

## **Anexo 3**

TRANSCRIPCIÓN DE ENTREVISTAS PARA LA TESIS DE INVESTIGACIÓN  
DIFICULTADES EN LA IMPLEMENTACIÓN DE UN SISTEMA MUNICIPAL DE  
GESTIÓN SOSTENIBLE DE RESIDUOS DE CONSTRUCCIÓN Y DEMOLICIÓN  
EN SANTIAGO DE CALI

Facultad de Ciencias Contables Económicas y Administrativas  
Maestría en Desarrollo Sostenible y Medio Ambiente

### **ENTREVISTADO 1**

#### **SUBSECRETARIA PLANEACION MUNICIPAL**

**Porque cree usted que no se puede implementar un modelo de gestión de residuos desde tu experiencia?**

Yo pienso que Primero, los proyectos los priorizan es mas... en todas las administraciones y en todo Colombia los proyectos los priorizan es... lo políticamente sea capitalizable, y yo pienso que eso no es capitalizable, eso no se le convierte en votos a nadie, lastimosamente esa es la realidad, entonces lo que hacen es si tú te das cuenta todo lo que es, manejo de escombros, carretilleros el tema de lixiviados, o sea hay una cantidad de cosas que tienen órdenes de tutela, tienen sentencias judiciales, acciones populares que ordenan hacerlo y a pesar que hay orden de hacerlo no se hace, yo creo que en principio eso, miera que el tema de escombros es un tema que tiene órdenes judiciales para ejecución y que ha pasado? Nada, porque es que eso no genera ningún tipo de retribución política para nadie.

## **Y no hay entes que estén obligados a hacer que se cumpla?**

Tus ves que la contraloría la personería y la procuraduría la procuraduría agraria están encima y hacen seguimiento pero nunca hay verdaderas sanciones a ver tengo que dar opiniones como subdirectora

## **No para nada, desde la experiencia**

Porque mira yo te voy a dar opinión más bien como experiencia que tengo, como una cuestión, si como una persona que ha vivido 18 19 años en lo público, académica, más bien te lo doy, para mi el tema es eminentemente político y es, esto es un círculo vicioso del cual nunca vamos a salir, es a vos no te van a invertir en nada en lo que no te genera votos y el que hace control es elegido por los mismos que necesitan los votos si?! entonces es un círculo vicioso en el que vos lastimosamente nunca vas a ver nada va a pelear, entonces vos tenés , que tenés una orden de tutela o una acción popular que te ordena, eh, hacer el sitio para el manejo de escombros o el sitio de manejo de recicladores, que va muy de la mano al temo, uno va con lo otro, los carretilleros todo esto va desde el año noventa y pico eso no es ni de los dos mil, eso es como del noventa y pico creo que es la sentencia T noventa y pico del noventa y pico, eso es viejísimo, T91 creo que es la sentencia eso viene y pasan administraciones y administraciones claro eso significa una inversión de miles de millones de pesos porque tiene que comprar lotes tiene que invertir en infraestructura para hacer la adecuación física, ninguna comunidad le va a gustar que primero no va haber ninguna comunidad que le guste que le vaya a construir ahí una escombrera ni un sitio de disposición final para hacer separación disposición en Lafuente, nadie le va interesar, aquí se ha intentado desde la administración municipal se ha intentado en varias partes ir a ponerlo siempre la comunidad del lado se oponen, entonces siempre salen, concejales, diputados, congresistas a decir no allí no, allí no porque entonces allí tengo mi votantes que no quieren que les pongan ahí porque entonces va a venir los desechables lo recicladores entonces allí no, entonces no le genera votos la inversión, necesita comprar lotes hacer maquinaria un mundo de inversiones en dinero que no le va a generar lo mismo que le va a generar pavimentar una calle iluminar un parque ponerles acueducto hacerles una escuela, si?! Esas cosas que la casa de los viejitos esas cosas que si les produce votos, hacer un centro de acopio, quienes van a votar? Los 10 20 recicladores que pueden incluir, eso no les

va a generar votos, un reciclador con 30 muchachitos 10 muchachitos que tiene cada uno es el voto de él sí mucho, si mucho porque la familia de ellos es llena de niñitos, eso no es negocio, políticamente hablando eso no es negocio, y quién los va a investigar a ellos? Los órganos de control que de donde salen? Salen elegidos por los mismos que son los que necesitan los votos, entonces nunca va a pasar nada , entonces pasan y pasan, yo, a mí me ha tocado desde diferentes cargos donde estoy casualmente me ha tocado formar parte de desde los diferentes ámbitos siendo comité de esos que le toca supuestamente cumplir las sentencias esas que estás haciendo seguimiento, la contraloría, cuando estaba en la contraloría me tocaba vigilar que cumplieran cuando estaba en ordenamiento formaba parte del comité, aquí formo parte del comité, donde me voy formo parte del comité y nunca pasa nada, nunca va a pasar nada, yo siempre les digo, oiga ustedes si me hacen perder tiempo, llevan 10 años hablando y no han podido solucionar eso, es una vergüenza.

**Bueno empiezo leer todo y digo, donde se queda corto, se queda corto por el presupuesto?**

No, cada dependencia trata de cumplir un poquito, mira, por ponerte un ejemplo aquí en la dirección tenemos contratados 2 recicladores porque la sentencia dentro de la cantidad de cosas que ordena, la sentencia, te ordena vincular laboralmente a recicladores, nosotros tenemos vinculados 2, entonces ah, que ha cumplido de la sentencia, tenemos vinculados laboralmente, aquí hay 2 recicladores que recogen en la fuente los residuos sólidos y los separan para nosotros venderlos dentro del programa empezando por casa que tenemos instituido por decreto aquí en el municipio y nosotros vendemos el papel el cartón el vidrio, todo lo que es reciclable, se lo vendemos a la asociación de recicladores, estamos cumpliendo una pizquita de esa sentencia, entonces cuando viene, cada dependencia se encarga de cuando bien hacer control de alguna forma decir yo cumplí un pedacito, todos cumplieron un pedacito, pero el problema raíz ahí está, preguntaté si hoy hay lote? No hay lote, es mas yo acabo de desocupar y acabo de escribirle al DAGMA y le dije ya le tengo desocupado el lote de la antigua isla que es donde llevábamos todos los bienes del municipio lo que se desechaba, lo desocupe rematamos todo y que ha pasado? Nada, Porque?, la comunidad no va a dejar hacer allí el centro para todo lo de reciclaje y

escombros, no va a dejar, es comuna 2, comuna 2 que lote de la isla termina siendo como la franja de gaza, aun lado tiene el barrio Alamos, Vipasa, un barrio de gente estrato medio y al otro lado tiene la gente de la isla, entonces eso es como la franja de gaza es la división entonces no van a querer que les pongan recicladores allí y escombreras

**Y está pensado eso desde el centro de transferencia?**

Se supone que debe ser centro de transferencia es que la idea es que se hace un centro de transferencia.

**Pero los modelos que han planteado en el municipio no generan separación en la fuente por ejemplo desde los constructores y que ellos mismos hagan acopio de ciertos materiales?**

Pues como se supone que eso lo tienen que manejar desde el DAGMA y EMSIRVA y tu sabes cómo está la situación EMSIRVA que ya está a punto de terminar la liquidación, o sea que no ha pasado nada, no se ahorita que la que era liquidadora de EMSIRVA acaba de ser pasada a directora del DAGMA de pronto esa paso de ella de un lado a otro de pronto sirva para de alguna forma darle ahora un poquito ya más de vida y forma al proyecto.

**Porque en las investigaciones de los modelos que se han establecido por ejemplo en Brasil lo que yo he averiguado es que además de la reglamentación digamos hay un plan que arranca con los grandes constructores y los grandes generadores de escombros, es decir, por ej, cuando iban a empezar mega-obras yo me acuerdo que yo le pedí a Jorge Iván un espacio porque yo ya estaba haciendo la Maestría desde esa época y yo le dije, Jorge Iván va salir un poco de carpeta asfáltica, un poco de andenes que se van a demoler, eso van a ser toneladas de escombros eso debería desde ya, pensar en la maquinaria que la procesa y se puede volver a utilizar porque todos esos materiales son reciclables, eso no se tiene ni que manarlo a ningún lado, lo picas ahí lo mezclas y te sirve de sub-base para muchas de las cosas que se van hacer, obviamente no me dejes, ni me escuches, me dijo no, no, no, me hable de eso, me imagino que era**

**por el tema de girasol que estaban desarrollando ellos, pero entonces, cuando los modelos parten de mirar el problema en la fuente, de empezar a decir bueno, el municipio genera tantas toneladas para que los llevamos a un sitio si implementando maquinaria podemos transformarlo y volverlo a colocar en las Obras... Tú crees que un modelo de esos podría funcionar en esos cambios?**

Pues para mi sería el ideal, pero yo no sé si Colombia este preparado para una cosa de esas, como somos tan paquidérmicos, y aquí buscamos lo que es más económico, y aquí lo más económico no es lo ambiental, porque es que lo ambiental es costoso, es costoso porque implica maquinaria implica, implica inversión, implica economía a futuro, pero aquí somos corto-placistas, aquí la gente, los 4 años de aquí y los privados también, porque también sería la inversión de la constructora, la inversión de quien va a ser, porque no solamente producimos infraestructura el estado, también produce infra estructura el privado el quien hace desarrollo urbanístico de la ciudad también, pero a la gente no le interesa hacer esa inversión, ni a nosotros como estado, ni al privado, ellos dicen pues que soluciones el estado y yo hecho el escombro, el vera y como aquí hacemos tanta escombrera informal para que hacer ese gasto.

**Porque mira que yo vi en esas escombreras de allá, que desde la constructora, o sea desde la obra, separan madera vidrio y agregados y eso lo mandan a cetros de la ciudad en diferentes puntos, pero es solo especializado en agregados solo en las maderas, entonces no tiene la comunidad que soportar una cantidad de gente, sino que viene desde las empresas los camiones llenos de madera, únicamente madera a ese lugar y ahí se les hace el proceso y salen productos nuevos para uso y venta de la comunidad o para otro tipo de reciclaje, pero ese tipo de modelo acá tú crees que no?**

No hay esa cultura, si tu vieras lo que me cuesta a mí, nosotros tenemos aquí en el CAM un programa dentro del PEGIRS que es el manejo de residuos sólidos en toda la ciudad, tenemos un programa que se llama empezando por casa, que es el manejo de residuos sólidos en el CAM, solo en el CAM y es difícil, educar la gente en el CAM es difícil,

ponerles esos 2 tarritos azul y verde y que la gente lo logre, o sea lo hemos ido avanzando, pero lograrlo ha sido muy difícil, porque a la gente le importa cinco.

