

**Condiciones de la estructura productiva y económica rural de Mocoa necesarias para que las empresas productivas rurales sean sostenibles, competitivas y permanezcan en el mercado. Periodo 2020 – 2021**

Conditions of the productive and rural economic structure of Mocoa necessary for rural productive companies to be sustainable, competitive and remain in the market. Period 2020 - 2021

**Resumen**

Mediante el presente estudio se quiere lograr determinar las condiciones de la estructura productiva y económica rural de Mocoa necesarias para que las empresas productivas rurales sean sostenibles, competitivas y permanezcan en el mercado, periodo 2020 – 2021, mediante el presente estudio se quiere llevar a cabo el cumplimiento de los objetivos de estudio tales como analizar las condiciones de la estructura productiva y económica rural de Mocoa, en el marco del desarrollo sostenible, la competitividad y la permanencia en el mercado se determina un estudio con territorio para ser utilizado en actividades agrícolas pero con algunas restricciones físicas y culturales, al igual que unas problemáticas que influyen en su desarrollo económico y competitivo; en este caso se da a conocer una infraestructura física, la poca tecnología e innovación y la poca inclusión de temas ambientales en su sistema de producción agrícola no han permitido que el sector agrícola en el departamento tenga el debido crecimiento y evolución para tener una buena oferta agroindustrial en el mercado nacional estancando su participación e ingresos económicos frente a otros departamentos del país. La metodología utilizada para el presente estudio es una investigación descriptiva, en donde se analizan y puntualizan las características de la población a estudiar, resaltando el contexto de la problemática actual, se propone un enfoque mixto. Los resultados que se tiene para el presente estudio. Los resultados relacionados a la dimensión ambiental en el plano empresarial se genera aspectos del desarrollo donde se relaciona con el conjunto de valores, actitudes y motivaciones que rigen las relaciones entre la Sociedad y la Naturaleza, y las formas como dichas relaciones se traducen en los sistemas de producción y de apropiación y manejo de los recursos naturales, así como en la preservación del medio ambiente y la calidad de vida, estas se refiere a los esfuerzos de

incorporación de esta dimensión ambiental al conjunto de enfoques conceptuales y metodológicos destinados a planificar o poner en orden y eficiencia los procesos del desarrollo nacional. Como conclusiones se pudo obtener los lineamientos a seguir en las políticas de las empresas productivas rurales de Mocoa, para que sean competitivas y permanezcan en el mercado. De esta manera se identificaron las principales estrategias más didácticas, Para definir estrategias que impulsen la competitividad de las empresas productivas Rurales del Municipio de Mocoa, fue necesario conocer las principales problemáticas que enfrentan los habitantes del departamento entre las cuales se encuentran la alta acidez de sus suelos, la baja fertilidad, alcalinidad, problemas de drenaje y compactación, altos niveles de hierro, aluminio y bajos contenidos de carbono orgánico y minerales primarios.

**Palabras claves:** Condiciones, estructura productiva, económica rural, empresas productivas rurales, sostenibles, competitivas y mercado.

## **Abstract**

Through this study we want to determine the conditions of the rural productive and economic structure of Mocoa necessary for rural productive companies to be sustainable, competitive and remain in the market. Period 2020-2021, through this study we want to carry out the fulfillment of the study objectives such as Analyze the conditions of the productive and rural economic structure of Mocoa, within the framework of sustainable development, competitiveness and permanence in the market, a study with territory is determined to be used in agricultural activities but with some physical and cultural restrictions, as well as some problems that influence its economic and competitive development; In this case, a physical infrastructure is revealed, the little technology and innovation and the little inclusion of environmental issues in its agricultural production system have not allowed the agricultural sector in the department to have the due growth and evolution to have a good offer agroindustrial in the national market stagnating its participation and economic income compared to other departments of the from the country. The methodology used for the present study is a descriptive research, where the characteristics of the population to be studied are analyzed and specified, highlighting the context of the current problem, a mixed approach is proposed. The results those are available for the present study. The

results The environmental dimension at the business level is generated by aspects of development where it is related to the set of values, attitudes and motivations that govern the relationships between Society and Nature, and the ways in which these relationships are translated into production systems and the appropriation and management of natural resources, as well as the preservation of the environment and quality of life, these refer to the efforts to incorporate this environmental dimension into the set of conceptual and methodological approaches aimed at planning or putting in order and efficiency of national development processes. As conclusions, it was possible to obtain the guidelines to be followed in the policies of the rural productive companies of Mocoa, so that they are competitive and remain in the market. In this way, the main more didactic strategies were identified. To define strategies that promote the competitiveness of the Rural productive companies of the Municipality of Mocoa, it was necessary to know the main problems faced by the inhabitants of the department, among which are the high acidity of their soils, low fertility, alkalinity, drainage and compaction problems, high levels of iron, aluminum and low contents of organic carbon and primary minerals.

**Keywords:** Conditions, productive structure, rural economic, rural productive enterprises, sustainable, competitive and market.

