señora Rosario Mosquera

*Aunque al principio estábamos muy perdidos con las actividades y así nos capacitarán sobre como cultivar el ají, esto era nuevo para nosotros, muy diferente a lo que todos sabíamos hacer, muchos decidimos poner de nuestra parte y con responsabilidad asumíamos las tareas que nos asignaban”<sup>16</sup>*

Obsérvese gráfica 7



Gráfica 8. Cumplimiento de funciones beneficiarios/a proyecto Ají

### **Análisis Proyecto Ají**

Analizando los resultados obtenidos en el estudio, es fundamental profundizar temas que se consideran notables en la permanencia del proyecto. En primera instancia, se encontró que las instituciones ejecutoras del proyecto Ají, no realizaron un diagnóstico social participativo previo, que les permitiera tener una visión de la cultura, necesidades, expectativas, fortalezas, debilidades y amenazas que posee la comunidad de Puerto Nare, específicamente los/as beneficiarios y como lo dijo la coordinadora de gestión social de Cementos Argos – Planta Nare, aquí fue donde flaquearon, porque se diseñó un proyecto productivo agrícola, ignorando que en

<sup>16</sup> Información obtenida a través de acercamiento en trabajo de campo con el beneficiario del proyecto ají, Elkin Zapata

la cultura de las personas del municipio donde se ejecuta el proyecto no realizan actividades de agricultura, debido a que a través de la historia la economía de la población se ha enmarcado en la pesca artesanal, la minería y la ganadería, lo que ha dificultado notoriamente un avance del mismo.

También un aspecto que ha sido evidente en el proyecto ahí, son las dificultades que se han presentado entre los/as beneficiarios a la hora de realizar trabajos en equipo, según la profesional que acompaña la ejecución, se han dado falencias en este sentido porque los/as beneficiarios son personas muy conflictivas. De acuerdo a esto es prioritario sensibilizar a los/as beneficiarios sobre la importancia de involucrarse más en las actividades grupales, para mejorar el estado actual del proyecto, creando canales de comunicación asertivos entre ellos, que permita evitar conflictos en el relacionamiento y fortalezca los lazos de buena vecindad, dado que esto ha repercutido en el desarrollo del proyecto. Es primordial también pensar en la familia de los beneficiarios, acogerlos a estas actividades con el fin de generar un ambiente sano de trabajo, con el fin que el proyecto pueda desarrollarse de manera eficiente y eficaz, logrando que la convivencia pueda mejorar de manera significativa, propendiendo por el bienestar y dar cumplimiento a los objetivos planteados. Es de saber que la familia es lo más importante dentro del núcleo social y a partir del desarrollo comunicacional lograr enlazar cada uno de los miembros para crear un entorno amable, acogedor y en el que se pueda laborar con armonía.

De este mismo modo, como resultado de la investigación es indudable la necesidad de crear redes de apoyo, que los fortifique a nivel social y económico entre otras cosas, para robustecer el proyecto y sacarlo adelante, mejorando así las expectativas de vida de sus beneficiarios/as. En concordancia, cobra eficacia una vez más, la importancia de disponer de un **Sistema de Protección Social bien diseñado desde el marco del Manejo Social del Riesgo**, donde el gobierno no ponga resistencia y al contrario sea garante de su implementación. La propuesta de los autores Robert Holzmann y Steen Jorgensen, visualiza la “protección social como intervenciones públicas para asistir a personas, hogares y comunidades a mejorar su manejo del riesgo, y proporcionar apoyo a quienes se encuentran en extrema pobreza”. Igualmente, el MSR (Manejo Social del Riesgo) “Se basa en la idea fundamental de que todas las personas, hogares y

comunidades son vulnerables a múltiples riesgos de diferentes orígenes, ya sean estos naturales (como terremotos, inundaciones y enfermedades) o producidos por el hombre (como desempleo, deterioro ambiental y guerra). Estos eventos afectan a las personas, comunidades y regiones de una manera impredecible o no se pueden evitar, por lo tanto, generan y profundizan la pobreza”. Explicación acorde con la realidad de Puerto Nare, que por años la violencia y los desastres naturales marcaron de dolor y vulnerabilidad a sus habitantes, acrecentando paulatinamente las brechas de pobreza. En resumen, la pobreza está íntimamente ligada a la vulnerabilidad y son los pobres quienes están más expuestos a riesgos, para el caso de esta investigación (riesgo latente en el escenario de la guerra, por tratarse de personas en proceso de reintegración a la vida civil), por lo tanto, el garantizar instrumentos integrales participativos bien diseñados para el manejo social del riesgo, se convierte en un trampolín importante para reducir la vulnerabilidad y proporcionar los medios suficientes para salir de la pobreza.