### **Porque la gente no quiere pensarlo o porque la gente se resiste a que alguien le diga?**

Porque la gente no tiene sentido de pertenencia, la gente no le, es mas nosotros creamos programas de incentivos, es mas aquí, de lo que vendemos, de lo que logramos vender es que les compramos el jabón y el papel higiénico, entonces en el CAM cuando no hay pa vender, cuando no hay plata, no se le da papel higiénico, ni se le da jabón, entonces la gente sabe que tiene que sacar papel, tiene que reciclar para poder que haya papel higiénico y jabón y sacamos pat mouse, sacamos, lapiceros y hacemos concursos, para incentivarlos y a la dependencia que mas como lo pesamos lo vendemos pesado al que mas saque periódicamente hacemos concursos y les regalamos a toda la dependencia pat mouse lapicitos marcados comenzando por casa, pero toca es con incentivos, porque la gente es muy difícil, nos ha tocado, a mi me ha tocado dictarle capacitación a las conserjes de cleaner que es la empresa que teneos contratada externa para el aseo donde las capacito a ellas para que sepan que debe ir en el tarro azul y que debe ir en el tarro verde, de tal forma que cuando ellas esten vaciando ellas me puedan poner la queja y decirme vea fulanito hecho el banano en el tarrito verde que es donde debe ir lo de reciclar, entonces ella en vez de ponerse a pelear con el fulano ella viene y me pone la queja a mi o a la jefe de mantenimiento y nosotros vamos y hablamos con el fulano o le mandamos un memo para que el fulano le de pena, porque de alguna forma el escarnio público sirva un poquito depresión, pero nos toca llegar a esos mecanismos para poder ir creando conciencia en el edificio, lo hemos ido logrando hemos mejorado muchísimo pero no hemos logrado el nivel optimo que deberíamos tener y el programa lleva varios años y yo porque soy intensa hemos avanzado mucho, pero te digo que es duro, lidar con la gente es duro, compramos 500 y 500 tarros y acabo de hacer la solicitud de otros 1.000 tarros para alcance a evacuar la mitad del edificio, me falta la otra mitad del edificio que espero ahorita en diciembre ya que el 100% del edificio tenga sus tarritos en todo el edificio para ver si mejoramos el tema del reciclaje, pero no es fácil

## **No pues si desde la casa no es fácil...**

Imagínate la calle, la esperanza es poca, si no es fácil

### **Cuáles podrían ser las dificultades financieras del proyecto?**

No es que cuando hay voluntad plata hay, porque pa plata hay pa todo, aquí mira nosotros estamos invirtiendo, vamos a cambiar ascensores, estamos transformando los pisos, hemos cambiado el parque automotor eso es una prueba de que plata hay, vete al periodo pasado, las megaobras que se hicieron, o sea cada administración hace unas cosas, entonces siempre plata hay, alguien me decía mira y entonces cuando Ospina porque no hicieron cambio de ascensores, porque entonces se robaron la planta? No, hizo otras cosas, visibles hacia afuera, otros dicen es que esta administración no ha hecho nada de lo social, ha hecho adentro, Ospina no hizo nada adentro, Ospina hizo todo afuera, esta ha hecho todo adentro, la calidad de vida de nosotros acá adentro ha mejorado lo que nadie le metía la mano adentro, ahora hay parque automotor, ahora ya hemos remodelado 4 pisos del edificio, el próximo año vamos a reformar otros 6 si, la gente ya tiene carros nuevos, se están cambiando los 6 ascensores del edificio, aire acondicionado central se están comprando los dos o sea el cambio, el clima organizacional, el próximo año va a ser otro totalmente este edificio, se está invirtiendo adentro, entonces plata si hay, antes había y ahora también pero no hay votos, no se puede capitalizar políticamente entonces a eso no le invierten, le invierten lo estrictamente necesario para no ser investigados cuando vienen los órganos de control, como cuando a uno le dicen mostrarme algo para no sancionarte, ese es el tema, entonces invierto algo para que no me sancionen y ya y pasamos la pagina, ahí cumplí, esa es la triste realidad.

## ENTREVISTADO 2

### SECRETARIO

**Desde su experiencia Cuales cree usted que son los aspectos mayores obstáculos que tiene la adopción y realización de un proyecto como este?**

Bien ese y cualquier proyecto de ciudad de envergadura de, que se quiera implementar, si tiene que ver con cuestiones de cultura de cultura de la población, eh lo complejo es los plazos, los tiempos que se lleve y como lograr permear con esa cultura, una forma de superarlo puede ser el tema del ejemplo, el tema de que las administraciones empiecen con sus pilotos desde lo que ellos mismos manejen, pero allí se combinan otra serie de cosas que pueden dificultar y hay otros factores que dificultan proyectos de estos y es que, muchas veces quienes toman las decisiones o sea quién ejerce el poder en el ejecutivo eh vienen previamente con un plan, ese plan por lo general se construye a partir de lo que la gente siente como más sensible y más urgente y se establecen unas prioridades, entonces si el objetivo del proyecto no está dentro de las primerísimas prioridades el gobernante termina por reflejar eso en su plan de gobierno y en su plan de desarrollo, entonces le ocupa un lugar de prioridades secundario donde, como los recursos son escasos entonces administrar recursos no solamente financieros, sino de personal, de tiempo, ese tipo de recursos, financieros, tiempo, personal, los van invirtiendo más en los grandes proyectos que se han priorizado desde que estaban haciendo la propuesta de programa de gobierno, entonces empieza a correr el tiempo, cuatro años para grandes proyectos son muy poco, cuando se priorizan entonces los que han ocupado primerísimos lugares en esa querer de la gente eh pues entonces digamos que ya poco tiempo queda y poco recursos quedan para empezar a implementar y si eso es un gobierno tras otro, tenemos ese gran problema, que se necesitaría allí, que desde la ciudadanía, ONGS, gente muy interesada en liderar el tema, como por ejemplo lo hacen algunos temas los empresarios con temas como, el tema de la educación en empresarios por la educación o cualquier otro tema de estos, la sociedad civil empiece a gestar esa generación de cultura que la gente pueda empezar a colocar en prioridad eso y que con los candidatos previo a llegar allá se tenga dentro de esas



primerísimas prioridades para que esa escases de recursos al ser distribuidas los tengan en cuenta y pueda prestarle la atención adecuada, entonces muchas veces son factibles, son posibles de hacer, pero ese tema de la priorización de las necesidades, y de lo que la gente percibe como necesidad va limitando al gobernante en la inversión o la administración de esos recursos escasos, creo que eso es lo principal, lo otro es que, siendo proyectos de largo aliento donde usted no cambia una cultura de toda una ciudad de un día para otro, eh tendría que tener la continuidad de un gobierno a otro, por eso no se puede hacer simplemente del liderazgo del gobernante que lo debe asumir en ese periodo, sino desde algo más amplio que eso, que es sociedad civil organizada que pueda trascendiendo los gobiernos guardar una misma línea respecto al proyecto que se pretende.

**Usted cree que la parte financiera es contundente en este momento para desarrollar un proyecto como estos o crees que dentro de la administración si se tiene la voluntad se buscan los recursos y se encuentra como poderlo financiar?**

Si, el todo es que este priorizado, que este en los primeros lugares de agenda y que haya un proyecto dentro del plan de desarrollo que lo priorice y se pueda hacer gestión, porque en este tipo de proyectos en especial se genera digamos que hay intereses respecto a constructores, ahora que hay tanta generación de vivienda por ejemplo con determinados materiales, ahora que la tecnología a avanzado para reutilizar materiales, creo yo que con un plan que se lidere desde los gobiernos locales puede concitar incluso con pocos recursos que se pongan de lo público hacer alianzas estratégicas donde los privados vean que es negocio vean que es rentable y puedan obtenerse los recursos para adelantarlos, luego si seria más de la prioridad y la importancia que le dé el gobernante para sacarlo adelante.

**En el aspecto jurídico cree que se puede plantear dentro de la administración pública los diferentes componentes de incorporación del proyecto, de ejecución, se puede digamos establecer que secretarias seria la que tendría que adelantar eso?**

Sí, yo creo que una vez tenido dentro de las prioridades el marco jurídico lo hay, eh dado que ya hay suficiente reglamentación en los diferentes ordenes territoriales pero además en el evento de que el proyecto contemplara algo específico de alianzas público y privados esta un marco muy general de cómo establecer este tipo de convenios siempre y cuando pues cumplan las condiciones de la normatividad que rige este tipo de alianzas y a partir de ahí lo que hay es que tener es una muy buena planeación del proyecto y se ajustaría a los marcos jurídicos existentes, creo que ese tampoco sería obstáculo.

**De pronto dentro de los proyectos que desarrollo el municipio que son grandes proyectos uno podría como dentro de los mismo pliegos de licitación incorporar algunos elementos para el desarrollo de este tipo de proyectos o eso no se puede incluir?**

Si hay una forma de hacerlo sustentándolo muy bien, respecto a que se pretende con la inclusión de esto y lo que no se puede hacer es como digamos trasgredir la norma como para imposibilitar a quienes no cumplan algo, se presente, pero si se puede valorar y dar unos puntajes adicionales a quienes cumplan determinada cosa, entonces por ejemplo, si es cuestión de construcciones de obras públicas y vas a poner un condicionamiento para poner un piloto de que puedan ejecutar y empezar a manejar escombros, podría ponerse como un plus adicional, no los requisitos habilitantes como tal porque esos están establecidos, pero sí, que el interés de la ciudad es no solamente la construcción de la obra como tal sino generar otro tipo cultura y por lo tanto quien tenga la posibilidad de hacer de mejor manera este proyecto piloto pues tendrá algún puntaje que tiene en cuenta porque va en retribución, si eso se sustenta bien es posible hacerlo.

**Eso sería interesante...**

Claro, claro porque tu le pones, le dices mire, eh todo el mundo está aquí, tiene un partidador, pero quien pueda hacer de manera más eficiente esto, Que? y ahí es donde hay que justificar muy bien, a la ciudad le retribuiría en esto o esto relacionado con el mismo

proyecto, pues entonces esa persona tiene mayores posibilidades de ganar porque tiene tantos puntos más y eso es posible.