## **Introducción**

El Municipio de Mocoa cuenta con un diverso territorio para ser utilizado en actividades agrícolas pero con algunas restricciones físicas y culturales, al igual que unas problemáticas que influyen en su desarrollo económico y competitivo; en este caso se da a conocer una infraestructura física, la poca tecnología e innovación y la poca inclusión de temas ambientales en su sistema de producción agrícola no han permitido que el sector agrícola en el departamento tenga el debido crecimiento y evolución para tener una buena oferta agroindustrial en el mercado nacional estancando su participación e ingresos económicos frente a otros departamentos del país, por consiguiente, se logra caracterizar el sector agrícola de las empresas productivas de Mocoa para identificar diversas estrategias de mejoramiento competitivo.

En Colombia hace falta la articulación de sus políticas de Agroindustria, a favor de la misma, pues estas han favorecido que el sector sea poco competente tanto para el nivel local, para el auto sostenimiento de las ciudades, como para la exportación de los productos a nivel internacional. Desde el punto de vista social se puede apreciar que, en el Municipio de Mocoa, es necesario que el sector agropecuario reciba la atención que se merece, con la real ayuda técnica para las empresas, organizaciones y asociaciones del sector rural, para que logren ser eficientes, competentes, generadoras del empleo, amigables con el medio ambiente, que sean capaces de aprovechar los recursos y la mega diversidad del país (Giovanni, E. 2011)

En este sentido, el presente estudio maneja el paradigma ambiental desde el punto de vista del desarrollo sostenible, en relación a las empresas productivas de la zona rural, ya que exige ver al desarrollo como algo intrínseco a la propia esencia del medio ambiente, permite poder observar la importancia y la importancia de generar mejores cambios para la naturaleza y el medio ambiente en general. En otras palabras se puede percibir cada criterio como fundamental, la cual conduce a actuar sobre cualquier esfera económica y social, desde un enfoque en el que la naturaleza y el medio ambiente se consideran como factores estratégicos del desarrollo.

Mediante la teoría del desarrollo sostenible, en donde se permite realizar un análisis más didáctico e interactivo de mejorar cada factor y la forma de afrontar los criterios de la manera integrada, un doble desafío de nuestra humanidad: por un lado, la situación de pobreza en que vive una gran mayoría de la población de nuestro planeta; por otro, los retos planteados por los problemas medioambientales (Gaviria, A. 2016). Para el presente estudio es necesario poder adaptar cada una de las necesidades y las relaciones existente entre el desarrollo sostenible, el cual se concibe como un proceso armónico, donde la explotación de los recursos, la dirección de las inversiones, la orientación del cambio tecnológico y las transformaciones institucionales deben corresponderse con las necesidades de las generaciones presentes y futuras. Así, se presenta el desarrollo como un proceso que requiere un progreso global, tanto en materia económica y social como en los órdenes ambiental y humano.

## **Metodología**

Para el presente estudio se tomara en cuenta un análisis documental con características descriptivas, este estudio es de cualitativa, en tanto se propuso el acercamiento y conocimiento de una realidad en relación a las condiciones de la estructura productiva y económica rural de Mocoa necesarias para que las empresas productivas rurales sean sostenibles, competitivas y permanezcan en el mercado. Periodo 2020 – 2021. En palabras de Valles (1999), se partió de una experiencia y significados sociales que se trata de interpretar en un contexto y bajo los diversos puntos de vista de los implicados (p. 69).

En método que se lleva a cabo para el presente método es el descriptivo el cual se basa en la observación, debido que este se interpreta como un factor que es de gran importancia analizando los factores psicológicos: atención, sensación, percepción y reflexión. El problema principal de dicho método reside en el control de las amenazas que contaminan la validez interna y externa de la investigación.

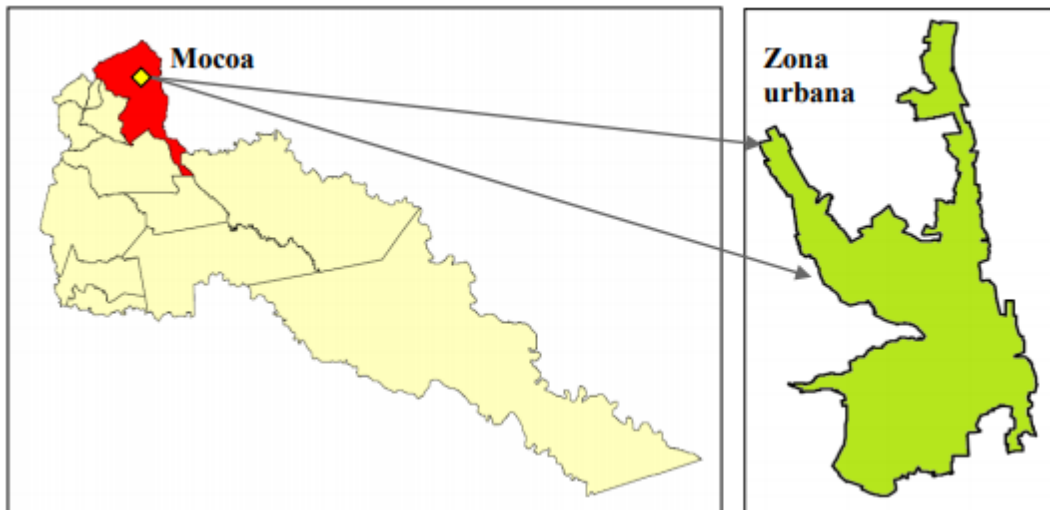
## **Resultados**

Mocoa es la capital del departamento del Putumayo, ubicado al sur de Colombia, con una extensión de 1.246 km<sup>2</sup>, con 162 km<sup>2</sup> de extensión en categoría de Reserva Forestal Protectora de la Cuenca Alta del Río Mocoa, así mismo, 137 km<sup>2</sup> pertenecen a resguardos indígenas (Inga, Inga Kamentza, Kamentza y Nasa) y 91,7 km<sup>2</sup> pertenecen al Área Forestal Protectora Productora Mecaya-Sencella (Corpoamazonia, 2009).