Equivalentemente, cuando se piense en incubar un proyecto social, se debe comprender que estos, están orientados a intervenir en las personas para producir un cambio positivo en su calidad de vida y bienestar social y están encaminados a satisfacer las demandas sociales, especialmente de aquellos grupos excluidos, vulnerables, de riesgo, que no poseen recursos suficientes. Para lograr esto, es fundamental que las instituciones públicas o privadas, en este caso Cementos Argos – Planta Nare, aplique unos pasos en su metodología de intervención desde el área de sostenibilidad, que le garantice desarrollar con éxito sus proyectos sociales y continuar impactando positivamente en el Municipio de Puerto Nare en Antioquia.

Otra arista hallada en este proyecto, ligada a su permanencia es que, según la Política Nacional de Reintegración en Colombia, el Estado debe liderar y gestionar las alianzas necesarias para el cumplimiento de los objetivos del programa Reintegración Social y Económica y en este caso, encontramos que el gobierno local no tuvo ninguna participación. En este sentido, todos los esfuerzos que se hagan desde el sector privado, llegan hacer en vano si el sector público no los garantiza.

Finalmente, y desde el respeto, se refleja que este es un proyecto planeado y diseñado desde el “escritorio”, que no responde a las características y cultura del grupo de interés seleccionado. Asimismo, se encontró poco seguimiento real a las situaciones de campo por parte de las instituciones cofinanciadoras, sumado a la falta de compromiso de los beneficiarios.

Hay que tener en cuenta que el desarrollo de este proyecto se enfatizó en realizar un análisis relacionado con la dinámica de la población y sus actividades económicas, teniendo en cuenta que el municipio históricamente ha desarrollado otras actividades que son muy diferentes a lo que se viene trabajando en este proyecto, por lo tanto es indispensable mencionar que este trabajo se enfocó principalmente en la sostenibilidad social y económica, porque permitió estudiar el comportamiento de las comunidades, así como establecer con claridad el comportamiento del conflicto armado y como a través de los programas y actividades desarrollados en este proyecto se pretende dar oportunidades laborales a los protagonistas de la guerra en el municipio de Puerto Nare. Adicionalmente, es necesario hacer claridad que a través del cultivo de ají, se movilizará la economía en cierto modo, innovando en el campo económico del municipio, trayendo a colación que la comunidad ha sido ajena y desconoce por completo esta actividad agrícola. En gran medida en el proyecto se desarrolló con gran fortaleza la dimensión económica, dejando desapercibido las otras dimensiones que son sumamente importantes, en sí los beneficiarios de este proyecto se animaron a participar activamente porque vieron en el cultivo de ají un medio fundamental para la consecución de los objetivos económicos personales de cada uno de los integrantes de este proyecto fundamental para la región. Expresamente se sintieron atraídos verdaderamente porque se les propuso que iban a obtener ingresos equivalentes a un mínimo mensual, pero lo realmente triste es que no se preocuparon por garantizar la sostenibilidad del negocio, ni por procurar la preservación de los recursos naturales, los cuales son indispensables para lograr el éxito del cultivo de ají. También se pudo evidenciar que la parte social estuvo un poco desahuciada porque fue bastante difícil lograr una sana convivencia entre los compañeros. Lo ideal es que el proyecto consolide programas que sean acordes con la conservación de los recursos naturales, teniendo en cuenta que la extensión del territorio en su totalidad desarrolla actividad ganadera, que genera una gran problemática en torno a la cobertura vegetal, así como afectaciones en los cuerpos de agua y los

acuíferos. De esta manera se pretende que los beneficiarios de este proyecto puedan desarrollar sus actividades libremente propiciando siempre el cuidado de los recursos naturales, que sea una agricultura sostenible con el medio ambiente. Así poder consolidar de manera responsable y fehaciente las tres dimensiones de manera propicia, en la que se integre a la comunidad vulnerable como lo son los ex combatientes de grupos al margen de la ley y poder lograr una interrelación con los demás miembros de la comunidad, teniendo en cuenta que aquellas que personas que pertenecieron a grupos ilegales terminan siendo relegados por la sociedad y señalados por su pasado. Por eso se pretende seguir trabajando fuertemente en la sostenibilidad social y de igual forma, concebir una dinámica fuerte en la economía local del municipio, desarrollando nuevas ideas mercantiles y agrícolas del municipio, a través del desarrollo científico y tecnológico procurando que se desarrollen los procesos de manera amigable con el medio ambiente.