**En el tema de adquisición predial y de espacios para poder digamos organizar los centros de aprovechamiento, los lugares de separación de los escombros, esa parte que es como muy técnica pero que hasta ahora ha sido un problema porque nadie quiere tener esos espacios de transición, las comunidades se niegan a que les pongan los espacios de transición al lado porque son pues focos de violencia y van a tener los recicladores y todos los carretilleros, en ese componente al estar digamos con un modelo como este separado por especialidad, esa adquisición de predios y ese digamos como ese uso del suelo se puede trabar?, o sea se le puede dar una norma a eso y se puede incorporar, se puede abrir desde la parte jurídica la obligatoriedad de que existan dentro de la ciudad o si definitivamente la comunidad se niega a tener esos espacios tendría la ciudad que resolver el problema desde afuera del perímetro urbano?**

Si, todo eso depende y es parte de la complejidad y por eso digo que los tiempos se vuelven cortos porque es justamente la medula del problema en este tipo de proyectos que es la cultura, el tema de que la gente pudiese llegar entender que beneficios le trae y de que quien lidere el proyecto pudiese ser convincente de que en efecto esos problemas que dicen van haber en un proyecto bien dirigido no los habría, pero hay mucha prevención y si no se hace ese trabajo previo difícilmente por mas marco jurídico que se tenga, hay las herramientas jurídicas para hacerlo desde luego, porque por ejemplo si se establecen que los sitios estratégicos quedan en X o Y lugar geográfico de la ciudad y es necesario podría por ejemplo hacerse modificaciones a POT con una muy buena justificación de todo el beneficio que le trae a la ciudad, se surte el proceso del acuerdo que modifique y digamos que dentro de la ley de ordenamiento territorial con los requisitos que eso tenga y desde luego que allí tendría que ver pues que no fuera a causar otro tipo de problemas que porque el lugar es exclusivamente residencial o donde hay un comercio que esto le vaya a causar problemas, tendría que haber unos sitios que cumplan unos requisitos y el POT podría manejarse de esa manera, lo otro es que si son sitios privados, si definitivamente a pesar de

todo lo que pueda tener el municipio no encuentra uno que le sea propio podría hacerse las ofertas y finalmente si no se da esta el tema del interés público que se puede decretar y el todo es sustentar bien el interés público y podría hacer se expropiación administrativa, diríamos que ese tema esta y puede hacerse, cual es la situación? que usted puede llegar hacer todo eso pero si definitivamente no ha trabajado ese tema cultural de ganarse a la comunidad va a tener un proyecto emproblemado y difícilmente le va a salir adelante.

**Finalmente no se si tengas conocimiento acerca del tema de girasol y de la creación de la empresa?**

No por referencia lo que alcance a ver que fue un tema que se intento pero no salió adelante, parece ser que tenia algunos problemas que venía arrastrando incluso desde la herencia de EMSIRVA pero en realidad no conozco a fondo.

**Pero debería existir una empresa específicamente para eso o se puede hacer parte digamos como del DAGMA?**

Depende, depende de que se tenga, no necesariamente tiene que existir la empresa, si hay las condiciones y existe pues mejor porque habría una cuestión especializada, pero si lo que queremos es hacer la alianza publico privado, ir metiendo la comunidad, ir metiendo digamos que de manera muy eficiente a los particulares que estén interesados en invertir, a partir de puede ser el DAGMA o una entidad que se le relacione, o la que mas maneje escombros por ejemplo, pudiera empezar a trabajar incluso que intersectorial y pudiera hacerse por ejemplo comités, juntas, que sean las que le hagan seguimiento a un proyecto como tal y esto manejarse como un proyecto, y a partir de ahí establecer los mecanismos de coordinación, entonces no necesariamente tendría que haber la figura de exclusividad, pero lo que sí es siempre la voluntad y los recursos dirigidos a eso, ponerlo entre las prioridades, si no está allí se te pasan los 4 años volando y no alcanzaste a tenerlo como prioridad.

**Si claro, me han explicado que incluso hay ya fallos que obligan a que pase algo allí y no pasa nada...**

No está en su interés de que es que venga que yo aquí veo, mejor dicho no lo ve como que eso es lo primordial de yo sacar adelante.

## ENTREVISTADO 3

JEFE JURIDICA - ABOGADA

**Desde su experiencia Cuales cree usted que son los aspectos mayores obstáculos que tiene la adopción y realización de un proyecto como este?**

Obstáculos...

**Si por ejemplo en el tema de los proyectos públicos de lo poco que he visto en el CAM era todo el tema de la radicación del proyecto en planeación, la ficha, la ficha técnica, no eran capaz de llenar la ficha para meter un proyecto.**

Yo creo que allí es el desconocimiento, por ejemplo de los planes de desarrollo, porque si uno sigue esa hoja de ruta y de ahí desprende lo que son los micro proyectos que están ahí contemplados si eso se estudiara juiciosamente uno empezaba a estructurar los proyectos individuales desde esa óptica, pero pasa mucho que vienen las propuestas, mira yo tengo esta idea esto lo podemos enfocar de esta manera y esta manera, uno dice esta interesante, uno le ve futuro uno le ve pertinencia uno le ve que absolvería necesidades públicas, pero luego viene el tema de cómo lo enmarco en el plan de desarrollo municipal por ejemplo, entonces, ah no, entonces empieza digamos allí la maniobrabilidad de cómo algo que fue concebido de una manera lo transformo para que sea compatible con planes de desarrollo, porque de ahí de los planes de desarrollo se deriva todo lo que tiene que ver con normativas propias, exigencias, prerequisites, cuales son los actores involucrados, eso sí, eso sí lo he notado, por ejemplo, un caso concreto implementación de la ley de patios, nosotros tenemos patios oficiales y hay un tema de unos vehículos que pernoctan ahí desde hace años, entonces viene una ley de la república y dice bueno entonces ustedes señores municipio o secretaria de transito van a poder hacer una tarea y es, saquen eso a subasta después de una publicación y esa plata se la ponen a nombre del dueño del lote, del vehículo y que se yo, luego empieza uno a desglosar, ah bueno secretaria de transito, listo vamos a trabajar con la secretaria de transito y empieza uno a desglosar identifica por lo menos 6 actores, resulta que no solo es secretaria de transito también es secretaria de

hacienda porque hay que abrir una cuenta única de presupuesto, es el tema por ejemplo de desarrollo administrativo porque es que la subasta pública tiene que ser manejada es a través del municipio la secretaria de tránsito no tiene esa facultad, entonces la identificación de los actores y sobre todo los tiempos en los cuales tiene que actuar cada uno de ellos entonces es como esa integración interinstitucional, por qué no son decisiones de una autoridad sino de muchas y cuando se concibe el proyecto no se tienen identificados esos actores entonces no le puede dar uno la medida de lo que demoraría realmente.

**Y muchas veces se concibe después de creado el plan de desarrollo porque si se incorporara desde antes de crear el plan de desarrollo un podría decir ah coloquémoslo en la cabeza de tal pero obviamente tocas los otros actores.**

Entonces implementación, no esto se demoraría 1 un mes, dicen por ahí en alguna mesa o alguno de los que inclusive concibieron el proyecto entonces cuando viene acá el alcalde y pregunta bueno en que va este tema, le pregunta al secretario de tránsito, entonces el secretario de tránsito dice no es que el convenio de patios y grúas lo maneja el centro de diagnóstico, entonces ellos van a montar todo el esquema y yo creo que esto sale por ahí en 2dos meses, entonces me mandan el tema y yo empiezo a revisar y digo no, hay 5 o 6 actores identificados yo los tengo, entonces ese tipo de cosas hace que los proyectos vuelvan al punto cero, porque las decisiones de las mesas de trabajo o sea se hacen mesas de trabajo, en la administración pública hay dos cosas que uno siempre escucha que son recurrentes, mesa de trabajo o mesa técnica y acto administrativo, en la mesa técnica se hacen los diagnósticos, y dice bueno aquí este tiene que hacer esto, tiene que producir esto, pero eso hay que tangibilizarlo en un documento que tenga efecto vinculante, que es, un acto administrativo, una resolución, un proyecto de decreto o de acuerdo entonces...

**No pues ya proyecto de acuerdo...**

No por ejemplo, por ejemplo, por ejemplo donde ya interviene el concejo, entonces ahí plop, entonces a partir de allí esa es, esa ha sido una dificultad y sobre todo que los jefes de

las carteras o que los que tienen posiciones directivas tengan la certeza de a quien le van a empoderar un tema específico, así sean proyectos digamos de impacto digamos principal hay muchas cuestiones técnicas, entonces el secretario o el gerente de una entidad no hace, sino que manda hacer y muchas veces no se tiene la claridad de quien es la persona que tiene que hacer determinada actividad, porque no es un tema funcional de lo que diga el abc, no, el funcionario tiene que cumplir unas actividades específicas, sino que cosas que surgen de proyectos que de pronto son distintos, atípicos, que nunca antes la administración (que requieren nuevas) requieren nuevas destrezas nuevas competencias entonces el tema de las capacidades de los funcionarios entre otras cosas no, otro tema es el de la movilidad la trashumancia de los funcionarios, dentro de la misma administración hay muchos cambios, fulanito hace esto yo estoy trabajando cuatro meses con una persona y luego resulta que ese lo mandan para otro lado entonces como que ese “know how”, todo eso que se ha ido recaudando allí no queda suficientemente documentado o queda pues como un elemento que se le pueda transferir a otra persona sino que se queda así, entonces ese es otro obstáculo la movilidad en ciertas, por ejemplo en infraestructura y en secretaria de tránsito es típico, en secretaria de tránsito un ve que la gente se mueve de un lado para otro permanentemente están haciendo rotación entonces es vuelva y comience. Entonces es ese tema, primero resumiendo, la falta de, digamos de verificación de que los proyectos tengan una, un hipervínculo, una consonancia con los planes de desarrollo, segundo el tema de entender cuáles son los actores que realmente participan en la toma de decisiones o que le generan el insumo al que toma la decisión que a veces es un tema donde ya hay unas jerarquías equivalentes entonces ya es que no solamente decide el secretario tal sino que decide también el otro, entonces como se confluyen esas voluntades de los diferentes representantes de las carteras municipales, a no es que esto solo lo podemos hacer pero vía convenio interadministrativo, por ejemplo no, y lo otro es la dificultad para mantener una línea directa, una línea recta de las personas que participan y que manejan lo técnico, que estructura, porque ya estructura, una continuidad.

**Una continuidad hasta el final?**



Si exactamente, de que yo cuento con esta persona y sé que va a estar acompañándome hasta el final.