Para las comunidades indígenas y negras, con la dotación de tierras, el fortalecimiento de las capacidades de la población para el desarrollo productivo y la seguridad alimentaria, además, la Agencia Nacional de Tierras estableció planes y proyectos para el desarrollo agropecuario y asistencia técnica, a cargo de la Agencia de Desarrollo Rural; y la ejecución de proyectos para la activación del sector agropecuario, incluyendo la puesta en marcha del fondo de comercialización de productos agropecuarios, es decir, el gobierno plantea estrategias para

que Mocoa se sobreponga del desastre y le apueste al desarrollo económico rural (Gómez, M. 2018).

**Figura 1.** Ubicación espacial (Díaz, et al, 2012).



En cuanto al relieve Mocoa posee una unidad llamada Piedemonte Cordillerano y corresponde a zonas de colinas altas y bajas, con terrazas fuertemente disectadas y con pendientes que oscilan entre 10% y 50%, la altura sobre el nivel del mar estaría entre 600 y 1.200 metros (Díaz, et al, 2012)

El municipio posee comunidades indígenas como los Sionas o que han migrado de otras zonas como los Awa de Nariño, y los Paeces del Cauca. El municipio posee diez resguardos y trece cabildos indígenas, de los cuales, dos resguardos se encuentran asentados en el área urbana, junto con seis cabildos indígenas: resguardo Inga Kamentsa, resguardo Kamentsa Biya, cabildo los Pastos gran putumayo, cabildo Yanacona Yachaywasy, cabildo José Homero, cabildo Quillasinga, cabildo Nasa hijos de Juan Tama, cabildo Siona Bain Ziaya Jaiya. Mocoa también posee comunidades afrodescendientes, sin embargo, hasta el momento solo existe un número aproximado de 600 ciudadanos (Díaz, et al, 2012).

Mediante las tablas de categorización documental se puede observar los documentos y estudios bibliográficos referentes al tema de investigación, los cuales permiten realizar un análisis profundo e insertar la correlación existente (Anguita, D. 2006). De la misma manera permite

identificar las investigaciones elaboradas con anterioridad, las autorías y sus discusiones, con el fin de poder alinear el método de estudio; construir premisas de partida; consolidar autores para elaborar una base teórica; hacer relaciones entre trabajos.

**Tabla 1.** Revisión documental

<b>N°</b>	01	02
<b>Título</b>	Documento CONPES 3904	Documento CONPES 3934
<b>Autor (es)</b>	Luis Fernando Mejía Alzate	Luis Fernando Mejía Alzate
<b>Año</b>	2017	2018
<b>Metodología</b>	<p>El documento identifica las actividades para la reconstrucción de Mocoa en el marco del Plan para la Reconstrucción de Mocoa, con un monto total de 1.181.433 millones de pesos 2017-2022.</p> <p>Plantea un plan que comprende seis líneas de acción estratégicas: (i) ordenamiento territorial, ambiente y gestión del riesgo; (ii) infraestructura social (se contempla el apoyo de la banca multilateral para la implementación del Plan Maestro de Alcantarillado (Fase I), para el cual se requieren acciones inmediatas, dadas las repercusiones ambientales y de salud pública que generan los vertimientos de aguas residuales sin tratamiento alguno en las zonas afectadas y los ríos y quebradas aledañas); (iii) conectividad e integración regional; (iv) desarrollo económico; (v) desarrollo social, y (vi) desarrollo institucional.</p> <p>Se solicita concepto favorable a la nación para contratar un empréstito externo con la banca multilateral hasta por la suma de USD 30 millones, o su equivalente en otras monedas, para su financiamiento.</p>	<p>Este documento de política establece que para mantener e incrementar el ritmo de crecimiento económico que necesita el país, y así atender las problemáticas sociales, en materia de pobreza, desigualdad y construcción de paz, se requiere la búsqueda de nuevas fuentes de crecimiento que sean sostenibles a partir de la oferta de capital natural para la producción de bienes y servicios ambientales, representada en más de 62.829 especies registradas, 24,8 millones de hectáreas con aptitud forestal y un potencial eólico de 29.500 Megavatios.</p>

<b>Base de datos</b>	<a href="https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Conpes/Econ%C3%B3micos/3934.pdf">https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Conpes/Econ%C3%B3micos/3934.pdf</a>	<a href="https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Conpes/Econ%C3%B3micos/3934.pdf">https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Conpes/Econ%C3%B3micos/3934.pdf</a>
----------------------	---	---