Se debe seguir trabajando arduamente en proyectos sociales y ambientales en el cumplimiento de la responsabilidad social empresarial y seguir involucrando a la administración municipal para que se vincule a cada uno de los proyectos, con el fin de fortalecer la dinámica de local. Teniendo en cuenta la situación actual de los habitantes del municipio, es vital pensar en llevar a cabo alianzas estratégicas para incentivar al alcance de logros, propender por el bienestar y mejorar la calidad de vida no solo de los participantes del proyecto ahí, sino de toda la población. Es así como no se puede desfallecer con las intenciones y lograr llevar a cabo cada una de las proposiciones y proyectos que se tengan planeados. También es importante jalonar proyectos que son formulados por desde el sector público.

También es importante tener en cuenta para futuros proyectos, hacer un estudio preliminar y planificarlos de manera apropiada. Se debe tener presente el contexto de los municipios en sus diferentes dimensiones para lograr un mayor éxito y materialización de los objetivos, porque si no se logra hacer planificadamente, de seguro la única garantía será el fracaso y la pérdida de recursos y credibilidad.



Cabe anotar, luego de esta experiencia de campo y de tener un acercamiento con la realidad estudiada, que dentro de los parámetros mínimos que se debe tener presente para que un proyecto comunitario sea éxito, es indispensable lograr hacer un análisis del contexto económico, social y cultural de la población beneficiada. Pero más allá de eso, apoyarse en las oportunidades que ofrece el Desarrollo Humano, tal como se explica claramente en el documento El Paradigma del Desarrollo Humano de Mahbub ul Haq<sup>17</sup> de la siguiente forma:

El desarrollo debe poner a las personas en el centro de su preocupación.

- El propósito del desarrollo es ampliar todas las opciones humanas, no sólo el ingreso.
- El paradigma del desarrollo humano se preocupa tanto por desarrollar capacidades humanas (a través de invertir en las personas) como por usar completamente aquellas capacidades humanas (a través de un marco que permita el crecimiento y el empleo).
- El desarrollo humano posee cuatro pilares fundamentales: igualdad, sustentabilidad, productividad y empoderamiento. Considera al crecimiento económico como esencial, pero enfatiza la necesidad de prestar atención a su calidad y distribución; analiza detalladamente su vínculo con las vidas de las personas y cuestiona su sustentabilidad a largo plazo.
- El paradigma del desarrollo humano establece los fines del desarrollo y analiza las opciones más sensibles para lograr dichos fines.

Es así como en este proyecto, a pesar que se hizo un diagnóstico de la cultura, la realidad social y las actividades económicas de la región, no se logró dar un manejo adecuado de las condiciones halladas, para lo cual era necesario capacitar a los beneficiarios del proyecto, enseñándoles sobre todo lo relacionado con el proyecto, sobre todos los procesos que se deben llevar a cabo en el cultivo de ají tabasco. Adicionalmente, era necesario realizar un acompañamiento psicológico para los beneficiarios, teniendo presente que son personas que hicieron parte del conflicto armado y que pertenecieron a grupos al margen de la ley. En estos proyectos, que son sociales, es indispensable crear un excelente ambiente de trabajo, para ello es imprescindible realizar talleres con los beneficiarios para cambiar la forma de pensar y de actuar, fortaleciendo la inteligencia emocional y generando autoconsciencia, lo cual hace parte del proyecto productivo y del

---

<sup>17</sup> Tomado del documento el Paradigma del Desarrollo Humano, del autor Mahbub ul Haq, Pág. 1-8

proyecto de vida de cada uno de los actores sociales, De esta manera se puede lograr que los beneficiarios tengan amor propio por las labores desempeñadas, un gran sentido de pertenencia y una grata convivencia con los demás compañeros fomentando el respeto y el trabajo en equipo, con el propósito de lograr en conjunto un bien común.