**Claro porque un proyecto de estos es un proyecto que según la documentación que he obtenido es un proyecto a 15 años (exactamente) mínimo para empezar la implementación adecuada y ya obtener digamos datos y resultados por lo menos de 5 años de puesto en marcha, porque el resto de tiempo se va en adquisición de los predios, en regulación de los predios, en la constitución de la gente que va administrar cada uno de los centros de aprovechamiento mas todo el tema ya de la administración de cómo va a manejar el modelo, quien va a manejar que, quien va a manejar esto ta,ta,ta y como se les coloca en términos jurídicos a los constructores y a los generadores de los escombros las políticas, a que están obligados.**

Exactamente.

**Tú crees que es viable este modelo específico de gestión de escombros?**

Yo creo que si sería viable, pues los insumos están, o sea la necesidad esta, ahí el tema es la capacidad de comunicarle a quienes implementan la política pública de la viabilidad del proyecto, o sea eso es un poquito como el círculo vicioso no, entonces que sí, pero entonces a quien le comunico, si yo convenzo, si yo convenzo al individuo o a la entidad de que esto es un tema de gana-gana para la ciudad entonces o sea toda la plata siempre va haber, escombros, siempre va haber, lotes disponibles habría que, con lo que hay o si no uno que era una casa vieja y se convierte en lote, ahí.

**Tocaste un tema que es plata siempre va haber, tú crees que un proyecto como este si tiene unas posibilidades financieras dentro del actual presupuesto municipal o que el municipio puede la parte financiera solucionarla si tiene la intencionalidad de desarrollar este proyecto?**

Si, pues, este presupuesto es de esta administración municipal o... de presupuestos?

**No en general del presupuesto administrativo, normalmente dicen o se plantea que estos proyectos no se pueden sacar porque es que no hay los recursos financieros para sacar el proyecto adelante...**

Porque? Porque no están contemplados desde el plan de desarrollo, porque es que el plan de desarrollo es lo que el candidato presento en su campaña.

**Y es su carta de navegación para el gasto?**

Claro, entonces allí por ejemplo, temas, los temas ambientales y no sé qué, y de, no sé cómo se pueda enmarcar este tema valdría la pena pegarle una miradita al plan de desarrollo a ver que, si uno ve que es totalmente incompatible o si ve algún punto de convergencia ahí, de pronto si, si, entonces por ejemplo en el tema de la implementación de la tecnología IPS que son los sistemas inteligentes de tránsito, entonces uno ve que en el plan de desarrollo hay un pedacito que no es de la secretaria o sea no está con temas de la secretaria propiamente pero si con tema de TICS por ejemplo entonces ahí es donde esta lo que tu viste, a no TICS entonces ciudad inteligente smart city no se que bla,bla,bla entonces uno empieza a mirar mecanismos que aportes tecnológicos no se qué cierto entonces esta lo de la red REMI que es como una fibra óptica solo para nosotros, ese tipo de cosas entonces uno va buscándole, entonces claro yo necesito que el municipio me de la obra pública para poder instalar el sistema de foto-detección para poder romper la calle y que me permita hacerlo, si yo lo conecto por ahí con el plan de desarrollo es más fácil, entonces como los presupuestos se presentan anualmente y se van nutriendo de las propuestas de cada una de las dependencias entonces a partir de allí si uno tiene la carta macro de navegación que es el plan de desarrollo municipal de desarrollo dependen entonces identificar esto en primera instancia quien sería como el actor visible, porque es que uno podría decir es DAGMA por ejemplo, uno podría decir es DAGMA, pero por ahí hay esta otra empresa que es la de GIRASOL

**Claro yo tengo aquí a DAGMA a GIRASOL, al Departamento de Planeación Municipal, a Hacienda.**

no es que el municipal es como una mega, Planeación es como una mega secretaria porque es transversal así como jurídica es transversal, las transversales ahí siempre, por eso jurídico obvio pero entonces es a partir de allí, plan de desarrollo y ahí entonces uno mirar cómo le pone a eso el lenguaje del plan de desarrollo siempre y cuando vea la posibilidad, porque si están en otro tema que no está en los intereses primarios de ese administrador municipal pues sería bastante difícil, pero lo veo ejecutable desde ese punto de vista, viable, porque recursos, o sea yo te digo, y lo escucha uno recurrentemente que a veces no saben ni en que gastarse la plata o abren y dicen, no proyectemos un presupuesto para... para adecuación de sedes, por decir algo, pero entonces no saben cual, o sea es una cosa donde no hay un, una proyección de presupuesto bastante etérea pues, porque como lo que se miran es los rubros macros

**No hay un trabajo acucioso de planificación?**

Eso, entonces ahí es donde viene la vaina, hay no pero es que no me cuadra la ficha EBI, si? Lo que decías al principio, la ficha EBI no me cuadra entonces como hago, no entonces definitivamente no, esto por inversión, no que es por sostenimiento eh cuestión de funcionamiento y bla,bla,bla entonces por ahí es el tema, es la concepción inicial del proyecto individual versus la hoja de ruta que tiene la administración municipal, eso diría, eso diría, no pues entonces yo tengo que estar en la jugada con los candidatos, o sea con los candidatos y antes de que, venga a su plan de desarrollo entonces métale esta vaina, entonces es como la anticipación

**Que este desde el comienzo?**

Exactamente.

**Usted cree que este proyecto requeriría un marco político espacial para su adopción?**

Pues no conozco, yo por ejemplo sé que hay un estatuto de escombros si, sé que hay un estatuto de escombros y ese es un marco de carácter nacional entonces lo que hay que mirar es si la normatividad local es compatible o es, o digamos puede ejecutar el marco general que tiene el estatuto de escombros.

**Pero digamos que ese ya es un tema de ejecución ya en el momento de...**

No entonces lo que hay que hacer es un análisis de la coherencia de los, jerárquicamente del estatuto nacional de escombros entonces a partir de allí mirar que tenemos en la normatividad local que exista una coherencia, si esta allí, no habría que producir nada nuevo.

**Mas allá digamos de un convenio publico privado o de los convenios inter administrativos?**

Ah claro, claro que ya son los acuerdos de voluntades de los actores de quienes van a ejecutar la vaina, pero si tenemos por ejemplo, que normativa pueda ser, un acuerdo municipal o el tema del estatuto tributario municipal por ejemplo que diga que quede claridad que si esta operación va a generar una estampilla yo no sé que yo no sé, entonces que eso este ahí en estado, porque si no eso quería decir que si no está ahí es una actividad gravada tener una renta, entonces habría que hacerle una adición al acuerdo del estatuto tributario municipal, entonces lo primero que hay que hacer es mirar la compatibilidad de las normas locales respecto de la norma de mayor jerarquía y a partir de allí mirar si se requiere alguna claridad o si hay algún vacío jurídico que se tenga que llenar.

**Pero entonces eso es simplemente como cuando el alcalde dice vea vamos a desarrollar este proyecto, jurídico mírelo?**

Exactamente, establézcame el marco normativo la pirámide Kelsseniana de las leyes, entonces arranca estatuto tal tal tal y por supuesto siempre plan de desarrollo.

**Usted creé que se debería crear una empresa solo para implementación de este proyecto, así como la empresa de GIRASOL que se creó, que creo que esta en liquidación?**

Pues yo creo que hay que tener una empresa gestora

**No necesariamente hay que crear una empresa nueva?**

No necesariamente, yo creo que hay empresas gestoras, un empresa gestora y te lo digo porque la conozco directamente porque hace parte de la junta y es viva, y es, es la FDI (Fundación FDI-GIP, fundada en 1969 reactivada en 2012 relanzando al mercado con la marca GIP Pacifico), la FDI que ahora es GIP (Gerencia de Gestión e Innovación de Proyectos), ellos están integrando, están en un papel de coordinación de todo el tema de corredor verde, por ejemplo, corredor verde y jarillón.

**Esa es una empresa privada o pública?**

Eso es una fundación que deriva de la cámara de comercio de Cali, entonces ellos tienen acceso, tienen acceso pues a diferentes instancias inclusive internacionales y ellos también bajan por ejemplo recursos blandos, o sea consiguen la plata, consiguen los estructuradores de los proyectos si, y luego miran los temas de ejecución y de mas, o sea son, hay empresas que lo hacen, no necesariamente tiene que ser de nacimiento de la administración, el modelo de GIP y si quieres hablar con ella en un momento dado con Marcela Huertas es una re-pila que vino pues del banco interamericano de desarrollo y elle esta en esa tarea, están estructurando, y trajeron lo del Decathlom Solar, tú conoces, sabes que es lo del Decathlom Solar?

(no)

claro el Decathlom Solar es un concurso que hacen a nivel mundial, el año pasado lo hicieron en China y el antepasado en Estados Unidos que tiene que ver con todos los proyectos sostenibles, proyectos arquitectónicos de soluciones de vivienda sostenibles pero alimentados por energía solar, o sea eso es un proyecto re-bacano o sea y a las universidades las están convocando y el proyecto piloto que gane, va a ser un proyecto piloto que van hacer en ciudad CALIDA que es donde es lo del jarillon y tal, entonces ellos están estructurando ese proyecto y lo del corredor verde, entonces es una empresa que tiene una movilidad que le permite, su estructura, su naturaleza jurídica, pero que como que hace que los, que converjan todos los actores allí, es bien chévere.

**Claro porque si tiene una capacidad internacional amplia el panorama totalmente...**

Claro, claro, pero metete a lo del Decathlom Solar porque hay proyectos, y tiene que ver es con sostenibilidad.

## ENTREVISTADO 4

### HACIENDA

**Desde su experiencia Cuales cree usted que son los aspectos mayores obstáculos que tiene la adopción y realización de un proyecto como este?**

No conocen bien el tema y no lo meten en su plan de desarrollo, ese es el principal obstáculo.

**Cuáles cree usted que son los aspectos estructurantes que debe afrontar la municipalidad para lograr adoptar un sistema de gestión sostenible de residuos de construcción? Entonces, tú dices el plan de desarrollo?**

En municipios pequeños es muy difícil que se de un proceso de estos tendrían que de pronto asociarse muchos municipios para dar la magnitud de la cantidad de escombros que requiera un proyecto para que sea auto-sostenible, porque para que crear una empresa que no sea auto-sostenible, no vale la pena, si o no, entonces por ejemplo el municipio de Cali, como no sé, como aquí había unas empresas por ejemplo EMSIRVA que era encargada de eso, después el DAGMA, el DAGMA es mas ambiental y todo eso, si, y esto hace pete de lo ambiental, los escombros, pero no tenían un conocimiento claro de un proyecto de esta naturaleza de esta envergadura entonces no quedo muy bien, solido el plan de desarrollo y los programas que no queden incluidos en un plan de desarrollo del municipio no se pueden laborar.