<b>N°</b>	03	04
<b>Título</b>	Acuerdo 006 (Mayo 31 de 2020)	Propuestas para una agenda de trabajo 2020 - 2023 una oportunidad para Mocoa
<b>Autor (es)</b>	POR EL CUAL SE ADOPTA EL PLAN DE DESARROLLO TERRITORIAL PARA EL MUNICIPIO DE MOCOA, DEPARTAMENTO DEL PUTUMAYO DENOMINADO “ALMA, CORAZÓN Y VIDA” PARA EL PERIODO 2020 -2023.	María Trinidad Henao
<b>Año</b>	2020	2019
<b>Metodología</b>		La complejidad del conflicto armado derivada de la multiplicidad de actores, diferentes motivaciones, longevidad y una economía de guerra basada principalmente en el narcotráfico y minería ilegal, ha generado grandes impactos en la sociedad colombiana. Por ello, se recomienda consultar los conceptos expuestos en el libro El Futuro de las ciudades capitales: Una perspectiva desde la oportunidad de los Planes de Desarrollo 2020- 2023, en los que se encuentran lineamientos generales que aportan elementos claves para el desarrollo local y regional en un contexto de posconflicto
<b>Base de datos</b>	<a href="https://www.mocoa-putumayo.gov.co/Transparencia/Plan%20de%20Desarrollo%2020202023/Acuerdo%20N%C2%B0%20006%20de%20mayo%2031%20de%2020200200%20PLAN%20DESARROLLO%202020-2023.pdf">https://www.mocoa-putumayo.gov.co/Transparencia/Plan%20de%20Desarrollo%2020202023/Acuerdo%20N%C2%B0%20006%20de%20mayo%2031%20de%2020200200%20PLAN%20DESARROLLO%202020-2023.pdf</a>	<a href="https://www.asocapitales.co/nueva/wp-content/uploads/2020/06/Mocoa.pdf">https://www.asocapitales.co/nueva/wp-content/uploads/2020/06/Mocoa.pdf</a>



<b>N°</b>	05	06
<b>Título</b>	Política económica: crecimiento económico, desarrollo económico, desarrollo sostenible. Revista internacional del mundo económico y del derecho, 3(1), 1-12.	Perspectivas de la agricultura y del desarrollo rural en las Américas:
<b>Autor (es)</b>	Castillo M.	Joaquín Arias
<b>Año</b>	2011	2019
<b>Metodología</b>	El crecimiento económico determina el ritmo de evolución del ingreso per cápita. Puesto que la definición de desarrollo concierne a todas las personas de una familia o comunidad, importa también la forma como el ingreso está entre ellas. Esta forma depende en gran medida del tipo de crecimiento económico puesto en marcha. El capital humano, el capital natural y la organización social, a la vez de contribuir a modular un determinado estado de bienestar, constituyen los factores primarios de modulación de la función de producción que determina el crecimiento económico. La función de producción es una relación técnica que permite asociar diferentes combinaciones de los insumos (capital y trabajo) al producto.	Estos desafíos, junto al reto de absorber una revolución tecnológica de tipo exponencial, requieren nuevos modelos productivos y una reforma profunda del sistema agroalimentario. Esta debe tomar en cuenta la urgente necesidad de revertir las tendencias de degradación, para lo cual deben realizarse cambios en las dinámicas de gestión de los suelos, el agua, los bosques y los agroecosistemas que permitan incrementar la fertilidad de los suelos, reducir la erosión, aumentar la biodiversidad, favorecer la retención de agua y evitar la deforestación.
<b>Base de datos</b>	<a href="http://www.revistainternacionaldelmundoeconomicoydelderecho.net/wp-content/uploads/RIMED-Pol%C3%ADtica-econ%C3%B3mica.pdf">http://www.revistainternacionaldelmundoeconomicoydelderecho.net/wp-content/uploads/RIMED-Pol%C3%ADtica-econ%C3%B3mica.pdf</a>	<a href="https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/45111/1/CEPAL-FAO2019-2020_es.pdf">https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/45111/1/CEPAL-FAO2019-2020_es.pdf</a>

<b>N°</b>	07	08
<b>Título</b>	Diseño participativo como instrumento para la construcción de paz: el caso de los	Análisis de una empresa de servicios agrícolas y el potencial desarrollo de sus

	asentamientos de población víctima en Mocoa (Putumayo, Colombia) en el deporte.	unidades de negocio
<b>Autor (es)</b>	Lida Buitrago-Campos	Alvaro Alonso Gallo Valdiviezo
<b>Año</b>	2019	2020
<b>Metodología</b>	Este proceso de apropiación del territorio, por parte de la comunidad, ha generado que algunos sectores concurridos se sientan inseguros; por tal razón, realizamos un diseño participativo con la comunidad con el fin de construir paz, incluyendo a los líderes del asentamiento para que puedan entender su territorio y construir sobre sus fortalezas y debilidades los espacios de apropiación.	Es necesario que exista la confianza suficiente en los empresarios privados para poder reflotar la agricultura además estas medidas deberán derivar en la formalización por parte de los agricultores dando las facilidades necesarias para que esto suceda, implementar sistemas de propiedad legalmente integrados permitirá que el trabajo y los ahorros puedan convertirse en capital que al postre eleva la productividad del trabajo y crea riqueza.
<b>Base de datos</b>	<a href="file:///C:/Users/USUARIO/Downloads/Diainet-Disenoparticipativocomoinstrumentoparalaconstrucci-6977546.pdf">file:///C:/Users/USUARIO/Downloads/Diainet-Disenoparticipativocomoinstrumentoparalaconstrucci-6977546.pdf</a>	<a href="https://pirhua.udep.edu.pe/bitstream/handle/11042/1457/AE_236.pdf">https://pirhua.udep.edu.pe/bitstream/handle/11042/1457/AE_236.pdf</a>