La gran mayoría de beneficiarios han tenido poca participación en las labores, debido a que no hay motivación para desarrollar las actividades. En la formulación del proyecto, se observa la ausencia al establecer una línea base, para lograr la transformación y evaluar el desarrollo del factor humano y social de las personas beneficiadas durante la ejecución del proyecto. Esto con el fin de tener conciencia de su contexto, teniendo en cuenta que son ellos los que conocen sus debilidades, fortalezas, amenazas y oportunidades, porque finalmente se convierten en las necesidades o cualidades del proyecto. De igual manera, faltó participación de los beneficiarios a través de una inversión inicial, con el fin que pudieran sentir un mayor compromiso y amor por la labor realizada, que les doliera el proyecto, que se sintieran motivados por el logro de los objetivos y metas establecidas, de alguna u otra manera buscar soluciones en común para remediar los problemas de convivencia y organizarse de tal forma que pudieran establecer roles y trabajar en equipo. Se hace fundamental que los proyectos comunitarios integren a la comunidad, que se pueda reunir a las personas para hacer un diagnóstico en presencia de ellos, consultando sus intereses, sus necesidades, sus preocupaciones, esto se hace indispensable porque de esta manera se puede conocer al ser humano que hay al interior de cada individuo y evaluar la capacidad que tienen de integrarse con los demás. De igual manera, en conjunto con la comunidad se puede generar estrategias encaminadas a solventar los problemas que se hayan diagnosticado, por lo tanto en este tipo de proyectos sociales y comunitarios, se hace fundamental tener en cuenta a la población, hacerlos partícipes, primero porque de esta forma se puede conocer a profundidad a los beneficiarios, a través del diagnóstico de las necesidades, segundo porque se puede lograr establecer la solución de sus propios problemas y tercero porque de esta manera puede haber un mayor compromiso de las personas favorecidas del proyecto. Es primordial premiarlos cuando alcancen logros, hay que hacerlos sentir que son piezas importantes para alcanzar el éxito, debe establecerse un buen liderazgo y una muy buena comunicación, crear espacios lúdico recreativos para que haya una mayor confianza y una mejor

relación entre compañeros. Una gran estrategia es que haya un buen acompañamiento de la familia, para ayudarlos a experimentar un excelente ambiente de trabajo, que se sientan motivados a luchar por el bienestar del núcleo familiar.

El proyecto se enmarcó en un diagnóstico de sostenibilidad de un proyecto de producción en una zona de conflicto, por lo tanto, se recomienda mejorar las prácticas de intervención. Esta zona geográfica presenta un historial enmarcado por la violencia y los mismos actores hicieron parte de este pasado, por lo tanto, se hace sumamente relevante que haya un mayor control de la situación para que haya una óptima convivencia. Se requiere acompañamiento de trabajadores sociales o cualquier otro profesional que realice su labor enmarcado en la parte humana, para limar asperezas, fortalecer los lazos de amistad, favorecer el trabajo en equipo, propiciar al respeto hacia los demás e incentivando a la preservación y protección del entorno, para favorecer un ambiente laboral sano, pulcro, seguro y equilibrado.

**Anexos**

**Anexo N° 1. Encuesta**

**ENCUESTA N° \_\_\_\_\_**

Factores influyentes en la sostenibilidad del proyecto comunitario producción y comercialización de ají en el municipio de Puerto Nare - Antioquia, Colombia

Nombre del Proyecto: -----

Edad: \_\_\_\_\_ Hace cuánto es beneficiario/a: ----- N° de personas del grupo familia vinculadas al proyecto: -----

¿Según su criterio cuales son las necesidades sentidas de la comunidad?

-----  
-----

Nombre los aspectos en los cuales ha influido su participación en el proyecto:

Cultural ( ) Económico ( ) Social ( ) Otro-cuál?----- Por Que-----

-----  
-----

¿Cumples o cumpliste con las funciones que se te fueron asignadas dentro del proyecto?

Si( )      No( )      Por Qué?-----  
-----

Mencione los elementos que consideras importantes para el buen funcionamiento del proyecto:

-----  
-----

Consideras pertinente que los/as beneficiarios participen en el diseño de los proyectos que desarrollaran?

Si( )      No( )      Por Qué?-----  
-----

**Anexo N° 2. Guía de entrevista semiestructurada**

1, Hace cuanto usted está al frente de los proyectos sociales que apoya Cementos Argos en la planta Nare?

2, Cuantos proyectos productivos tienen actualmente?

3, Que características deben tener las personas para participar como beneficiarios de los proyectos productivos?

4, Quien diseña los proyectos productivos?

5, Cuanto tiempo dura generalmente el diseño, ejecución y evaluación de los proyectos productivos?

6, Que aporte o qué papel desempeña la Alcaldía Municipal en los proyectos productivos?

7, ¿Cómo se da el acompañamiento social en los proyectos productivos desde Argos, Planta Nare?

8, ¿Cuando un proyecto productivo, no se ha desarrollado totalmente en el tiempo que se tenía programado, que hacen ustedes?

9, A qué se debe que en ocasiones los proyectos productivos no se desarrollan en el tiempo que se tenía estipulado?