**O sea así hagan parte de la función de alguna secretaria si no está?**

Si no está en el plan de desarrollo no se puede elaborar

**Ok, o sea el DAGMA no puede entrar a desarrollar eso si no se construyo antesy se incluyo en el plan de desarrollo?**

Aja.

**Y si no se incluye en el plan de desarrollo no se puede sacar?**

Se puede modificar el plan de desarrollo pero tendrían que hacer toda la vuelta ante el concejo municipal para elaborar el nuevo proyecto.

**O sea se van 2 años?**

Exacto

Entonces a veces es desconocimiento de quien asume la administración, es más que todo municipal porque la gobernación no maneja esos recursos, porque hay recursos del sistema general de participación que se le pueden inyectar a esto.

**Pero tendría uno que hacer el marco desde el plan de desarrollo para convocar otros recursos y que logaran entrar?**

Exacto porque el sistema general de participaciones que es plata que llega a los municipios y es de forzosa inversión contempla un plan que se llama SGP agua potable y saneamiento básico y en saneamiento básico es donde se puede incluir el tema de los escombros porque es saneamiento básico.

**Considera usted que se debía crear una empresa especializada para abordar este tema por ejemplo como GIRASOL en su momento?**

Pero es que GIRASOL se creó en su momento porque EMSIRVA desapareció, para no quedarnos cojos en el municipio por eso se creó GIRASOL.

**Ah porque ninguna otra secretaria podía asumir el tema?**



No podían asumir, por la misión y el objetivo de cada secretaria no cazaba con ninguna, por ejemplo Infraestructura no encajaba allí, Planeación no encaja allí que es la más operativa si entonces por eso, el DAGMA como son unos recursos que manda la CVC, la CVC no tiene contemplado manejo de escombros, sino pura conservación del medio ambiente, en cuanto a recurso hídrico y todas esas vainas.

**Cree usted viable la implementación de un sistema de gestión sostenible en la ciudad?**

En Cali si, aquí en el municipio da porque coge municipios muy cerca, que es Jamundi, que es Yumbo, que es Palmira, hasta de pronto Vijes y partes del municipios del Cauca como puerto tejada como Santander de Quilichao.

**Podríamos entonces estar hablando de un conglomerado de ciudades que se sirvieran?**

Una asociación, una asociación de municipios es lo que hay que hacer, pero bien estructurados, y eso habría que incluirlo en el plan de desarrollo de cada uno de los municipios.

**Cree usted que el presupuesto municipal podría disponer de unos recursos para ese proyecto?**

Si, sistema general de participación, ley 715 y le 1173 y de recursos propios.

**Y uno podría de alguna manera digamos en procesos de licitación para obras públicas y de construcción incluir algún tipo de impuesto o de retención?**

Si no está creado por ley no podemos.

**Y una obligación para que ellos como privados hagan la inversión en el manejo de los escombros?**

Sería una alianza público privada.

**No sería por una licitación? Sería por una alianza publica privada?**

Sería una alianza pública privada en la cual se unen recursos públicos con recursos del sector privado.

**Pero ellos deben tener una utilidad sobre eso, una ganancia, me imagino?**

Claro, claro

**Cuáles cree que podrían ser las dificultades financieras que podría tener el proyecto?**

Las dificultades financieras es esa, sin no queda incluido en el plan de desarrollo de los municipios ahí si no hay nada que hacer.

**Que aspectos jurídicos cree que facilitan o impiden el proceso de la implementación del sistema de gestión?**

No ahí si no, porque por ejemplo si yo voy a constituir una empresa tengo que mirar los aspectos técnicos y financieros y ya lo jurídico es como la voy a constituir si es una ESE si es una EICEo si es una alianza publico privada por ley1508.

**O sea tú crees que el aspecto jurídico no es algo que entorpece el desarrollo, es simplemente de estudiarlo y buscarle la ruta dependiendo de la idea de proyecto y como se va a implementar?**

No es, no entorpece el desarrollo, es de trabajar, correcto, lo jurídico es mas como un apoyo de lo legal a que nazca ese proyecto bien.

**Tu qué nivel de incidencia consideras que tiene el aspecto político en el desarrollo de un proyecto como este?**

Eso sí, porque si lo vamos a crear como una EICE tiene que ir al concejo municipal, si es una alianza publico privada hay que pedir facultades al concejo municipal, entonces ahí es donde empiezan a moverse intereses políticos.

**Tú crees entonces que no se incluye en un plan de desarrollo como decías ahora por desconocimiento de quien entra a administrar o porque no hay un interés del grupo político que respalda a ese dirigente?**

Porque cuando uno entra, mejor dicho cuando yo me lanzo al ruedo, a la tarima publica a validar unos puntos, unos puntos para que voten por mí, si, unos programas para que voten por mi, yo tengo que empezar desde ahí a decir mire vamos gestionar o vamos a elaborar un proyecto que se va a llamar escombrera Cali yo no se que, esperanzade vida, bueno, cualquier cosa, en el cual allí vamos a crear unos puestos, unos empleos directos, unos empleos indirectos entonces ya si tiene uno conocimiento entonces ya va empezando uno a meterse en el cuento para llevarlo al programa de gobierno del alcalde, cuando ya sale electo entonces lo meto en el plan de desarrollo y entonces ya lo materializo mejor y lo matriculo en el banco de proyectos, porque tu viste que si no está en el banco de proyectos

**Es difícil desarrollar este tipo de proyectos?**

Pero mira que ni tanto, porque si por ejemplo, cuando nosotros vendimos la idea de las megaobras mire que de los 21 concejales votaron por nosotros casi todos para la megaobras, porque, por que se vendió bien el proyecto, entonces en el plan de desarrollo se empieza a estudiar el primer semestre del primer año de gobierno yo empiezo hacerle énfasis porque eso va hacer una huella mia.

**O sea que tú piensas que un proyecto este en el momento como de venderlo por así decir no debe tener, o sea su fuerte no debe ser el componente ambiental y lo bueno que es para el medio ambiente ni para la ciudad sino que debe tener un componente político que es quienes se van a beneficiar que es lo que se va a lograr para las comunidades, o sea debe tener un lenguaje o unos números en términos de beneficios para sociedades, para gente, específicamente empleos que como va a ser la utilidad de la comunidad la ganancia?**

Exacto involucrando la parte ambiental.

**Si claro, el punto de partida sería ese pero se requiere que tenga ese lenguaje?**

Pero profundizo más en esa parte

**Tu crees que el poder de decisión de la autoridad digamos de los funcionarios que llevan mucho tiempo dentro de las estructuras influyen en el desarrollo de este tipo de proyecto?**

Si no tiene el conocimiento pleno del que va a desarrollar si influye mucho porque va a torpedear todo, va a presentar algo que no es lo que se quiere si, o sea tengo que tener tan bien definido ese proyecto que cuando el director de Planeación o el jefe de planeación lo tenga ya sepa que es lo que va hacer con el y como lo va a plasmar en ese marco legal y vendérselo a todo el mundo, porque recuerde cuando las mega obras había mucho rechazo dentro de la misma gente de la estructura.

**Como la estructura tiene gente de todos los partidos políticos, mi pregunta es si crees q dependiendo de los interés de los partidos esas personas que tienen autoridad influyen directamente en el desarrollo?**

Si, Pueden torpedear mucho

**Si no se le ha vendido digamos al partido como tal los beneficios del proyecto seguramente quienes sean militantes no van...**

Cuando resulta un alcalde normalmente lo que ocurre es que se reúne con los concejales, entonces de ahí se parte una coalición, entonces esa coalición tiene que ser mayoría para que todos los proyectos que presente el alcalde pasen.

## ENTREVISTADO 5

### EXGERENTE GIRASOL

Quiero decirte algo, yo no soy especialista ni de gestión de escombros ni de gestión de residuos, yo lo que tengo es una experiencia como tú sabes de algo que nos toco enfrentar y uno cuando, entonces lo que yo tengo es esa experiencia pero yo si tengo formación y experiencia en gestión pública administrativa, entonces combinando lo que yo sabía en temas de desarrollo territorial de manejo urbano con esto que es una política pública en gestión de recursos sólidos que tiene que ver con algunos de los temas entonces yo creo que puedo narrar un poco como ha sido esa experiencia, mira, tu recuerdas que cuando nosotros empezamos en el gobierno hubo una diferencia importante con una chica que se llamaba pia?

Si claro

Pía Velazco, Pía no, María Piedad, una cosa que yo intente decirle muchas veces a María Piedad incluso la invite a almorzar y le dije veni, tranquilízate escúchame si que te voy a decir porque esto funciona así, quiera uno o no quiera esto funciona así, y entre más rápido lo entendamos mejor para todos, mejor para el gobierno y todo. Que es lo que pasa en la ciudad de Cali, algo que no hemos podido entender que apenas estamos entendiendo para un caso que tú conoces muy bien que es el tema de la renovación urbana y la renovación urbana viene siendo en este país una política pública, yo creo que el enfoque que tu estas utilizando es muy bueno porque todo gerente publico o administrador publico o funcionario público que no entienda que cuando llegue y ocupe una posición pública se está haciendo parte del estado y que el estado son un montón de cosas que han sucedido antes de que llegue que tiene que comprenderlas para poder ayudar a avanzar y el no entiende eso esta jodido y esta jodiendo. entonces yo le decía a María Piedad, yo le decía mira María Piedad entendé esto, ella porque estaba molesta conmigo porque yo estaba en planeación y planeación en el país una estructura del estado Colombiano y en buena parte de los estados modernos en todas partes del mundo planeación orienta políticas y tiene unas responsabilidades de planificación integral y sectorial y tiene que ver con todo y la renovación urbana es una política, hay otra entidad, en cada esquina puede estar de la