<b>N°</b>	09	10
<b>Título</b>	Retos del sector empresarial para ser sostenible. Colombia :	El rol empresarial para un futuro sostenible
<b>Autor (es)</b>	Gómez, M.	Raúl Ávila Forero
<b>Año</b>	2018	2021
<b>Metodología</b>	Una responsabilidad compartida en la que las empresas desarrollan un papel fundamental desde la gestión de los recursos, el desarrollo de las capacidades humanas, las alianzas con los gobiernos y el conocimiento. “Las organizaciones son	Las compañías colombianas están en su mayoría dispuestas a involucrar y acrecentar temáticas de sostenibilidad en el portafolio de sus servicios y procesos, pero no al mismo ritmo en que esto avanza en el mundo. Las principales razones del lento

	actores sociales con funciones económicas dentro del mercado. Llevan el rol de empleadores, mueven la industria, producen y consumen bienes y servicios, tienen incidencia en la política, pagan impuestos, poseen acciones en el territorio; entonces su rol trasciende de los temas de mercado.	avance de estas iniciativas a nivel empresarial en el entorno del país se deben al temor del cambio en los procesos, al aumento de estándares que se cree que son solo de índole ambiental como mito y a los costos asociados a los ajustes a implementar.
<b>Base de datos</b>	<a href="https://www.elespectador.com/economia/retos-del-sector-empresarial-para-ser-sostenible-articulo-827300">https://www.elespectador.com/economia/retos-del-sector-empresarial-para-ser-sostenible-articulo-827300</a> .	<a href="https://www.elespectador.com/especiales/el-rol-empresarial-para-una-futuro-sostenible/">https://www.elespectador.com/especiales/el-rol-empresarial-para-una-futuro-sostenible/</a>

Fuente: Elaboración documental

Mediante lo análisis descriptivo realizado se aprecia que desde un entorno social se aprecia que las empresas productivas rurales, tienen comités de trabajo pero no desarrollan bien el tipo de bienestar que se requiere, debido que no tienen apoyo de otras asociaciones, están divididas las organizaciones para cada región, cada municipio tiene su organización de cacao que busca su beneficio propio. Las empresas rurales tienen acceso limitado a una información exacta y oportuna, así como una débil infraestructura de transporte y comunicaciones.

Dichas empresas rurales y la práctica de intercambio que enmarcan en la economía solidaria expresa y representa al mismo tiempo los modos de cultivar y valorar las diversas formas de producción y de cómo entenderla, basados en patrones culturales diversos, que definen las formas de satisfacer sus necesidades. En donde se aprecia cada una de las prácticas que se construyen un proceso en el cual la racionalidad especial de la economía de solidaridad se completa, potencia y adquiere coherencia e integralidad (Gómez, M. 2018). De esta manera se genera nuevos criterios de participación los cuales no es solo desde la producción, sino también desde el consumo, y sus interrelaciones con los modos de desarrollo de la producción.

De esta forma se determina que constantemente se maneja la comunicación con la oficina de planeación de la alcaldía pero es casi nula los proyectos que se realizan para las empresas de cacao, los líderes de las empresas les gustaría que impulsen nuevas estrategias las cuales proyectan las ideas estrategias para que se pueda generar un crecimiento económico estable

mediante variedad de técnicas propias. En donde los productores de las empresas rurales del Municipio de Mocoa, estos son considerados como trabajadores que tienen sus propios conocimientos, mediante cultura y valores que se deben respetar (Guillen. 2020). Los líderes expresan que se deben realizar reuniones de productores, donde existe respeto y confianza entre ellos, sentido de cooperación y no de competencia, cada uno comienza a aportar ideas desde sus saberes y la construcción de conocimiento lograda entre todos, con ello se debe generar una serie de criterios mediante la información recibida de manera unidireccional, a partir de un narrador centrado, ya que los grupos generan dinámicas y conocimientos que trascienden la capacidad individual.

Mediante la clasificación de las dimensiones, se identifica que en la ambiental, En esta dimensión se puede fomentar y escalar la incorporación de prácticas ambientales sostenibles como parte de los modelos de negocios de las empresas. La estrategia de la Dirección es generar productos y servicios que fortalezcan la estrategia de negocios de cada empresa, cumpliendo con características de sostenibilidad, replicabilidad y escalabilidad a partir de un análisis de los impactos ambientales, aportando a las metas y desafíos del país, a través de facilitar información, herramientas y metodologías que permitan a las empresas gestionar sus impactos ambientales.