10, Como cree usted que influye la cultura de las personas beneficiarias en el desarrollo de los proyectos productivos?

11, ¿Cuál es el objetivo de Argos, Planta Nare con los proyectos productivos?

12, ¿Usted como encargada directa de los proyectos productivos de Argos, ¿Planta Nare, que debilidades y que fortalezas resalta de los proyectos que se están ejecutando actualmente?

13, Como se escoge a las personas beneficiarias de los proyectos productivos?

14, ¿Antes de diseñar un proyecto productivo, donde participara determinada comunidad se realiza un diagnóstico para saber si el proyecto si es acorde a las necesidades, expectativas y cultura de estas personas?

## Bibliografía

(2013). *Determinación de las Unidades Agrícolas Familiares (UAF) para el Departamento del Cauca*. Pontificia Universidad Javeriana, Valle del Cauca, Cali.

Césaire, D. (07 de Septiembre de 2009). Cadenas Productivas y Productividad de las Mipymes. *VII(11)*, 145-164.

Naturales, S. G. (2016). *Términos de Referencia para el Diseño y la Presentación del Plan de Compensaciones por Pérdida de Biodiversidad*. Corporación Autónoma Regional de las Cuencas de los Ríos Negro y Nare, Antioquia.

Rúa, J. (s.f.). *EDOC*. Recuperado el 18 de Octubre de 2018, de EDOC: //edoc.site/el-don-que-hiere-pdf-free.html

Tunjuelito, O. d. (2009). *Guía Técnica para la Elaboración de Planes de Manejo Ambiental (PMA)*. Alcaldía Local de Tunjuelito, Cundinamarca, Bogotá.

Ander-Egg, E. (2013). *Diccionario del Trabajo Social*. Buenos Aires: Lumen.

Reintegración, A. C.-P. (10 de enero de 2008). Construcción de un Camino Hacia la Paz. 1-11. Puerto Nare, Antioquía, Colombia.

Reintegración, A. C.-P. (10 de enero de 2008). Planes Regionales de Reintegración. 1-4. Puerto Berrio, Antioquía, Colombia

Sergio Boisier\*\* DESCODIFICANDO EL DESARROLLO DEL SIGLO XXI: SUBJETIVIDAD, COMPLEJIDAD, SINAPSIS, SINERGÍA, RECURSIVIDAD, LIDERAZGO, Y ANCLAJE TERRITORIAL GARCÍA PERDIGUERO, Tomas, La responsabilidad social de las empresas y los nuevos desafíos de la gestión empresarial, Editorial universidad de valencia.

FERNÁNDEZ, Polcuch E. La medición del impacto social de la ciencia y la tecnología. 2000. Disponible en: <http://www.redhucyt.oas.org/ricyt/interior/biblioteca/polcuch.pdf>

[http://www.codesarrollo-cideal.org/ambitos\\_proyectos.php](http://www.codesarrollo-cideal.org/ambitos_proyectos.php)

ROBERTO HERNÁNDEZ SAMPIERI, CARLOS FERNÁNDEZ COLLADO Y PILAR BAPTISTA LUCIO en su libro METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN CUARTA EDICION

(2013). *Determinación de las Unidades Agrícolas Familiares (UAF) para el Departamento del Cauca*. Pontificia Universidad Javeriana, Valle del Cauca, Cali.

Césaire, D. (07 de Septiembre de 2009). Cadenas Productivas y Productividad de las Mipymes. *VII(11)*, 145-164.

Naturales, S. G. (2016). *Términos de Referencia para el Diseño y la Presentación del Plan de Compensaciones por Pérdida de Biodiversidad*. Corporación Autónoma Regional de las Cuencas de los Rios Negro y Nare, Antioquia.

Rúa, J. (s.f.). *EDOC*. Recuperado el 18 de Octubre de 2018, de EDOC: //edoc.site/el-don-que-hiere-pdf-free.html

Tunjuelito, O. d. (2009). *Guía Técnica para la Elaboración de Planes de Manejo Ambiental (PMA)*. Alcaldía Local de Tunjuelito, Cundinamarca, Bogotá.

Documentos de Discusión sobre la Protección Social, Manejo Social del Riesgo: Un nuevo marco conceptual para la Protección Social - Banco Mundial, Roberto Holzmann, Steen Jorgensen, febrero del 2000

Documento ARTÍCULO DE INVESTIGACIÓN El Desarrollo sostenible. Perspectivas y enfoques en una nueva época, Taymer Miranda, A. Suset, Aida Cruz, Hilda Machado y Maybe Campos junio 2007