manera que sea, se llama secretaria de vivienda social y la secretaria de vivienda social en relación con la renovación urbana aunque no solamente se relaciona con políticas de renovación urbana, también con otras tiene unos intereses de poder hacer allí vivienda de interés social, que es algo que está sucediendo en el mundo entero que se está volviendo al centro que se está mirando la ciudades y que buena parte es volver al centro que haya vivienda y dentro de las políticas del estado Colombiano un porcentaje de la vivienda que se construya tiene que ser vivienda de interés social, la secretaria de vivienda social que se debe al tema de la vivienda voltea a mirar la renovación urbana como una política pública muy interesante para cumplir sus objetivos, le decía yo. Y en el municipio de Cali como en otras empresas de, como en otros municipios, como en otras ciudades grandes del país perdón después de la ley 9 del 89 y de la ley 388 del 97 empiezan a existir unas empresas que son gestoras yo fui gerente de la EMRU yo fui el segundo gerente de la EMRU entonces yo entendí esto cuando llegue pero su naturaleza es empresa no direccional política, ni tampoco hace promoción de vivienda es empresa gestora entonces la EMRU tiene que dejarse que ayude a orientar y que quien esté interesado en sacar beneficios de la renovación urbana invierta para poder hacer como empresa lo que tiene que hacer, o sea convocar el sector hacia adentro y hacia afuera también y comportarse como empresa, entonces yo, yo al principio del gobierno como subdirector del POT promoví un decreto que creo un comité de renovación urbana de Cali María Piedad creyó que como ella era Gerente de la EMRU, ni este señor, ni este señor podían hablar de renovación urbana sino que toda la renovación urbana era de ella, pero cometió un error, no tenía la plata que le podía aportar la secretaria de vivienda y no tenía digamos el acompañamiento, direccionamiento de quien administra el Plan de Ordenamiento Territorial donde está incluida esta política que es planeación municipal, entonces entramos en un conflicto y eso provoco que la señora saliera, esto te lo cuento para qué? Para entender cómo funciona una política pública desde adentro y como si no se encuentra el engranaje municipal funcional adecuado para que esa política funcione que creo que es uno de planteamientos que tú haces, cualquier política puede fracasar, o sea que es una condición entender el engranaje institucional suficiente y necesario para que una política pública pueda ponerse en marcha y sumado a eso otra cosa que es que exista la decisión que ese engranaje si existe y articula bien marche, porque puede haber un engranaje absolutamente perfecto que si no hay

decisión política del alcalde de que esta política pública salga adelante, porque a él no le parece bien que esta política pública sea agenciada desde el estado entonces eso no marcha y jamás te sale nada, eso sí es absolutamente claro, te pongo el tema de la renovación urbana porque tu lo conoces, porque yo lo conozco y porque yo creo que junto con la renovación urbana la otra política que creo que necesita voluntad política decidida y estructura institucional fuerte para funcionar es la gestión integral de residuos sólidos, entonces el hecho de haber sido gerente de la EMRU y haber conocido esto y haberlo padecido porque yo salí del gobierno del gobierno de Apolinar cuando fui gerente de la EMRU porque Apolinar no quería que funcionara esta estructura así, entonces yo conocí esa política pública y después vengo y conozco esta y yo deduzco, deduzco, porque son los dos sectores en los que más directamente he estado involucrado pueden haber otras políticas públicas pero no las conozco, que esta dos políticas públicas solamente funcionan si tienen apoyo institucional público fuerte y voluntad política del alcalde para que funcione porque no nos digamos mentiras la renovación urbana no es mirada con buenos ojos en el sector privado

**No**

Y tú lo sabes

**Si claro**

No les cierran los modelos, están los terratenientes queriendo el modelo de la ciudad expansiva, esta todo el mundo queriendo empujar el modelo que es el modelo expansivo por todos los beneficios que eso trae, tu lo, mejor dicho, tu sabes todas estas razones para que la renovación urbana no funcione y entonces yo encuentro similitudes con el sector privado asociado a esto que es el sector tradicional del aseo, todas las razones para la que la gestión integral de residuos sólidos no funcione y están fundamentalmente dadas en una cosa que se llama la estructura, la estructura tarifaria, no sé si has tenido la oportunidad de mirar esto?

**No**



Te estoy hablando, Te estoy hablando de residuos sólidos ordinarios todavía no te estoy hablando de escombros, la estructura tarifaria, entonces si aquí hay un señor que le gusta que las casas sean construidas en terrenos de su propiedad porque pasa de rural a urbano a bajo costo y le sube los costos enormemente cuando lo vende por metro cuadrado, aquí hay un señor que presta un servicio de transporte, el aseo es fundamentalmente un servicio de transporte coger una bolsa llena de basura y llevarla, transportarla a un sitio y entre mas toneladas transporte es decir entre menos gestión de residuos exista entonces esto es dinero.

### **Entre más ineficientes seamos con la gestión para él es más lucrativo el negocio?**

Tú has dado en el punto, hay como paralelos entre esto y esto de tal manera que la manera como han venido funcionando las cosas tanto en esto como en esto, tiene una inercia tal, un engranaje tal, tan fuerte, unos vínculos tan tenaces en el comportamiento convencional que es muy difícil romper esa estructura y romper la manera como está funcionando o esto o esto para hacer posible esto o esto (refiriéndose al grafico) implica una decisión política muy fuerte , muy, muy fuerte, esto y esto lo está haciendo Petro en Bogotá, esto tu lo has conocido por los medios, le ha costado a Petro, le costó la destitución y ese es un tema que aun no está decidido si se queda o no se queda, es un tema que aun no está decidido si se queda o no se queda, bueno entonces haciendo el símil del triangulo de esta política pública a esta política pública, estamos hablando de políticas públicas que están en el ordenamiento institucional Colombiano, jurídico Colombiano, o sea no nos las estamos inventando, están en el estado y estamos intentando buscar una explicación de porque no marcha, entonces aquí tenemos un triangulo, aquí tenemos planeación que orienta y administra el plan de gestión integral de residuos sólidos que es donde está contenida la política de gestión integral de residuos sólidos en algunas otras ciudades hay plan de manejo integral de residuos sólidos, son dos, nosotros tenemos al DAGMA y el DAGMA mas o menos haciendo un símil con la secretaria de vivienda aquí, más o menos es el que está interesado en que todo esto funcione porque como es autoridad ambiental, necesita que en términos ambientales la ciudad esté funcionando, pero resulta que esta política pública tiene un componente que fundamental y es que es un importante negocio, vista como aseo fue un importante negocio durante muchos años para EMSIRVA entonces el municipio

tenía una empresa de servicios públicos que prestaba el aseo, y yo diría que esto más o menos funcionaba bien, más o menos funcionaba bien, a pesar de que el DAGMA ha sido una institución bastante ineficiente en la ciudad de Cali, que no cumple el papel de autoridad ambiental como debía cumplirlo, eso lo sabe de sobra todo el mundo, que el DAGMA no funciona como debe ser, está mal creado, los departamentos administrativos del medio ambiente en las ciudades de más de un millón de habitantes nacieron con la ley 99 del 93 que crea el sistema nacional ambiental, entonces en Barranquilla, Bogotá Medellín, y Cali existe un departamento, en Bogotá existe una secretaria de ambiente, en Cali existe el DAGMA, el de Cali como que no fue bien creado, no tiene planta, mejor dicho, entonces se ha dedicado hacer otro montón de cosas que aparentemente son el tema del medio ambiente pero que no lo son y desde la liquidación de EMSIRVA estamos en esa bendita confusión, entonces el DAGMA hace poda de árboles, el medio ambiente de Cali no puede ser la poda de arboles

### **Zonas verdes**

El DAGMA corta pasto y el DAGMA transporta escombros!!! Bueno y aquí el tema del aseo tiene malamente un tema asociado que es el tema del reciclaje que es una labor que es informal, si o no?

### **Si**

Uno dice, esto funciona más o menos, es decir, no hay un buen, no hay un buen cuidado de todos los asuntos del medio ambiente de la ciudad de Cali que son fundamentales es porque la institucionalidad no está funcionando bien, EMSIRVA presta aseo y el reciclaje que se hace es informal, mal visto, denigrante, y se hace en el sitio de disposición final que es Navarro, buena parte es recuperando material contaminado, así, así no es, el DAGMA haciendo un poco de cosas de manera irregular desviando su labor fundamental, es decir, mientras el DAGMA ha estado podando arboles el rio Cauca tiene 0% cero por ciento de oxígeno disuelto en todo el tramo que circula por la ciudad de Cali, el rio Cauca es uno hasta los límites con Jamundí y vuelve a ser otro después de que pasa Yumbo vuelve aparecer un poco de oxígeno más arriba de Yumbo pero mientras cruza Cali y Yumbo el rio Cauca tiene cero oxígeno disuelto, no hay vida, sabias eso?

### **No tenía ni idea.**

Del orden de 94 toneladas diarias de arrojado de residuos incluidos, algunos de ellos residuos de demolición y de construcción, si no son más, si no me estoy equivocando, bueno pero a pesar de que estaba esto funcionando malamente y digamos la sociedad caleña estaba recibiendo el tema, los problemas de estas política que no funciona nuestra plataforma ambiental ecológica está resistiendo esos conflictos ambientales porque no funcionan, además de eso viene un día la liquidación de EMSIRVA, un día viene y joden estos señores que hacen recuperación del residuo, el aseo se privatiza porque es un negocio es una de estas variables, entonces queda jodido el triangulo, si o no?

### **Si claro, ya falta uno de los actores.**

Entonces, sin empresa, sin reciclaje, estos señores se quejan y entonces sale una sentencia, sentencia T291 del 2009 de la corte constitucional que ahí esta relatada (libro) entonces tenemos, liquidación de EMSIRVA, conflicto social, sentencia, conflicto social por el cierre de navarro, entonces estas tres cosas te dejan este grafico incompleto, si alguna cosa se hubiera modificado levemente y no modificara la estructura bien, pero si te desaparecen la empresa te desaparecen uno de estos ángulos, esto esta mas o menos funcionando, por el impulso que le dio Jorge Iván en el gobierno(refiriéndose al triangulo de la renovación urbana) por todo el trabajo que hicieron ustedes por ehh digamos por los planes parciales que habíamos diseñado en algún momento, todo el proceso que hicimos durante muchos años en la EMRU de casi 10-12 años, la empresa existe desde el 2002 -2003 por fin esto como que está cuajando, el discurso de volver al centro comienza como a tener...

**Sabes de qué me di cuenta, que ese discurso fue muy bien entendido y creo, creo estoy especulando con cosas que me han preguntado que toda la zona de postobon en la octava con 26 hacia allá, todos esos terrenos de rcn, están o ya presentaron un plan parcial para modificar todo eso o lo metieron dentro del POT para ser vivienda.**

Con cero plusvalía

**Y le bajaron la velocidad**

A san pascual

### **Que llevaba ciudad paraíso**

Y eso que me dices que ciudad paraíso llevo Jaime Cárdenas el arquitecto con un equipo a diseñar eso a rediseñarlo todo, no?

**Ah eso no se**

A mí también me estuvieron contando algo.