La dimensión ambiental en el plano empresarial se genera aspectos del desarrollo donde se relaciona con el conjunto de valores, actitudes y motivaciones que rigen las relaciones entre la Sociedad y la Naturaleza, y las formas como dichas relaciones se traducen en los sistemas de producción y de apropiación y manejo de los recursos naturales, así como en la preservación del medio ambiente y la calidad de vida, estas se refiere a los esfuerzos de incorporación de esta dimensión ambiental al conjunto de enfoques conceptuales y metodológicos destinados a planificar o poner en orden y eficiencia los procesos del desarrollo nacional.

Con respecto a la gallinaza se hace el proceso para que no afecte, por parte del agua tiene pozos séptico y con esto no se afecta directamente al ambiente, el pollo se vende vivo no se sacrifica en el lugar donde se crían.

**Tabla 2. DOFA**

<b>FORTALEZAS</b>	<b>DEBILIDADES</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Clima y terreno favorable para la diversificación de la actividad agrícola.</li> <li>- Existencia de conocimientos y experiencia local sobre cultivos y actividades agrarias</li> <li>- Posibilidad de incorporar la imagen de calidad natural a sus productos</li> <li>- Producción tradicional en la comarca con posibilidades de mejora.</li> <li>- Posibilidad de consolidar una creciente agroindustria relacionada con la agricultura y ganadería comarcal.</li> <li>- Concienciación de la necesidad de incorporación al sector agroindustrial de innovaciones de producto, proceso o gestión.</li> <li>- Buen nivel de inversión en creación, ampliación o reconversión de las industrias agroalimentarias comarcales que existen.</li> <li>- Escasa probabilidad de que la agroindustria e industria local abandone la comarca.</li> <li>- Producción de calidad</li> <li>- Yuxtaposición en diversidad de usos y aprovechamientos.</li> <li>- Predisposición a la incorporación de productos ecológicos</li> <li>- Posibilidad de incorporar Denominación de origen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Minifundismo, dispersión y atomización excesiva de las explotaciones agrarias.</li> <li>- Escasa rentabilidad de las explotaciones existente.</li> <li>- Ausencia de valor añadido en la mayoría de las producciones.</li> <li>- Ausencia de colaboración empresarial y asociacionismo.</li> <li>- Pérdida de la industria artesanal comarcal debido a la escasa rentabilidad.</li> <li>- Insuficiente grado de diversificación de la actividad agroindustrial en la comarca.</li> <li>- Inexistencia de industrias auxiliares a la agricultura para satisfacer las necesidades de las explotaciones agropecuarias</li> <li>- Inexistente colaboración empresarial ni asociacionismo en el sector.</li> <li>- Progresivo despoblamiento en algunos núcleos de población</li> <li>- Envejecimiento de la población y falta de relevo generacional.</li> <li>- Escasa disponibilidad presupuestaria para conseguir los objetivos que se pretenden.</li> <li>- Monopolios en algunas producciones ganaderas sobre todo en los lácteos.</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>- Abundancia de recursos naturales, agua y sol.</li> <li>- Apuesta desde la administración local del desarrollo del sector como motor clave</li> <li>- Capacidad de trabajo de la población</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Inexistencia de marca comercial y de calidad</li> <li>- Dificultad en la tramitación en licencias y autorizaciones para la explotación</li> <li>- Poca formación específica en el sector</li> <li>- Escasa iniciativa empresarial</li> <li>- Escasa implantación de industria</li> <li>- Escasa utilización de energías renovables</li> <li>- Falta de creatividad</li> <li>- Escasa representación de las mujeres en los órganos de decisión ligados a la agricultura, la ganadería e industrias agroalimentarias.</li> </ul>
<b>OPORTUNIDADES</b>	<b>AMENAZAS</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Incremento de la demanda de productos ecológicos.</li> <li>- Condiciones agronómicas y ambientales apropiadas para el desarrollo de la agricultura y la ganadería ecológica.</li> <li>- Generación de empleo en los sectores de la producción, transformación y comercialización de productos ecológicos.</li> <li>- Incremento de la demanda de productos con elevado valor añadido.(envasado, manipulado, etc.)</li> <li>- Aptitudes para la producción de frutos y especies forestales: castaña, piñones, trufas, plantas aromáticas y medicinales.</li> <li>-</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dependencia de redes externas de comercialización de productos endógenos.</li> <li>- Competencia de las producciones de otras comarcas con mejores redes de comercialización.</li> <li>- Excesivo grado de abandono de la actividad agrícola y ganadera por la canalización de mano de obra hacia otros sectores, sobre todo a la construcción y los servicios fuera de la comarca.</li> <li>- Pérdida de los conocimientos tradicionales si no se pone interés en rescatarlos, preservarlos y actualizarlos.</li> <li>- Insuficiente representación de la</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aptitudes agroeconómicas favorables para la introducción de nuevos cultivos o ampliación de los existentes.</li> <li>- Situación estratégica entre Málaga, Costa del Sol y Ronda con potencialidad de ser buenos mercados para los productos locales.</li> <li>- Generación de ingresos para la población local derivados de su trabajo en la costa.</li> <li>- Aumento de la demanda de productos con elevado valor añadido y grados diversos de transformación.</li> </ul>	<p>producción ecológica.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Globalización de la agricultura, industrialización de todos los procesos agrícolas (producción, distribución, etc)</li> <li>- Acomodación de los habitantes locales respecto a los ingresos procedentes del trabajo en la costa, lo que supone el freno a las inversiones locales</li> <li>- Dependencia de redes externas de comercialización de productos endógenos</li> <li>- Competencia con las producciones de otras comarcas con mejores redes de comercialización</li> <li>- Falta de atención de inversores y entidades de apoyo por la existencia de centros económicos cercanos más atractivo</li> <li>- Falta de relevo generacional en la agricultura.</li> <li>- Situación de aislamiento en zona de montaña que acarrea malas comunicaciones con la industria</li> </ul>
---	---

Fuente: Elaboración propia

En cuanto la salud, buena parte de los administradores (40%) no la poseen, para esta pregunta se tuvo en cuenta la afiliación de los empleados en el sisben, ya que la mayor parte de ellos, no cotiza como independiente, además que aquellos que lo intentan, no pueden escoger la EPS en donde desean recibir el servicio de salud, pues la mayoría de estas ya no poseen cupos. El 86.67% de las empresas no posee acceso a alcantarillado, y el 43,3% no poseen acceso a acueducto público esto revela la planeación desorganizada, el abandono del gobierno y un impacto importante de las empresas en el sector hídrico. En relación con el presente resultado se genera el estudio y análisis realizado por el programa de apoyo a la reforma de salud, (2020),

titulado afiliación, pago y recaudo de aportes al Sistema general de seguridad social en salud, el cual obtiene una serie de resultados, en donde consideran dos opciones alternativas para definir las bases de liquidación para el pago de los aportes en el régimen contributivo en salud, de la misma manera poder continuar con la base del IBC mensual, donde se interpreta la autoliquidación detallada de aportes, reportando únicamente la información estrictamente requerida para la operación como anexo a la declaración y así poder definir como base de liquidación el IBC anual, con una autoliquidación anual de aportes detallada, acompañada de autoliquidaciones mensuales simplificadas.

Es una realidad muy generalizada que las empresas rurales necesitan apoyo económico para mantener o expandir sus producciones, sin embargo, un 40% expresó que aparte de lo anterior, también desearía recibir capacitación en producción, principalmente porque son actividades que se transmiten de una generación a otra, sin embargo se evidencian ganas de expansión productiva y de conocimiento. Del total de encuestados, el 33.3% tiene más 10 años de antigüedad en el mercado y un 36.6% menos de 5 años, lo que quiere decir que el número de empresas que se ha mantenido en el tiempo es bastante bajo, a ello se suma el flagelo del crimen organizado, pues el 26.67% de ellos ha sido víctima de extorsión o les han exigido vacunas.

En donde en relación al estudio anterior se puede correlacionar los criterios realizados por Riveros, (2016), quien describe la creación de un modelo de gestión de Responsabilidad Social Empresarial (RSE) y Desarrollo Sostenible (DS) para PYMES del sector agropecuario, con el fin de buscar la práctica de estas actividades dentro de su organización eliminando la concepción de que el costo, los términos, herramientas y prácticas son las barreras para poder aplicarlo, como resultado se va partiendo del concepto de talento humano de una organización la cual se refiere a todas las capacidades, habilidades y experiencias que tiene una persona para resolver o desempeñar una actividad específica, a la cual se le debe dar una correcta administración que genere la “planeación, organización, desarrollo y coordinación.



## **Conclusiones**

Mediante el análisis de revisión documental realizada, se aprecia que con los servicios básicos como acueducto, alcantarillado y salud, estas se han podido mantener, gracias a que tienen pasivos bajos, en términos de mano de obra y administrativos generales, dados por la estructura de la empresa, que satisface el bien común de los trabajadores, dentro del marco legal, en los que se puede incluir, la generación de empleo, intercambio de mano de obra o mano de obra de bajo costo, poca inversión en impuestos, reutilización de los recursos, con materia prima de origen propia y local, además de que son conscientes de sus contaminantes, aportan hacia el cuidado del medio ambiente y desean mejorar sus procesos por unos mejores en cuanto a lo ambiental.

Hay que destacar, que más de la mitad de las empresas no tienen un segmento de mercado definido y, por tanto, sus productos van dirigidos a la población en general, con producción minoritariamente diaria y con escasamente 4 productos para la venta, aunque se evidencia que la mayoría está satisfecho con la demanda de sus productos, teniendo, como medios de difusión, el voz a voz y las redes sociales, motivo por el cuál consideran que es muy importante que la empresa pueda llegar a tener acceso a internet y telefonía móvil, ya que al estar ubicados en zona rural, se hace compleja la comunicación con sus clientes.

Mediante la interpretación cualitativa, del grupo focal y las entrevistas se obtuvieron resultados acerca del conocimiento que tienen los líderes de las empresas productivas rurales, debido que el sector agrícola como base y crecimiento de cualquier economía a nivel global ha evolucionado a través de las últimas décadas permitiendo la participación de varios elementos esenciales que llegan a generar estrategias competitivas que identifican prioridades con el fin de dar soluciones a las diferentes problemáticas que se presentan. De la misma manera se identificaron las principales estrategias más didácticas, Para definir estrategias que impulsen la competitividad de las empresas productivas Rurales del Municipio de Mocoa, fue necesario conocer las principales problemáticas que enfrentan los habitantes del departamento entre las cuales se encuentran la alta acidez de sus suelos, la baja fertilidad, alcalinidad, problemas de

drenaje y compactación, altos niveles de hierro, aluminio y bajos contenidos de carbono orgánico y minerales primarios.