No, yo me di cuenta de los de rcn porque me llamaron los de rcn a decirme, no es que con unos amigos aquí y necesitamos organizar todos estos terrenos para hacer unas cosas de vivienda, y yo ahh ok, ya voy entendiendo, le bajan al tema allá para hacerlo privado de este lado.

No pero ese es el gobierno de Guerrero

Si claro, claro

Por eso, eso tiene que ver con lo que estamos diciendo aquí hacia donde un alcalde oriente la política pública, define si estas cosas, si estas políticas públicas que no son de intereses del sector privado prosperan o no, lo que sea de interés del sector privado solo del sector privado con un alcalde que sea proclive a los intereses del sector privado va a funcionar perfectamente, pero lo que no le interese al sector privado y no le interese a un alcalde que tenga la voluntad política de sacarlo adelante jamás sale, jamás sale, tenelo por seguro o sea todo ese problema de la teoría de las políticas públicas NO! Podes armarla arquitectura institucional más bella en la teoría que si el alcalde no quiere que salga no sale, vos lo acabas de decir, le bajan el tono acá porque quieren que salga lo otro eso es así.

Porque es que yo me di cuenta por los dos lados, como me reuní con gente que todavía está trabajando en la EMRU me dijeron no arquitecta más triste mire eso se demoran 1 año en firmar un papelito y se l devuelve a uno que no, que necesitamos la aprobación de no sé qué, entonces eso en los 3 años que llevamos a dado 3 pasos viendo que eso ya estaba para hacerlo cuando termino la alcaldía de Jorge Iván.

Entonces la respuesta a la uno y dos de tus preguntas es SI absolutamente. Bueno, entonces que hicimos nosotros Martha, como esto quedo cojo, surge la idea, se nos estaba ocurriendo la idea de responder con una empresa nueva al mismo tiempo a Yuli del Pilar Reina y a mi creo que llamamos a Jorge Iván con diferencia de 10 minutos, pero es que es una respuesta lógica de la gente que está metida en el tema, como yo está metido tanto en el tema de gestión de residuos y la concejal seguramente también a los dos se nos ocurrió la misma idea al mismo tiempo, hagamos empresa para completar este triangulo y volver a la institucionalidad. La respuesta de GIRASOL es tan buena , es tan buena la respuesta de GIRASOL para completar esta estructura, que hubo reacción de toda esta gente de aquí para que ese tema siguiera funcionando como tradicionalmente hacia, que es como está funcionando ahora, porque no importo que activáramos GIRASOL los otros llegan con otra idea con otro intensión y reversan todo, los argumentos existen los que vos te podas imaginar para liquidar GIRASOL y lo lograron presentaron 3 proyectos de acuerdo al concejo yo me alcance a oponer en 2 ocasiones tumbe 2 proyectos de acuerdo en el concejo, yo venía como ciudadano, ya al tercero ya me dijeron que no jodiera tanto..., bueno entonces volvimos y completamos el triangulo ahora esto se llama GIRASOL EICE aquí está el DAPM con su PEGIR renovado, esto lo alcanzamos a sacar por decreto, es decir la política pública renovada empresa nueva y teníamos al DAGMA aquí, el gran dolor de cabeza de la política pública de gestión de residuos sólidos en Cali se llama DAGMA, es un entidad que no ha aprendido hacer lo que tiene que hacer y que sigue haciendo de esto, es por eso que el DAGMA cada nada como dos veces al año tiene que pagar 3 o 4.000 millones de pesos para que saquen el escombros de ahí de la 50 hoy pase por ahí y otra vez esta igual, entonces lo que nosotros intentamos con GIRASOL y lo estábamos logrando a pesar de que incluso nuestros directores del DAGMA tenían resistencia a eso, te estoy hablando de Jesús González cuando fue director del DAGMA odiaba el PEGIR y quería llevárselo para Jesús era como Ma Piedad Velazco que creía que la política de renovación urbana toda tenía que estar en la EMRU y yo le digo noo, es que la EMRU es una empresa déjenos orientar a nosotros la política usted haga los negocios, nosotros les ayudamos y pídale plata a Vivienda que la tiene y alimentemos entre nosotros el esquema pues Jesús quería llevarse el PEGIR para acá por eso tuvimos problemas, le dije no para que te vas a llevar el PEGIR pal DAGMA si el DAGMA es autoridad ambiental no es formuladora de la

política trabajemos en conjunto nutrimos la política... pero bueno, y después al final cuando se armo GIRASOL estaba aquí(dagma) mi amigo Efraín Sierra, Efraín tenía mucha resistencia a entregarle los recursos de estas cosas para que las hiciera la empresa para que la empresa tuviera oxígeno para organizarse, pero al final de tanta peleas y una junta directiva muy dura que tuvimos Jorge Iván autorizo que el DAGMA le metiera recursos de estas cosas, algunos no todos a GIRASOL para que se pusiera a funcionar.

Mediante convenio?

Mediante convenio, entonces cual era la idea, a cada tipo de residuo nosotros creíamos que teníamos que organizarle una unidad de negocio.

Si

Mas o menos esa es la correspondencia, entonces nosotros pensamos en una cosa que se llama la ruta, y la creamos con minuta de escritura y todo para lo Ordinarios, ahora GIRASOL no es una empresa de aseo esta es una parte de la confusión enorme que no es tanto confusión si no que se apoyan en esto para no, para justificar la liquidación de GIRASOL, GIRASOL no es una empresa de aseo, porque? Porque yo... porque yo... le porque yo le... (Interrupción)

(continua)

Entonces es una EICE, YO COMO CONOCIA LA EMRU yo sé cómo opera una EICE y digo pa que hago una ESP si hago una ESP la señora que liquido EMSIRVA me la liquida a las 2 semanas y le dije eso a Jorge Iván y dijo listo, le dije Jorge Iván un gestor económico aquí tuvimos incluso diferencias con Botero, en su momento, pero al final Jorge Iván se convenció, Botero se convenció una EICE, y le pedimos al concejo que nos dé potestad para crear unidades de negocio EICG y el concejo nos autorizó a crear las unidades de negocio, en los dos acuerdos con la que creamos GIRASOL el 0270 y el otro con el que lo corregimos, autorización expresa, entonces nosotros creamos la ruta SAS ESP y la creamos no solamente para hacer reciclaje, sino para prestar el servicio de aseo y empesar a disputarle el mercado a esta gente, porque EMSIRVA liquidada le había hecho concesiones pero nadie había declarado zonas exclusivas, entonces nosotros podíamos

empezar con el nombre de GIRASOL a disputar el mercado y creamos una cosa que esta tubo menos desarrollo en la creación que esta, porque el gremio de los carretilleros resulto ser mucho más complicado que esto, bueno estos además habían tenido su problemas tenaz y estaban dispuestos a trabajar, les dimos trabajo empleo entonces estaban con nosotros como viste ahí en la foto, trabajamos muy bien y llegamos a esta decisión y creamos GIRASOL ESPECIALES SAS ESP para el tema de los escombros porque los escombros es un residuo especial, y pensábamos crear otras unidades de negocio pero esas las dejábamos para más adelante, una de residuos peligrosos otra de...

Pero esta no funciono finalmente?

Ninguna funciono, porque las creamos al final del gobierno y las liquidaron.

Entonces no se alcanzaron a poner en marcha?

Todo eso lo desconocieron, todo eso lo desconocieron, bueno entonces, vamos aquí que es tu pregunta, esto no se puso en marcha pero que teníamos pensado con esto, yo había hablado, había ido a charlas conferencias, había visto modelos, yo fui a Medellín a ver el modelo de cómo funciona allá, había hablado con asesores de otras partes que venían aquí y me contaban y vi esto en un congreso mundial de residuos sólidos en Sabadell en Cataluña, fui a un congreso y fui a una escombrera cómo funcionaba y tal, esto es muy sencillo hermana, es decir aquí hay plata, aquí hay plata porque hemos aprendido una cosa que se llama, que es, poner en valor el residuo, ese es todo el secreto de todo, poner en valor el residuo, es decir que el residuo es materia prima de otro proceso, eso es todo, entonces esto no solo tiene valor económico, sino que es un activo ambiental, porque vos con esto podés hacer gestión mundial y decir que estoy reciclado y tal, hay una cosa que se llaman bonos verdes y aplican todo este tipo de vainas y esto también es plata, es decir todo esto no se volvió importante porque si, esa es otra cosa que hay que decir, es decir la creatividad de los innovadores está en que un día tienen que lograr el objetivo de poner en marcha una política pública pero es porque hay otros objetivos asociados a la política y es que esto tiene que ser rentable, entonces empieza a ser rentable económicamente, empieza a ser rentable ambientalmente, entonces es poner en valor el residuo, ese es el secreto de todo, entonces el

escombro tiene un valor importante como materia prima de otras materia primas, y esto es muy sencillo pues hay unos puntos de generación, generación domestica (interrupción)

Generación domestica y generación de obras civiles y obras civiles son, o el edificio este, el edificio que están haciendo en tal parte, o los grandes proyectos, todo eso son obras civiles, y tu sabes que los volúmenes son importantes y tu sabes que cada uno de estos tiene involucrado dentro de su presupuesto el costo de la demolición por un lado y de la evacuación de los escombros y el modelo más o menos aceptado es que esto va a un sitio de acopio y de separación y probablemente en el mismo sitio hay una planta de transformación, ese es el modelo más aceptado, pero hay un modelo también que es que, según el volumen de la generación en la obra vienen y te montan la planta, entonces en la misma obra te están montando y te están transformando eso y ai te están entregando en adoquín, con el viejo piso te están haciendo el adoquín, entonces esto funciona porque tiene el residuo puesto en valor, esto está inventado, esto es posible y esto da plata, lo que sucedió en el caso de Cali es que no interesaba que fuese publico este negocio, porque todo lo que tiene valor es visto, y por eso te decía, solamente es visto con buenos ojos la política pública, desde el sector privado solamente es vista con buenos ojos la política pública que genera rentabilidad económica, entonces ellos se meten a esas políticas públicas haciendo que están haciendo trabajo y responsabilidad social pero siempre hay un negocio detrás de eso, me entiendes? La perversidad está en que exista el gobernante que deja que sea el privado el que se apropie de todo eso, cuando el esta moderno, en este caso el estado Colombiano tiene una estructura normativa que le permite y la constitución se lo permite al estado hacerse cargo de las actividades económicas, somos un estado que no solamente respeta la iniciativa privada si no que se permite a si mismo participar de las actividades productivas, el estado participa de negocios lucrativos como la renovación urbana, la explotación de hidrocarburos, de la explotación de minerales incluso con concesiones, asociándose y somos un estado que podría participar del negocio de la gestión integral de residuos sólidos, entre ellas los residuos ordinarios y los escombros, Gustavo Petro lo acaba de hacer y nadie le puede tumbar eso porque lo está haciendo apoyado por (interrupción)

Entonces eso es lo que es haciendo Petro en Bogotá, hacer que el estado participe en este caso el distrito de un sector que es muy productivo, para que, bueno porque es un



gobernante que tiene un pensamiento de carácter social en el que piensa que el estado tiene que captar más recursos de esas actividades económicas ser mucho más fuerte para hacer redistribución social, o sea hasta ahí más o menos lo que esquemáticamente tenía pensado decirte, ahora en concreto que otra cosa no hemos tratado?