De igual forma, para lograr una adecuación hacia las nuevas condiciones del mercado nacional es necesario buscar cambios relacionados con la ejecución de proyectos enfocados al sector agrícola de una manera eficaz teniendo en cuenta que las tierras propicias para la ganadería representan, criterios aptos para la actividad agrícola aplicando correctivas ya que se presentan restricciones, deben hacerse obras de riego y drenaje además de tratamientos para mejorar la calidad de los suelos.

## Referencias bibliográficas

- Giovanni, E. (2011). Problemas estructurales de empresas del sector agrícola y subsidio recurrente a otros sectores económicos en América Latina. Editorial Universidad del Rosario.
- Acuerdo 006 (2020) <https://www.mocoa-putumayo.gov.co/Transparencia/Plan%20de%20Desarrollo%2020202023/Acuerdo%20N%C2%B0%20006%20de%20mayo%2031%20de%202.020%20PLAN%20DESARROLLO%202020-2023.pdf>
- Anguita, D. (2006). Desarrollo rural sostenible.
- Anon. (2005). Seminario-Taller "Ambiente y desarrollo. La incorporación de la sostenibilidad ambiental al desarrollo rural". . [En línea]. Disponible en: <http://www.medioambiente.cu> [Consulta: Enero 2006] .
- Boff, L. (2006). ¿Desarrollo sostenible o sociedad sostenible?. Servicios Koinonia. . Recuperado de <http://www.servicioskoinonia.org/boff/articulo.php?num=185>.
- Buitrago. (2019). Instrumento para la construcción de paz: el caso de los asentamientos de población víctima en Mocoa . Putumayo, Colombia.
- Cabrera, J. (2013). Innovación personal: innovar para vivir. <https://blog.cabreramc.com/2012/01/23/innovacion-personal-innovar-para-vivir/>.
- Calvo. (2019). ¿Qué es la agricultura tecnificada? <https://www.agroptima.com/es/blog/agricultura-tecnificada/>.
- Castillo, M. (2011). Política económica: crecimiento económico, desarrollo económico, desarrollo sostenible. . Revista internacional del mundo económico y del derecho, 3(1), 1-12. Recuperado de: <http://www.revistainternacionaldelmundoeconomicoyd>.
- CCB. (2013). Todo lo que debe saber acerca de las entidades sin animo de lucro. [http://recursos.ccb.org.co/ccb/instructivos/entidades\\_sin\\_animo\\_lucro/](http://recursos.ccb.org.co/ccb/instructivos/entidades_sin_animo_lucro/) revisado 25 de agosto del 2019: Bogotá - Colombia.
- CEPAL. (2018). Población, equidad y transformación productiva. <https://www.cepal.org/es/enfoques/efectos-desafios-la-transformacion-demografica-america-latina-caribe>.

- Corrales. (2016). La crisis del sector rural colombiano. Experiencias que aportan a la construcción de alternativas. Colombia : Revista Semillas.
- Economía. (2020). El uso de fertilizantes, una amenaza creciente. Colombia : VANGUARDIA.
- Educativo, P. (2009). Economía. Mexico: <https://www.inee.edu.mx/wp-content/uploads/2019/03/CS07-2009.pdf>.
- Fao. (2018). Los mercados de productos básicos agrícolas . <http://www.fao.org/3/CA1364ES/ca1364es.pdf>.
- Featured. (2019). La importancia de la tecnología para las PyMEs. [https://www.cwnetworks.com/blog\\_es/la-importancia-de-la-tecnologia-para-las-pymes/](https://www.cwnetworks.com/blog_es/la-importancia-de-la-tecnologia-para-las-pymes/).
- Forrajes, P. &. (2007). El Desarrollo sostenible. Perspectivas y enfoques en una nueva época. Central España Republicana.
- Gallo. (2002). Análisis de una empresa de servicios agrícolas y el potencial desarrollo de sus unidades de negocio. [https://pirhua.udep.edu.pe/bitstream/handle/11042/1457/AE\\_236.pdf](https://pirhua.udep.edu.pe/bitstream/handle/11042/1457/AE_236.pdf).
- Gaviria, A. (2016). Organizaciones. Ministerio de Salud y Protección Social: <https://www.minsalud.gov.co/sites/rid/Lists/BibliotecaDigital/RIDE/DE/PS/cartilla-fortalecimiento-organizaciones-sociales.pdf>.
- Gómez, M. (2018). Retos del sector empresarial para ser sostenible. . Colombia : El espectador. Recuperado de: <https://www.elespectador.com/economia/retos-del-sector-empresarial-para-ser-sostenible-articulo-827300>.
- Guiberteau. (2019). Técnicas de cultivo en agricultura ecológica. [https://www.mapa.gob.es/ministerio/pags/biblioteca/hojas/hd\\_1991\\_08.pdf](https://www.mapa.gob.es/ministerio/pags/biblioteca/hojas/hd_1991_08.pdf).
- Guillen. (2020). Desarrollo sostenible: Desde la mirada de preservación del medio ambiente. Revista de Ciencias Sociales .