**No, todas las preguntas iniciales son sobre el tema de la sostenibilidad, que ya lo abordaste desde el modelo, hay unas preguntas puntuales que son sobre aspectos presupuestales financieros o técnicos son los que impiden o contribuyen a desarrollar un proyecto de gestión de residuos.**

En el caso de girasol como hicimos nosotros, nosotros no solamente creamos la unidad GIRASOL ESPECIALES para el tema de los escombros, sino que nosotros dijimos nosotros vamos a generarle todas las condiciones para que esa unidad de escombros funcione, entonces en lo que te decía de esta relación difícil que tuvimos que al final en una junta directiva Jorge Iván aprobó 3.600 millones de pesos que tenía el DAGMA para esto hay que ser un buen gerente público, para esto hay que tener creatividad, para esto hay que tener iniciativa porque no se trata de que cada año se estén metiendo 6, 7, 8 mil millones de pesos, en lo que hace el DAGMA es ir sacar los escombros y pagar para llevarlos a otro lado porque ahí nunca se transforma una realidad, jamás, entonces yo le dije un día a Efraín, Efraín pásame esa plata con esa plata yo te saco los escombros pero me sirve a mí para yo plantear la unidad de negocio y ese es mi primer capital, como lo vas a hacer, pues le dije muy sencillo con estos 3.600 que hicimos, nosotros compramos un vehículo, no sé si te diste cuenta?, hicimos lanzamiento y todo en la... hicimos lanzamiento y todo en, en el CAM, última tecnología había importado 5 e 6 la empresa pública de Medellín para su unidad de negocio en asocio con SINESCO unos privados de Medellín importaron 6 pero solo compraron 5 y yo compre el otro, entonces ya teníamos un activo grande ahí, entonces con esto no íbamos a pagar tanto transporte, lo que íbamos a pagar en transporte lo teníamos lo compramos en vehículo, eh mandamos hacer las cajas metálicas, entonces ya teníamos otro activo, vehículo mas cajas metálicas y no te miento nosotros alcanzamos a facturar, no como GIRASOL ESPECIALES sino como GIRASOL EIC la recolección de algunos escombros (**en la ciudad**) como en 30 días que tuvimos ese vehículo aquí, ese no era el nuestro no, el nuestro lo estábamos montando , ese nos lo presto la empresa de

Medellin, le pusimos los logos de GIRASOL pero era uno como estos, pero el nuestro llego después de que yo me fui, llego aquí a Cali, parece ser que lo entregaron a una empresa privada de estas de aseo, entonces, el tema financiero como se resuelve, vos le puedes plantear a una nueva empresa pública, a una empresa del estado que vaya a agenciar una política pública que durante los 2 primeros años le vas a dar oxígeno mediante convenios interadministrativos y entonces le vas trasladando poco a poco los recursos y las obligaciones que esta haciendo quien no debe hacerlas que es el DAGMA, las cosas que hace el DAGMA por ejemplo pues no son Gestión Ambiental, entonces y lo que está haciendo que no le corresponde se lo traslada a la empresa para que la empresa lo haga como negocio mientras el DAGMA se ocupa por ejemplo de lo que tiene que hacer que no lo ha hecho, por eso los parques nacionales están, bueno, no son directamente responsabilidad del DAGMA, la áreas protegidas urbanas, está el río Cauca, está el río Cali, porque el DAGMA hace poda de árbol, me entiendes, entonces se le traslada poco a poco a este con unos recursos, y estos temas eh, la empresa se toma un par de años, eso se puede acordar en junta que le vamos a pasar en 2 años 15.000 millones de pesos de convenios del DAGMA alcance a tener convenio de Planeación para el cierre de producción en de Navarro, me pedían hacer incluso con plata de bienestar social de todo lo que estaba haciendo en atención a los recicladores lo volví hacer yo, bueno GIRASOL entonces yo tenía presupuestado que en 2 años la empresa podía manejar 15.000 millones de pesos, si con 15.000 millones de pesos bien agenciados no le quedan a la empresa 3.000 o 4.000 millones de pesos para comprar una unidad de reciclaje ah usted es un mal gerente público, apague y váyase, no ponga 3 unidades de negocio en marcha pero tiene 4.000 millones para poner en marcha dos entonces vaya busque un privado que le ponga otros 2.000 o 3.000 y se compran 3, 4 carros y ponen andar la cosa y, y, y todo esto se puede cobrar, la poda de árboles se puede cobrar, las zonas verdes se cobran dentro del aseo y dígame usted Martha si uno poniendo a marchar una empresa la ruta, agenciada por GIRASOL de propiedad de la arcadia, en un municipio donde liquidaron EMSIRVA y donde marcharon 80.000 personas bravas por eso dígame si no consigue clientes, los consigue porque los consigue, es decir no va a conseguir los 460.000 usuarios que tenía EMSIRVA en 40 años, pero si tiene 50.000 usuarios en 2 o 3 años te lo aseguro y con eso ya vive una empresa, pues qué, que paso, fue una idea tan buena la que planteamos en el gobierno, nos vieron

hacer, nos vieron hacerla porque nos vieron hacerla, la logramos hacer porque estábamos en el gobierno, teníamos el poder, Jorge Iván tubo una voluntad política hasta cierto punto, si hubiéramos tenido mas hubiéramos logrado mas, pero bueno lo hicimos, nos vieron hacerla, y fue tan buena que decidieron liquidarla porque el gobierno que vino, vino con una visión totalmente diferente de lo que es el estado y lo que son las políticas públicas y es todo este rollo que vivimos, entonces esto tenia futuro, esto lo puedes contra, incluso voy a ver si te consigo la minuta de esto, lo puedes poner en tu trabajo, en Cali existió por más de, a finales del 2011 una unidad para la gestión integral de residuos sólidos especiales que se llamo GIRASOL ESPECIALES creada en notaria y no esta, porque no la alcanzamos a poner en marcha pero si a través de GIRASOL con todo lo que contamos ahí que trajimos vehículo, cajas alcanzo a facturar como prestador publico de servicios, o sea íbamos bien, íbamos bien.

### **Falto tiempo? Falto un año y medio más?**

Nooo, esa empresa con un año y medio más no la para nadie ya después no la pueden liquidar, te lo juro que no la pueden liquidar, a mi al año siguiente Jorge Iván autoriza que me pasen otros 7.000, 8.000 millones de pesos estas dos unidades de negocio yo las monto y olvídate que no tienen como liquidarla después, porque al tercer año ya estaría dando beneficio y diciéndole al alcalde tengo 800-1.000 millones de pesos de utilidad salimos a mostrar eso usted cree que la gente no nos sigue comprando.

### **Claro**

Bueno, que otra cosita tenias por ahí?

**No, los aspectos administrativos pues ya están en la estructura, abordados y el tema político y de las estructuras de poder pues ya está claramente explicado.**

Es el mejor ejemplo que podías tener para este trabajo, para esas preguntas, para ese ejercicio, es el mejor ejemplo que podías tener, de cómo es la visión totalmente de algo, ahora de que se entera uno como tú te estás enterando de los temas de renovación urbana de que se entera uno de los temas de gestión de residuos, que la familia Herrera Barona que es tan amiga de los Guerrero Velazco desde hace muchísimos años, el señor Herrera Barona

ya falleció hace un par de años, son los dueños de Ciudad Limpia, los que le financiaron la campaña a Guerrero y que le pidieron el especial favor de que le liquidaran GIRASOL que les estaba estorbando, habían liquidado EMSIRVA para partirse el negocio y como es que un igualado de estos, de este alcalde con ese Millán allá fueron y crearon una empresa, estos igualados viene a dañarnos el negocio que teníamos, entonces Rodriguito liquidanos eso, entonces el homenaje que le hacen sus amigos, liquidar GIRASOL para que Ciudad Limpia, y lo que viene ahora si lo quieres escribir, porque te lo puedo firmar incluso, es que vienen la renovación de los contratos que ya cumplen el primer ciclo de 7 años los señores se quieren quedar per sécula, entonces la esperanza que tuvimos de una vez que nos liquidaron una empresa aprovecháramos toda la potencia que nos daba el estado, es que el estado nuestro es potente, pero lo que pasa es que no lo sabemos administrar, no sabemos arrojarnos con él a conquistar cosas, todo eso que teníamos y que hicimos usando fuerza, viene otro y dice no, yo no creo en esto porque es que yo administro el estado pero yo soy afecto del sector privado dejemos ahí y bajémosle el tono, sáquenle 13 investigaciones a Millán en la contraloría y jodanlo, y me dan la razón a mí de que GIRASOL se liquido y va a salir una cosa de esas, cualquier día de estos sale, inhabilitado por tanto tiempo porque, porque ah sí vio, si vio, si vio que estaba mal creada, y uno ahí jugándose el pellejo por convicción, si nos dieran la oportunidad de volver al poder yo te digo, y yo pudiera tener una posición yo volvería, por esos dos temas

**No, y es que además ya estructurado, ya después de uno haberlo maseado, masticado, entendido ya...**

Es toda una maestría, mira para los asuntos específicamente técnicos de la gestión del residuo pues hay unos profesionales que hicieron toda la carrera estudiando eso y es muy respetable, pero para tomar las decisiones hace falta haber estado es en una la batalla como en las que hemos estado nosotros, y una batallas como en las que hemos estado quienes hemos estado en la EMRU en la EMRU en la época en que y sacaron dos asesores de Apolinar que querían poner la EMRU a firmar unos negocios de una gente de Bogotá en el centro de Cali, así no es como yo lo pienso.

Jorge Iván es un tipo diferente, muy jodido, muy tenaz, incluso en este momento Jorge Iván y yo estamos distanciados y nos queremos poquito, tenemos diferencias importantes, pero Jorge Iván es un hombre que entendió...